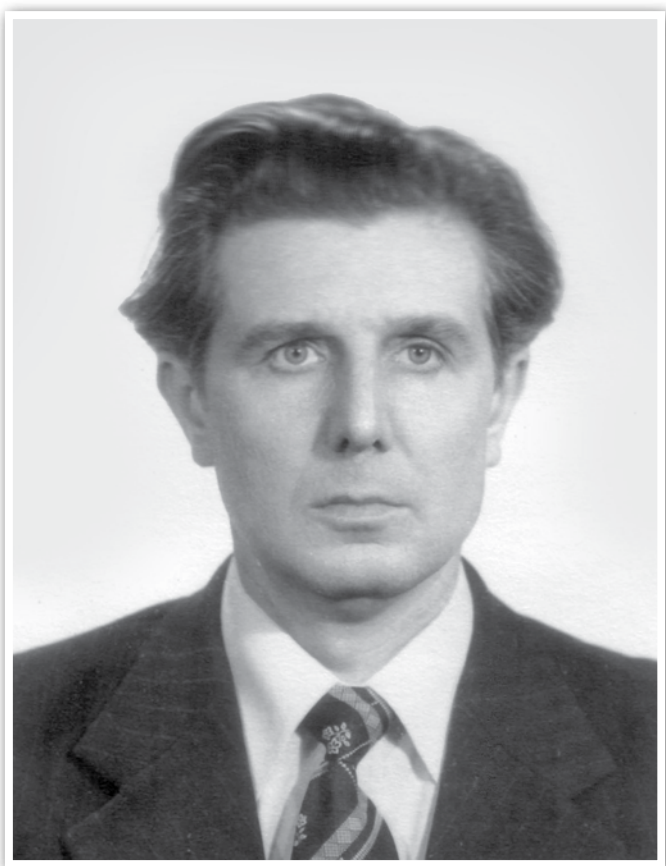


**ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЛУЖБА
УПРАВЛЕНИЯ ДОКУМЕНТАЦИЕЙ И АРХИВАМИ
ПРИДНЕСТРОВСКОЙ МОЛДАВСКОЙ РЕСПУБЛИКИ**

ОБЩЕСТВО ИСТОРИКОВ-АРХИВИСТОВ ПРИДНЕСТРОВЬЯ

**В.Г. Синёв –
человек упрямой
справедливости**

Тирасполь
2010



**В.Г. Синёв –
человек упрямой
справедливости**

323(478-24)(092)

В 11

Под общей редакцией:

З.Г. Тодорашко – кандидат исторических наук,
начальник Государственной службы управления документацией и архивами ПМР,
председатель Общества историков-архивистов Приднестровья

DESCRIEREA CIP A CAMEREI NAȚIONALE A CĂRȚII

Виктор Григорьевич Синёв – человек упрямой справедливости /
В 11 Государственная служба управления документацией и архивами ПМР, Общество историков-архивистов Приднестровья; под общей ред.: З.Г. Тодорашко. – Тирасполь, 2010. – 192 с. – (Научное издание серии «Твои люди, Приднестровье»; выпуск 1).
500 экз.
ISBN 978-9975-4115-2-3

Государственная служба управления документацией и архивами Приднестровской Молдавской Республики к 20-летию ПМР открывает серию изданий «Твои люди, Приднестровье» о наших знаменитых земляках. В основе изданий – документы Архивного фонда ПМР, которые впервые вводятся в научный оборот и знакомят читателя с малоизвестными фактами истории нашего Отечества и государства.

Издание серии поддержано Президентом ПМР, общественными движениями, политическими партиями. Автор проекта и главный редактор серии – З.Г. Тодорашко.

Первая книга серии – о Викторе Григорьевиче Синёве, видном государственном и политическом деятеле ПМР.

В издании книги неоценимую помощь оказал Фонд памяти заслуженных людей Приднестровья.

Все материалы сборника даны в авторской редакции. Книга рассчитана на широкий круг читателей, исследователей и всех, кто интересуется историей Приднестровья.

323(478-24)(092)

ISBN 978-9975-4115-2-3

© ГСУДА ПМР, 2010

© ОИАП, 2010



ПРИДНЕСТРОВСКАЯ МОЛДАВСКАЯ
РЕСПУБЛИКА

ПРЕЗИДЕНТ

Уважаемый читатель!

Перед Вами первая книга серии «Твои люди, Приднестровье», которая расскажет о наших известных производственников, политиках, государственных и общественных деятелях, педагогах, учёных, спортсменах, художниках, работниках культуры и бизнеса – обо всех соотечественниках, кто внёс заметный вклад в подъём и развитие нашего края.

Славянский путь нашего развития очевиден: уже 20 лет именно славянский мир является основой нашего стратегического курса. В единстве с Великой Россией мы видим будущее нашей страны. Это наше развитие, это выбор приднестровского народа.

Приднестровье будет современным государством с высокоразвитой экономикой и сельским хозяйством, передовой наукой, образованием и культурой, обществом гармонично развитых, просвещённых людей, благодаря труду нашего народа. Предтечей же этого движения вперёд были замечательные люди, о которых рассказут книги выходящей серии.

Весьма знаменательно, что открывается она изданием о видном государственном и политическом деятеле Приднестровья – Викторе Григорьевиче Синёве – крупном хозяйственнике, производственнике, многие годы проработавшем в Правительстве Республики, человеке разносторонне образованном, удивительно тонко сумевшем почувствовать смену эпох.

Уверен, что новая серия книг даст Вам возможность, дорогие читатели, глубже познакомиться с разными сторонами жизни приднестровского края, больше узнать о его истории, достижениях, традициях, о людях, прославивших эту землю.

И я желаю Вам новых открытий, соприкосновений с непростой судьбой лучших представителей нашего маленького, гордого народа, именуемого приднестровским.

Успехов Вам и счастья, в добрый путь, друзья.

Президент

Игорь СМИРНОВ

ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО

Первая книга из серии «Твои люди, Приднестровье» посвящена Виктору Григорьевичу Синёву, видному государственному и общественному деятелю, одному из наиболее ярких и известных политиков Приднестровья. Она содержит обширный информационный материал, позволяющий по-новому осветить не только его жизненный путь, но и взгляды, характер, действия в кризисных ситуациях. Читатель найдёт здесь документально подтверждённые сведения из личной и политической биографии В.Г.Синёва, а также воспоминания его друзей и соратников.

Кем бы не трудился Виктор Григорьевич – секретарём партийной организации Молдавской ГРЭС, председателем Тираспольского городского Совета народных депутатов, министром и заместителем Председателя Правительства, специальным представителем или Государственным советником Президента Приднестровской Молдавской Республики, он думал и поступал не столько как член партии, градоначальник или чиновник высокого ранга, сколько как человек, следующий строгим принципам и правилам, установленным самим собой и для себя. Жизненным принципом стали слова: «Самый большой судья для человека – он сам»¹. По мнению составителей сборника именно приверженность собственным внутренним законам приводит В.Г. Синёва к победам, а также объясняет тот неоспоримый факт, что уже много лет не ослабевает интерес к его личности. Редакционный коллектив – не простые регистраторы фактов из жизни В.Г. Синёва. Мы приглашаем читателя к осмыслению наиболее интересных событий прошлых лет из истории Приднестровья.

Многие из нас вспоминают Виктора Григорьевича, в первую очередь, как **Председателя** исполнительного комитета Тираспольского городского Совета народных депутатов. Однако успех его на этом посту, где с самого начала встала необходимость решать задачи наивысшей сложности, был бы невозможен без огромного опыта организационной, административной и научной работы, который он накопил на прежних должностях. Тирасполь, каким мы видим его сейчас – во многом заслуга этого талантливого руководителя... Политики и чиновники часто маскируют свои замыслы красивыми словами. Виктор Григорьевич не стеснялся и не опасался в открытую говорить то, что думает. Мало кто

¹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 83.

знал, что Синёв неоднократно обращался в высшие органы власти и управления Молдавской ССР с просьбой о пересмотре принципов финансирования Тирасполя и Левобережья, опередив на добрый десяток лет решение исполнительного комитета Тираспольского городского Совета народных депутатов от 21 декабря 1989 года² об образовании городской комиссии по проведению референдума о придании городу Тирасполь с административно-подчинёнными территориями статуса самостоятельной территории на принципах самоуправления, регионального хозрасчёта и самофинансирования с полным равноправием языков – одного из тех референдумов, которые прокатились по территории Левобережья Днестра в конце 80-х – начале 90-х годов и привели к образованию Приднестровской Молдавской Республики, 20-летие которой мы отмечаем в текущем году. Это и тогда, и позже требовало определённого мужества. Синёва недвусмысленно предупреждали, что если расчёты его неверны – не сносить ему головы. В высшие республиканские органы были представлены не только материалы о несправедливом распределении доходов, но и проект переустройства и реконструкции города. В результате – фактически существующий, прекрасный город, в котором мы сегодня трудимся и живём: новые жилые кварталы и троллейбусные линии, их соединяющие, Дворец пионеров и кинотеатр «Тирасполь», новые корпуса промышленных предприятий и мост через Днестр, зона отдыха в Кицканском лесу, парки и скверы, площадь с памятником А.В. Суворову, магазины... Ничего удивительного нет в том, что Синёв, не будучи архитектором или строителем, сделал многое для благоустройства города. Вот это и есть стиль мышления и действия градоначальника. Который не просто **выполняет** служебный долг. Но чувствует, что **исполняет** некую миссию...

Огромный опыт, накопленный Виктором Григорьевичем на посту председателя исполкома, был оценён руководством Молдавии: он был назначен на должность министра жилищно-коммунального хозяйства Молдавской ССР. Случилось это в 1986 году, и спустя пять лет, уже после распада СССР и прихода к власти в Кишинёве крайне националистически настроенных политиков, В.Г. Синёв возвращается в родной Тирасполь. И опять-таки опыт его востребован: Виктора Григорьевича приглашают на работу в Правительство Приднестровской Молдавской Республики, где как никогда кстати оказались его навыки и умения управленца высокого уровня – государственное строительство начиналось с нуля...

² ЦГА ПМР. Ф. 107, оп. 1, д. 2621, л. 9.

... Начальник Управления местного хозяйства и топлива, заместитель Председателя Правительства, министр промышленности и энергетики, специальный представитель Президента по вопросам заключения межправительственных соглашений, Государственный советник Президента ПМР – вот перечень постов, занимаемых В.Г. Синёвым в высших органах власти и управления Приднестровской Молдавской Республики.

В последние годы жизни, уступив уговорам руководителя Государственной архивной службы ПМР, В.Г. Синёв начал готовить документы для формирования личного фонда. Внезапная смерть 6 сентября 2002 года прервала и эту его работу: «три мешка фотографий и четыре шкафа документов» (по образному выражению самого Виктора Григорьевича) так и остались неразобранными, и только в апреле 2009 года дочерью В.Г. Синёва, Ольгой Викторовной Латус, первая партия документов личного происхождения была передана в Центральный государственный архив ПМР, в сентябре 2009 года – вторая.

Но ещё задолго до этого, в 2003 году, специалисты Центрального государственного архива ПМР приступили к формированию личного фонда Виктора Григорьевича Синёва: осуществляли выборку архивных документов из ведомственных архивов, подбирали публикации о В.Г. Синёве, собирали воспоминания друзей, соратников, учеников. Неоценимую помощь в сборе воспоминаний оказал Фонд памяти заслуженных людей Приднестровья. Итогом этой работы явился личный фонд В.Г. Синёва в ЦГА ПМР. Книга «В.Г. Синёв – человек упрямой справедливости», первая из серии «Твои люди, Приднестровье», – дань нашего уважения и благодарности этому человеку. Но книга эта не только об уникальном политическом явлении, имя которому – Виктор Григорьевич Синёв... Герой этой книги – Время, сложное, противоречивое, переломное для истории страны. Время, которое мы ещё не осознали как историю. А история и есть та самая всеобщая прабабушка, от наследства которой нам, приднестровцам 2010 года, ещё кое-что перепало на память. С развалом Советского Союза мы, ныне живущие и уже ушедшие граждане великой страны, потеряли так много, как будто общее наше наследство разбрасывали горстями. Сегодня хотелось бы научиться с остатками достигнутого, построенного и накопленного опытом предыдущих поколений обращаться бережнее...

Редакционный коллектив



Жизнь, увековеченная в документах

Глава 1

Документы из Архивного фонда Приднестровской Молдавской Республики

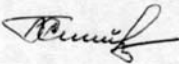
Автобиография В.Г. Синёва³

Автобиография.

Я Синёв Виктор Григорьевич родился 24 ноября 1935 года в г. Вилке в семье рабочего. В 1942 году пошёл учиться в Боголюбовскую семилетнюю школу Маршальского района Вилкинской области, где окончил 6 классов. В связи с переездом родителей проучился 2 года в Корниловской средней школе Вилкинской области, где закончил 10 классов в 1952 году. В том же году поступил учиться в Свердловский горский институт им. В.В. Ватулина на электромеханический факультет и окончил его в 1957 по специальности инженер-электромеханик. После окончания института был направлен в научно-исследовательский институт «Уралмехалобр» г. Свердловска, где работал младшим научным сотрудником в лаборатории автомобилки и контроля производства до 1959 года. В 1959 году в связи с изменением обстановки уехали в Вилки в г. Салават, где поступил работать на Салаватскую ТЭЦ. На ТЭЦ работал в должности инженера, старшего инженера, заместителя начальника цеха автомобилки и теплового контроля до мая 1964 года. В мае 1964 года был приглашен на работу строителем Молдавскую ГРЭС на должность мастера по автомобилки и теплового контроля дизельных двигателей. На ГРЭС работал старшим мастером, заместителем начальника цеха теплового автомобилки и издержки до 13 декабря 1968 года, когда был избран секретарем парткома организации Молдавская ГРЭС и работал по настоящее время.

³ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 77, л. 7-8.

Женат и имею двух детей.
Жена - Синёва Маина Григорьевна 1936 года
рождения работала преподавателем истории
в Днестровской средней школе №1.
Мать - Синёва Степанида Ивановна пенсионерка
проживает в Омской области, ст. Кормиловка
ул. Фрунзе 14. Отец умер в 1966 году в г. Омске

27 ноября 1970г. 

Я, Синёв Виктор Григорьевич, родился 24 января 1935 года в г. Омске в семье рабочего. В 1942 году пошёл учиться в Боголюбовскую семилетнюю школу Марьяновского района Омской области, где окончил 6 классов. В связи с переездом родителей продолжал учёбу в Кормиловской средней школе Омской области, где закончил 10 классов в 1952 году. В том же году поступил учиться в Свердловский горный институт им. В.В. Вахрушева на электро-механический факультет и окончил его в 1957 году по специальности инженер-электромеханик. После окончания института был направлен в научно-исследовательский институт «Уралмеханобр» г. Свердловска, где работал младшим научным сотрудником лаборатории автоматики и контроля производства до 1959 года. В 1959 году по семейным обстоятельствам уволился и выехал в г. Салават, где поступил работать на Салаватскую ТЭЦ. На ТЭЦ работал в должности инженера, старшего инженера, заместителя начальника цеха автоматики и теплового контроля до мая 1964 года.

В мае 1964 года был приглашён на вновь строящуюся Молдавскую ГРЭС на должность мастера по автоматике и тепловым защитах энергоблоков. На ГРЭС работал старшим мастером, заместителем начальника цеха тепловой автоматики и измерений до 13 декабря 1968 года, когда был избран секретарём партийной организации Молдавской ГРЭС и работаю по настоящее время. Женат и имею двух детей.

Жена – Синёва Маина Григорьевна, 1936 года рождения, работает преподавателем истории в Днестровской средней школе № 1.

Мать – Синёва Степанида Ивановна, пенсионерка, проживает в Омской области, ст. Кормиловка, ул. Фрунзе 14. Отец умер в 1964 году в г. Омске.

27 ноября 1970 г.

В.Г. Синёв

РЕШЕНИЕ №14

Тираспольского городского Совета депутатов трудящихся

от 22 октября 1971 года

г.Тирасполь

Об избрании председателя Исполнительного комитета Тираспольского городского Совета депутатов трудящихся.

На основании ст.58 Конституции Молдавской ССР, Тираспольский городской Совет депутатов трудящихся РЕШИЛ:

Избрать председателем Исполнительного комитета Тираспольского городского Совета депутатов трудящихся тов. СИНЕВА Виктора Григорьевича - депутата от 236 избирательного округа.

Зам. председателя Исполкома
Тираспольского городского Совета
депутатов трудящихся

(Н.Г. Делеу)

Секретарь Исполкома
Тираспольского городского Совета
депутатов трудящихся

(И.Д. Рошкован)

Решение № 14 Тираспольского городского Совета трудящихся от 22 октября 1971 г. об избрании председателем исполнительного комитета Тираспольского городского Совета депутатов трудящихся Синёва В.Г.⁴

⁴ЦГА ПМР. Ф. 107, оп. 1, д. 1166, л. 191.

Характеристика⁵

на председателя исполкома Тираспольского городского Совета народных депутатов Синёва Виктора Григорьевича 1935 года рождения, русского, образование высшее, члена КПСС с 1966 года

Тов. Синёв Виктор Григорьевич работает в исполкоме Тираспольского городского Совета народных депутатов в должности председателя исполкома с октября 1971 года.

За время работы тов. Синёв В.Г. показал себя грамотным, инициативным, требовательным и принципиальным руководителем. Обладая высокими организаторскими способностями, умело руководит порученным ему участком работы, много внимания уделяет социально-экономическому развитию народного хозяйства города, целеустремленно и настойчиво работает над выполнением решений партии и правительства, а также собственных решений.

Политически грамотен, морально устойчив, вежлив в обращении с людьми, среди аппарата исполкома и актива города пользуется заслуженным авторитетом. Постоянно работает над повышением своего общеобразовательного и политического уровня.

Партийных и административных взысканий не имеет. Судим не был. Родственников за границей и судимых не имеет.

Активно участвует в проведении общественно-политических мероприятий, часто выступает в трудовых коллективах с разъяснением политики партии и правительства.

Тов. Синёв В.Г. избран кандидатом в члены ЦК Компартии Молдавии, членом бюро Тираспольского ГК КПМ Молдавии, депутатом Верховного Совета Молдавской ССР. Награждён Орденами Трудового Красного Знамени, Орденом Почёта, медалью «За доблестный труд. В ознаменование 100-летия со дня рождения В.И. Ленина».

Характеристика дана для представления в Республиканский военкомат.

Секретарь Тираспольского ГК КПМ Молдавии

А.А. Мокану

23 мая 1980 года.

⁵ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 77, л. 16.



Авторское свидетельство № 305138 на изобретение «Установки для химического обессоливания воды». Авторы изобретения: В.Г. Синёв и др. 15 марта 1971 года⁶

⁶ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 34.



Комсомольский билет
В.Г. Синёва⁷



Личный листок по учёту кадров
В.Г. Синёва.
19 мая 1983 г.⁸



Удостоверение № 46 Синёва В.Г., председателя исполнительного комитета Тираспольского городского Совета народных депутатов. 22 августа 1984 г.⁹

⁷ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 42.

⁸ ЦГА ПМР. Ф. 107, оп. 8, д. 77, л. 34.

⁹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 46/3.



Членский билет № 153 В.Г. Синёва,
кандидата в члены ЦК КП Молдавии. 1976 г.¹⁰



Удостоверение
№ 99 В.Г. Синёва,
депутата
Верховного Совета
Молдавской ССР
11 созыва. 1985 г.¹¹

¹⁰ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 46/5.

¹¹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 46/4.



Удостоверение № 101
В.Г. Синёва,
члена ЦК КП
Молдавии.
1986 г.¹²



Мандаты В.Г. Синёва, делегата XIII – XVII съездов КПМ. 1971-1990 гг.¹³

¹² ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 46/6.
¹³ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 46/ 7.



Почётная грамота
Президиума Верховного Совета
Молдавской ССР
В.Г Синёву.
1 декабря 1972 г.¹⁴



Орденские книжки В.Г. Синёва. 1971, 1974, 1986 гг.¹⁵

¹⁴ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 49.

¹⁵ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 45/1, 45/2, 45/3.



Удостоверение
о награждении
В.Г. Синёва от
имени Президиума
Верховного Совета
СССР юбилейной
медалью
«За доблестный труд.
В ознаменование
100-летия
со дня рождения
В.И. Ленина».
2 апреля 1970 г.¹⁶

Удостоверение
№ 12140 о награждении
В.Г. Синёва
Главным комитетом
ВДНХ СССР
бронзовой медалью
«За достигнутые успехи
в развитии народного
хозяйства».
10 октября 1972 г.¹⁷



Удостоверение
о награждении
В.Г. Синёва медалью
«Ветеран труда».
21 февраля 1984 г.¹⁸

¹⁶ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 45/4.

¹⁷ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 45/1, 45/2, 45/3.

¹⁸ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 45/5.



Указ № 25 от 23.12.1991 г.
о назначении В.Г. Синёва начальником
Республиканского управления
местного хозяйства и топлива¹⁹



Указ № 223 от 18.11.1993 г.
о назначении В.Г. Синёва министром
промышленности и энергетики ПМР²⁰



Указ № 66 от 10.02.1997 г.
о назначении В.Г. Синёва
первым заместителем
Председателя
Правительства ПМР²¹

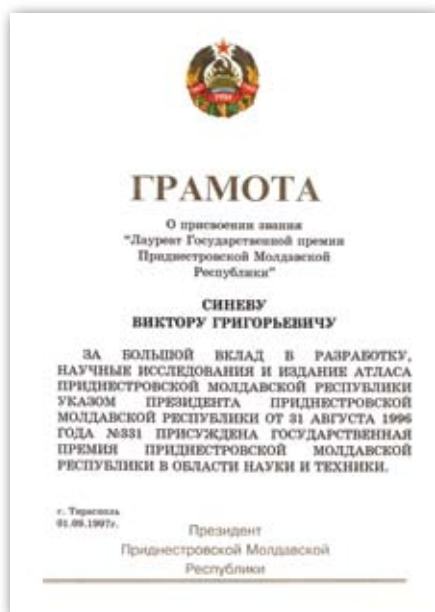
¹⁹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 56/1.

²⁰ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 56/3.

²¹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 56/5.



Удостоверение № 380 В.Г. Синёва, первого заместителя Председателя
Правительства ПМР. 1997 г.²²



Грамота В.Г. Синёву о присвоении
звания «Лауреат Государственной
премии Приднестровской Молдавской
Республики». 1 сентября 1997 г.²³



Указ Президента ПМР И.Н. Смирнова
№ 32 от 23 января 1998 г.
о награждении В.Г. Синёва
Орденом Почёта²⁴

²² ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 52/2.

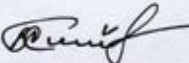
²³ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 51/2.

²⁴ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 51/3.

ПРИСЯГА

**Клянусь при осуществлении
полномочий (название должности)
добросовестно исполнять возложенные на
меня обязанности, действовать на благо
приднестровского народа, приложить все
свои силы для приумножения богатства
Приднестровской Молдавской Республики,
строго соблюдать Конституцию и акты
законодательства Приднестровской
Молдавской Республики.**

*Специальный Представитель Президента —
Депутат*

5 августа 2000г.  **В. СИНЕВ**

*Присяга В.Г. Синёва, специального представителя Президента ПМР,
министра. 5 августа 2000 г.²⁵*

²⁵ Архив Президента ПМР. Оп. 5, д. 44, л. 99.



*Указ Президента ПМР И.Н. Смирнова
№ 14 от 18 января 2000 г. о присвоении
почётного звания
«Заслуженный работник Приднестровской
Молдавской Республики» В.Г. Синёву²⁶*



*Благодарственное письмо
Президента ПМР И.Н. Смирнова
В.Г. Синёву «За активное
участие и высокую организацию
в проведении мероприятий,
посвящённых 10-ой годовщине со
дня образования Приднестровской
Молдавской Республики».
6 сентября 2000 г.²⁷*




*Грамота Президента ПМР
Синёву В.Г. «За умелое
руководство и организацию
работ по ликвидации
последствий стихийного
бедствия 26-27 ноября
2000 года в ПМР».
7 мая 2001 года. Тирасполь²⁸*

²⁶ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 51/7.

²⁷ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 51/4.

²⁸ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 51/6.



**Где работаем и живём,
там порядок наведём**
(из рабочего блокнота В.Г. Синёва)²⁹

Глава 2

²⁹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 54/1, л. 2.

Письмо председателя исполкома Тираспольского городского Совета депутатов трудящихся В.Г. Синёва в Совет министров Молдавской ССР от 12 ноября 1971 г.³⁰

О выделении дополнительных ассигнований городскому бюджету на 1972 год

Исполком Тираспольского горсовета депутатов трудящихся, изучив контрольные цифры, доведенные Министерством финансов МССР по результатам рассмотрения проекта бюджета города Тирасполя на 1972 год, считает, что предусмотренные ассигнования обеспечивают развитие местного хозяйства и содержание социально-культурных учреждений.

Вместе с тем, средства по отдельным статьям расходов являются крайне недостаточными.

Горисполком просит при рассмотрении проекта бюджета на 1972 год увеличить ассигнования городскому бюджету на следующие мероприятия, вытекающие из неотложных нужд городского хозяйства и учреждений, состоящих на местном бюджете.

Благоустройство города

На капитальный ремонт сооружений городского благоустройства планировалось 370,0 т.р., выделено 200,0 т.р.

Предусмотренные ассигнования не обеспечат проведение неотложных работ. Реконструкция отдельных районов города, строительство новых микрорайонов и жилищного фонда значительно обогнали проведение работ по благоустройству дорог и тротуаров. Протяжённость дорог составляет 229,2 км, тротуаров – 160,3 км. Постоянного ремонта требуют дороги, прилегающие к реке и подвергающиеся затоплениям в период паводков, а также те, где проходят троллейбусные линии.

Ассигнования, выделенные по бюджету в 1971 году в сумме 200,0 тыс. рублей, по состоянию на 1 августа были полностью освоены. Однако часть работ остались невыполненными.

Ассигнования, выделенные на текущее содержание объектов благоустройства в сумме 160,0 т.р. против 470,0 т.р., заявленных городом, не обеспечивают оплату необходимых расходов.

Рост объектов городского благоустройства, увеличение убираемой площади, расширение уличной фонарной сети, площади зелёных насаждений (только на оплату расходов по защите зелёных на-

³⁰ ЦГА ПМР. Ф. 107, оп. 1, д. 1180, л. 229-233.

саждений от болезней и вредителей необходимо 75,0 т.р.) требуют увеличения расходов на текущее содержание. Между тем, выделяемые ассигнования на протяжении нескольких лет остаются почти без увеличения.

Так, 1965 год – 145,0 т.р.; 1966 год – 135,0 т.р.; 1967 год – 140,0 т.р.; 1968 год – 134,0 т.р.; 1970 год – 152,0 т.р.; 1971 год – 152,0 т.р.

Фактические расходы составили: 1968 год – 214,2 т.р.; 1970 год – 286,0 т.р.; за 10 месяцев 1971 года – 272,8 т.р.

Всего на благоустройство города требуется дополнительно 484,0 т.р.

Просвещение

Просим увеличить контингент детей в детских дошкольных учреждениях на 840.

По отчёту на 1 ноября 1971 года число детей составляет 7863. В ноябре начал работать детский сад на 280 детей. Таким образом, к концу года ожидаемый контингент – 8145 детей.

В 1972 году будут введены в действие 4 дошкольных учреждения на 1120 мест.

На приобретение инвентаря и оборудования планировалось 243,4 т.р., выделено только 104,6 т.р.

Выделенные ассигнования обеспечивают только нужды дошкольных учреждений. На школы всеобща, внешкольные учреждения и школы-интернаты необходимо 100,0 т.р.

Школы города нуждаются в замене парт, завезённых в послевоенные годы и не отвечающих возрастам детей, оборудовании кабинетов начальной военной подготовки.

Школа-интернат № 2 переведена из села Глиное. Оборудование и инвентарь находились длительное время в эксплуатации и нуждаются в замене – 30,0 т.р.

Детской спортшколе № 2 выделено здание школы № 4 и разрешено Министерством народного образования в 1972 году открыть летний спортивный лагерь на 150 человек. Для оборудования школы и спортлагеря необходимо 15,0 т.р.

В 1971 году открылась музыкальная школа в посёлке Днестровск и выделилась вечерняя музыкальная школа. В Днестровской музыкальной школе нет музыкальных инструментов и совершенно нет оборудования. В 1972 году для этих школ необходимо приобрести музыкальные инструменты (8 пианино, 6 баянов, 4 аккордеона, 5 скрипок и др.)

На капитальный ремонт учреждений просвещения, исходя из имеющихся смет и нуждаемости в ремонте, планировалось 302,0 т.р., выделено 248,0 т.р.

Выделенные ассигнования не обеспечат проведение ремонта. Только на восстановление манежа детской спортшколе № 2 необходимо 75,0 т.р. (сметная стоимость).

Крайне недостаточны ассигнования, предусмотренные на капитальный ремонт учреждений культуры – 6,0 т.р. В 1972 году требуется неотложный ремонт клуба № 1, библиотеки № 2, музея, картинной галереи, которые не ремонтировались уже несколько лет. Детская библиотека также нуждается в ремонте.

Здравоохранение

На приобретение инвентаря и оборудования планировалось 77,4 т.р., выделено только 25,8 т.р.

В 1972 году необходимо приобрести 2 рентгенаппарата стоимостью 8,4 т.р. для родильного дома и кожвендиспансера, 3 автомашины по разнарядке Министерства здравоохранения МССР, заменить пришедшую в негодность мебель и приобрести новую согласно табельной потребности.

Ассигнования, выделенные по статье 14 «Приобретение мягкого инвентаря», на протяжении последних лет не предоставили возможность приобрести мягкий инвентарь в количестве, предусмотренном нормами, установленными Министерством здравоохранения СССР.

Недостаточность белья в лечебных учреждениях города приводит к преждевременному его износу. В настоящее время только по детской объединённой больнице не достаёт к норме: простыней 671 шт., полотенец 1000 шт., наволочек 450 шт., пододеяльников 340 шт. и много другого инвентаря.

Аналогичное положение в родильном доме и других учреждениях.

Согласно имеющимся сметам на капитальный ремонт зданий, лечебно-профилактических учреждений необходимо 91, т.р., из них:

на окончание ремонта женской консультации 20,0 т.р.;

ремонт детской поликлиники и её филиала – 20,0 т.р.;

Дома ребенка – 10,0 т.р.;

реконструкцию физиотерапевтической поликлиники (расширение ванного зала) – 29,0 т.р.;

ремонт подсобных помещений стоматологической поликлиники – 7,0 т.р.

Выделено только 41,7 т.р., что не позволит произвести необходимый ремонт.

Исходя из изложенного, исполком Тираспольского городского Совета депутатов трудящихся убедительно просит рассмотреть просьбу и выделить дополнительные ассигнования на вышеуказанные расходы в общей сумме 816,7 т.р., из них:

на капитальный ремонт сооружений и текущие расходы по благоустройству города – 484,0 т.р.;

приобретение инвентаря и оборудования для учреждений просвещения – 138,8 т.р.;

приобретение инвентаря и оборудования для учреждений здравоохранения – 51,6 т.р.;

приобретение мягкого инвентаря учреждениям здравоохранения – 39,0 т.р.;

капитальный ремонт:

учреждений просвещения – 54,0 т.р.;

учреждений здравоохранения – 49,3 т.р.

Регламент Тираспольского городского Совета депутатов трудящихся³¹

разработан В.Г. Синёвым и утверждён 25 апреля 1973 года
Решением Тираспольского
городского Совета депутатов трудящихся

Предисловие

При подготовке данного регламента исполком городского Совета депутатов трудящихся исходил из решений XXIV съезда КПСС и последующих постановлений партии о дальнейшем улучшении работы местных Советов депутатов трудящихся.

В основу регламента были заложены требования закона Молдавской ССР «О городском, районном в городе, Совете депутатов трудящихся», а также накопленный опыт работы союзных республик, Калининского областного Совета и практика сессионной деятельности нашего Совета.

Регламент городского Совета содержит в себе основные конституционные обязанности исполкома по созыву сессий Совета, определён порядок подготовки вопросов, выносимых на сессию, закреплён порядок проведения сессий, изложены функции председателя и секретаря сессии.

Ряд положений регламента посвящен вопросам проверки полномочий депутатов, избранию исполнительного комитета Совета, образованию постоянных комиссий, образованию отделов и управлений, утверждению заведующих отделами и начальников управлений.

Определён порядок составления протоколов заседаний сессии Совета, порядок опубликования решений городского Совета и их исполнение.

Цель регламента – повысить эффективность сессионной деятельности Совета, улучшить качество подготовки вопросов, выносимых на рассмотрение городского Совета, обучить депутатов определённым навыкам депутатской деятельности, совершенствовать юридические нормы и правовую культуру созыва и проведения сессий, обеспечить широкую гласность в работе Совета, усилить связь депутатов с избирателями.

³¹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 3, л. 2.

Выступление В.Г. Синёва на партийном активе города 8 июня 1973 года³²

О задачах партийной организации г. Тирасполь

С большим вниманием прослушали мы доклад «О международной деятельности ЦК КПСС по осуществлению решений XXIV съезда КПСС», с которым Генеральный секретарь ЦК КПСС тов. Л.И. Брежнев выступил на апрельском Пленуме ЦК КПСС.

Тираспольчане, как и все советские люди, одобряют внешнеполитическую деятельность ЦК КПСС и выражают горячую признательность Политбюро и лично товарищу Л.И. Брежневу за огромную работу по обеспечению прочного мира во всём мире, укреплению обороноспособности нашего государства, за неустанную заботу о повышении материального благосостояния и культурного уровня трудящихся.

Апрельский Пленум ЦК КПСС вновь продемонстрировал миру дальновидность ленинской миролюбивой политики, конструктивность советской программы Мира, определил пути к разрядке напряжённости в мире, что ещё больше укрепило высокий международный авторитет Советского Союза.

Тираспольчане, коммунисты города высоко оценивают последовательную, титаническую деятельность генерального секретаря ЦК КПСС товарища Леонида Ильича Брежнева по осуществлению задач коммунистического строительства, его большой вклад в борьбу за мир, горячо поздравляют его с присуждением Международной Ленинской премии «За укрепление мира между народами».

Совершённый уже после Пленума ЦК КПСС визит Л.И. Брежнева в ФРГ, заключение договоров об экономическом, техническом, культурном и транспортном сотрудничестве – пример того, как должны развиваться отношения государств с различным социальным устройством.

Осуществление внешнеполитического курса, намеченного XXIV съездом КПСС, позволило создать благоприятные внутренние и внешние условия для успешного осуществления задач социально-экономического развития нашего государства.

В докладе Л.И. Брежнева поставлен ряд конкретных, чрезвычайно важных сегодня задач, которые предстоит решить нашей городской партийной организации. Об этом подробно было изложено сегодня первым секретарём ГК КПМ тов. Соломко Ф.М.

³² ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 2, л. 5-9.

На некоторых из них разрешите кратко остановиться.

1. Темпы прироста объёма промышленной продукции по городу за 2 года пятилетки за счёт прироста производительности труда отстают от директивных. Одна из причин этого – слабая государственная дисциплина руководителей ряда предприятий, отсутствие контроля со стороны партийных организаций и финансовых органов за сверхплановой численностью на предприятиях города. Это число в течение года колеблется от 500 до 200, в т.ч. на аграрно-промышленном объединении – 181 чел., МГРЭС – 29 чел., «Ремземмаш» – 21, швейной фабрике – 38, ДОКе – 16 и др. и это при нужде в рабочей силе на других предприятиях и в строительстве.

2. Качество продукции. Как уже отмечалось, в городе выпускается сегодня 44 изделия со «знаком качества». Много сделано в этом направлении на швейной фабрике им. 40-летия ВЛКСМ (31), Электромаше (5), винно-коньячном заводе (2), консервном объединении (4), мебельной фабрике № 4 (2).

Однако, доля этой продукции с продукцией высшей категории в общем объёме очень мала, составляет всего 4,3 % (1 кв. – 5,2 %). Это не отвечает требованиям партии и возможностям предприятий.

Причины: руководители ссылаются на отсутствие заинтересованности: «...забот много, а выгоды никакой». Такая позиция имеет некоторое основание, но далека от партийной и заслуживает осуждения. Такие руководители упускают, что при проведении работы по аттестации на «Знак качества» проводится комплекс организационных и технических мероприятий, подготовка кадров, что позволяет обеспечить современный технический уровень изделия; наконец, репутация предприятия, честь заводской марки не безразлична.

Будет правильно сегодня на активе внести предложение правительству республики о стимулировании предприятий за выпуск продукции со «знаком качества» путём увеличения процентных отчислений в прибыль.

За последние годы ослаблена работа по качеству в строительных организациях города, особенно на объектах соцкультбыта и жилья, что вызывает справедливые жалобы трудящихся и дополнительные затраты на содержание.

3. Выпуск продукции на экспорт в городе составляет 1,2% от общего объёма (6,5 млн. руб.). Здесь нам предстоит большая работа по изучению спроса на такую продукцию за рубежом, в городе этим никто не занимается, а министерства и ведомства, на которые возложена эта задача, инициативы не проявляют. Предприятия – Электромаш, электроаппаратный, автоприцепов и другие, не имеют специализиро-

ванных цехов и участков, всё делается, как правило, в общем потоке. В докладе Л.И. Брежнева конкретно ставится вопрос об усилении внимания к этому важнейшему вопросу, созданию необходимых условий для работы специализированных экспортных цехов, участков, линий, и партийные организации должны взять их деятельность под свой контроль.

4. Выпуск товаров народного потребления идёт удовлетворительно, прирост за 2 года составил 13,5%, имеются возможности более глубокого использования отходов, и за счёт этого наращивать выпуск пользующейся спросом продукции (ложки, вилки, станки по дереву, наборы садового инструмента и ножей, электробытовые товары и т.д.).

Эта работа сдерживается отсутствием отдельных участков, цехов по производству. Руководители предприятий не проявляют в этом заинтересованности, предприимчивости и при наличии средств не находят путей для строительства отдельных цехов, участков.

Будет правильным сегодня внести в Госплан вопрос о включении в план на 1974 год строительство таких цехов на «Электромаше», прядильной фабрике, электроаппаратном заводе и некоторых других предприятиях, а финансирование заводы должны взять на себя.

5. Несколько слов по импорту зарубежной продукции. Мы ежегодно в торговую сеть города завозим товаров на сумму 6900 тыс. руб., из них швейных изделий – 20%, трикотажа – 30%, обуви – 37%. В основном эти товары пользуются повышенным спросом, но некоторые товары залеживаются и даже уцениваются. На сегодня остатки этих товаров составляют: швейных – 16, 2 тыс. руб., обуви – 20,4 тыс. руб., трикотажа – 23,5 тыс. руб., кожгалантерея – 4,5 тыс. руб. Спрашивается, ... почему допускается такая бесхозяйственность?

6. Тирасполь является открытым городом для туристов. Что их поражает у нас? Имеются предприятия, открытые для посещений зарубежных делегаций. Ряд предприятий – швейная фабрика, металлолитография, АК-2809, винно-коньячный завод, Молдавская ГРЭС и др. отвечают требованиям по этому вопросу, но большинство предприятий (руководители, партийные организации не придают этому должного внимания) захлаплены, прилегающая территория не убирается, мало зелени, цветов, газонов, отсутствуют фонтаны, наглядная агитация, малые архитектурные формы. Плохо выглядит в целом и город на въездах со стороны Одессы, Кишинёва, Дубоссар, Слободзеи, промзона постоянно в грязи, не убирается и не озеленяется. Главному архитектору, градостроительному Совету, УЖКХ, его подчинённым организациям необходимо разрабо-

тать конкретные мероприятия по приведению внешнего вида города в образцовый порядок и осуществить их к 50-летию образования МССР и КПМ.

7. В связи с увеличением автотранспорта перед ОВД, ГАИ, УЖКХ ставится задача научного подхода к организации движения транспорта, систематической уборки трасс, сброса движения грузового транспорта с центральных улиц, создания условий для отдыха жителей в ночное время. Необходимо продолжить работы по приведению в порядок автопрофилактория, внедрению культуры в его работу, так как там обслуживаются и иностранные туристы.

Товарищи! Сегодня наша задача заключается в том, чтобы доходчиво, подробно довести решение Пленума ЦК до каждого члена партии,.... каждого трудящегося нашего города, направить их трудовую активность на выполнение задач, поставленных в докладе Л.И. Брежнева, в решениях Пленума.

Выполнить досрочно плановые задания III года 9-й пятилетки – лучший практический вклад в осуществление решений Апрельского Пленума и под руководством городской партийной организации тираспольчане своим настойчивым трудом этого достигнут.

Выступление В.Г. Синёва на заседании исполкома Тираспольского городского Совета депутатов трудящихся, 1974 г.³³

О внедрении принципов научной организации труда работниками аппарата в соответствии с требованиями декабрьского (1973 года) Пленума ЦК КПСС

Исполком и организация труда работников аппарата

В учреждениях, на промышленных предприятиях работает большая армия людей, называемых служащими. Они выполняют различные функции управления. От производительности труда служащих в значительной мере зависят не только успехи народного хозяйства, но и благополучие советских трудящихся. При постоянно растущих объёмах работы качественное исполнение её без увеличения штатов является важнейшим требованием времени. Именно это важнейшее требование невозможно сегодня обеспечить без внедрения в работу исполкомов основ научной организации труда. В этом мы убедились на своём, пока ещё небольшом, практическом опыте.

...
Работникам местных органов государственной власти известна чрезвычайная важность чёткого планирования работы Советов исполкомом для обеспечения успешного решения хозяйственно-политических задач. В начале мы остановились на составлении перспективного плана на год.

Этот важнейший документ определил основное направление деятельности городского Совета, исполкома, его отделов и управлений на указанный период. В него были включены важнейшие узловые мероприятия, вопросы, подлежащие рассмотрению на сессиях и заседаниях исполкома. Так, например, в соответствии с перспективным планом на 1973 год, на сессиях и заседаниях исполкома рассматривались такие вопросы, как: повышение эффективности использования трудовых ресурсов в народном хозяйстве города – резервы в промышленности по дополнительному выпуску продукции за счёт сокращения потерь рабочего времени, непроизводительных расходов и потерь от брака; меры по улучшению экономического образования кадров городского хозяйства; о техническом состоянии жилого фонда в городе Тирасполе и пос. Днестровск и мерах по его улучшению; состояние работы на пред-

³³ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 4, л. 1-14.

приятных и в организациях города по совершенствованию и удешевлению аппарата управления и т.д.

Но уже в конце 1973 года, после длительного анализа достоинств и недостатков такого плана, мы пришли к выводу, что он должен составляться на более длительный срок, то есть на весь созыв. Мотивов, которые делают нас сторонниками «созывной периодизации» перспективных планов, много... нужно заботиться о таких проблемах, решение которых требует длительного времени, часто выходящих за рамки года, а иногда и всего созыва. Кроме того, нельзя сбрасывать со счетов и тот факт, что выборы в местные Советы обычно происходят в середине года. И вот на практике получается так, что в период между началом календарного года и выборами нового Совета приходится работать без перспективного плана.

Теперь мы разработали проект перспективного плана на созыв, обсудили его с заведующими отделами и начальниками управлений, председателями постоянных комиссий городского Совета, работниками аппарата исполкома. С учётом полученных замечаний, дополнений, он был утверждён на заседании исполкома горсовета.

На основании перспективного плана подробный план работы исполкома составляем на квартал. В нём указывается, на какие главные вопросы исполком сосредоточит внимание в текущем периоде.

...Практикуем также тематическое планирование. Эти планы дополняют и детализируют оперативные планы. Особенно оправдывают себя тематические планы при проведении выборов в Верховный и местный Советы, подготовке к знаменательным событиям в жизни нашего государства, республики, города, организации учёбы депутатов городского Совета и аппарата исполкома и т.д. К разработке тематического плана прибегаем, как правило, и тогда, когда приходится решать задачи, требующие концентрации усилий, к примеру, по выполнению ряда постановлений Совета министров СССР и Совета министров Молдавской ССР.

Отделы исполкома, в частности, финансовый, социального обеспечения, народного образования, по наиболее важным направлениям своей деятельности разрабатывают конкретные, детальные мероприятия.

Свою работу они планируют поквартально. Планы обсуждаются в своих коллективах, а затем согласовываются с куратором.

Отделы исполкома работают в тесной связи с постоянными комиссиями городского Совета, согласовывают с ними планы, практикуют совместное обсуждение актуальных вопросов.

...

В практику работы исполкома, его отделов и управлений, руководителей всех рангов внедрено планирование времени. Для этой цели разработаны, утверждены и применяются распорядок рабочей недели исполкома и всех его подразделений, распорядок работы недели председателя, заместителей, секретаря, зав. отделами и начальников управлений. Опыт двух лет работы убедил нас в правильности выбранного пути. Мы не имели случаев переноса заседаний исполкома, сессий. Определены дни заседаний постоянных комиссий, приёма граждан, руководителей предприятий и т.д. Всё это позволяет руководителям, наряду с решением повседневных вопросов, находить время для работы над перспективой.

На первых порах отдельные руководители отделов и управлений считали лишним иметь рабочие планы, считая себя чрезвычайно занятыми на работе. Их пришлось убедить в том, что как раз один из важных практических выводов научной организации труда гласит о том, что чем больше занят человек, чем сильнее он загружен, тем настоятельнее необходимость планирования его работы и времени, тем больше должно быть вложено чёткости в план и твёрдости в его выполнение.

Руководитель и вообще работник управления призван научиться строить свой труд таким образом, чтобы каждое дело и любая задача имели своё время, место и наилучший, притом стабильный, метод исполнения. Плановость и ритмичность в работе руководителей и подчинённых не только способствует совершенствованию их собственного труда, но и ведут к упрощению и экономии времени в управлении вообще. Это даёт возможность руководителю выбирать из массы возникающих каждодневно дел и проблем важные, первостепенные.

К этому мы и стремимся в своей практической работе, этому и учим своих подчинённых.

В управленческой деятельности, как и в любой области производственной и общественной деятельности, эффективность труда зависит от умелого и целесообразного разделения функций между каждым работником. Над решением этого вопроса нам пришлось много работать, чтобы решать его правильно и с пользой для дела. Для освобождения ответственных работников от несвойственных им функций, определения чёткого круга обязанностей были разработаны должностные инструкции о функциональных обязанностях работников аппарата. Такие же должностные инструкции для каждого работника имеются в отделах и управлениях горисполкома.

Придавая большое значение совершенствованию работы городского Совета, его исполкома, мы стремимся, прежде всего, улучшить практику подготовки и проведения сессий. Используя опыт работы по

этому вопросу..., а также рекомендации Института государства и права Академии наук СССР, был разработан и ... утверждён на сессии регламент городского Совета депутатов трудящихся. Он состоит из 10 глав, включающих 73 статьи.

В первой главе, например, изложены конституционные обязанности исполнительного комитета по созыву сессий Совета, во второй – определён порядок подготовки вопросов, выносимых на сессию Совета. В последующих двух – закреплён порядок проведения сессий Совета и изложены функции председателя и секретаря сессии.

Остальные главы посвящены таким вопросам, как проверка полномочий депутатов, избрания исполнительного комитета городского Совета, образование постоянных комиссий, управлений, отделов и утверждение начальников управлений и заведующих отделами, оформление протоколов сессий, порядок опубликования решений городского Совета и их исполнение.

Согласно регламенту исполком в обязательном порядке утверждает на своих заседаниях план организационных мероприятий по каждой сессии. Такая практика способствует повышению ответственности исполкома за подготовку сессий Совета.

Теперь не только исполком, но и постоянные комиссии, депутаты широко используют предоставленное им право внесения вопросов для обсуждения на сессиях.

Для лучшей информации депутаты обеспечиваются тезисами докладов, проектами решений и другими материалами. И это тоже предусмотрено регламентом.

Нам представляется полезным иметь регламент всем звеньям местных Советов депутатов трудящихся. В этом мы убедились за небольшой период времени после его принятия. Этот документ вносит в практику проведения сессий определённые элементы научной организации труда.

Некоторые советские работники могут возразить: зачем всё это, когда существует Закон, в котором указан порядок работы созыва сессий, внесения вопросов на обсуждение Совета и т.д.

Да, но ведь Закон далеко не исчерпывает и не может исчерпать всей процедуры работы местных органов власти. В практике многих Советов, в том числе и Тираспольского горсовета, сложились многообразные традиции и методы подготовки и проведения сессий. Эти традиции, пользуясь терминологией советского строительства, составляют организационные обычаи, то есть многократно применяемые правила, конкретизирующие Закон, но они не закреплены в правовом акте. С течением времени накапливается определённый опыт. Но вот со сменой должностных лиц, обновлением состава депутатов возника-

ет опасность утраты части этого накопленного опыта. Всё это и диктует необходимость закрепить документально процедуру подготовки и проведения сессии, то есть утвердить регламент работы Совета. Это не тот регламент, который обычно принимается на каждой сессии и содержит порядок её проведения, расписание времени выступлений участников и т.д. Регламент, о котором идёт речь, гораздо более обширный по содержанию документ, определяющий многие стороны организации и проведения сессий представительного органа власти. Таковы аргументы, говорящие в пользу вышеуказанного документа.

Регламент исполкома был утверждён 25 апреля 1973 года. Он также определяет перечень вопросов, вносимых на рассмотрение исполкома, обязанности ответственных работников исполкома по подготовке материалов к заседаниям, их согласование, сроки представления и т.д. Разработана и утверждена на заседании исполкома специальная «Памятка о порядке подготовки решений и распоряжений», «Рекомендации по некоторым вопросам делопроизводства», «Функциональные обязанности работников аппарата исполкома».

С принятием регламента исполкома заметно возросла эффективность в работе, повысилась чувство ответственности сотрудников аппарата, руководителей отделов и управлений. Заседания исполкома проходят теперь более организованно и чётко, чем прежде. В связи с тем, что все лица, присутствующие на заседании исполкома, предварительно знакомятся с материалами, доклады и информации не превышают 10 минут, а выступления в прениях – не более 5 минут. Как правило, выступления кратки, предметны, носят конкретный характер. Продолжительность заседаний не превышает трёх часов.

В соответствии с расписанием рабочей недели заседания исполкома проводятся два раза в месяц только по средам (2 и 4 недели), а сессии городского Совета тоже по средам (3 неделя). Предусмотрены дни приёма граждан руководителями исполкома, время заседаний постоянных комиссий Горсовета, партийные и профсоюзные мероприятия и т.д. Еженедельно, по вторникам, проводим аппаратные совещания с руководящими работниками исполкома. Планы их проведения составляются секретарём исполкома заранее... Это даёт возможность лицам, докладывающим на оперативном совещании по тому или иному вопросу, собрать материал, систематизировать его, подготовить обстоятельное сообщение.

Дополнительный состав участников совещания определяется в зависимости от рассматриваемого вопроса.

Председатель горисполкома, а в его отсутствие – заместитель, формирует участников совещания о важнейших постановлениях пар-

тийных и советских органов, принятых за прошлую неделю, определяет конкретные задачи по их выполнению. Доклады на совещании не превышают 10-15 минут.

Каждое совещание протоколируется. Выписки из протокола аппаратного совещания размножаются по числу исполнителей.

Такие же совещания проводятся в отделах и управлениях исполкома.

Возросшие требования к Советам, расширение их функций потребовали углубления специальных знаний работников управленческого аппарата, внедрения элементов научной организации труда в работе исполкома, его отделов, управлений и подведомственных служб. С этой целью в сентябре 1973 года был создан теоретический семинар по изучению проблем внедрения принципов научной организации управленческого труда ... Лекции здесь читают декан факультета экономики и управления Республиканского межотраслевого института повышения квалификации специалистов народного хозяйства ..., учёные Тираспольского педагогического института; многие слушатели выступают с рефератами.

Как показывает многолетняя практика работы советских органов, неизменным условием успеха в их управленческой деятельности является повседневная связь с массами и широкое использование различных видов информации. У нас регулярно проходит информирование населения о работе городского Совета и его исполкома путём отчётности депутатов в избирательных округах и на предприятиях города.

Исполком обеспечивает депутатов справочным материалом, устанавливает строгий контроль за проведением отчётов, изучает и обобщает наказы избирателей. Ответственные работники исполкома выступают в коллективах трудящихся с докладами о деятельности горисполкома за соответствующий период. Накануне сессий в городской газете «Днестровская правда» публикуются тезисы, доклады и обращения к жителям города принять заочное участие в обсуждении вносимого в повестку дня вопроса. После проведения сессии поступившие письма направляются в отделы и управления исполкома для рассмотрения и разрешения. Многие из предложений, содержащихся в письмах, включаются в планы благоустройства города.

На отчётные сессии приглашаются жители города, направившие письма в адрес сессии, руководители предприятий, организаций и учреждений, не являющиеся депутатами Горсовета, председатели домовых Советов, уличных комитетов и т.д.

Подобная практика, на наш взгляд, создаёт все условия для обеспечения гласности в работе городского Совета, а, следовательно, и для осуществления постоянного контроля избирателей за его работой.

Как правило, после каждой сессии исполком городского Совета составляет мероприятия по реализации критических замечаний и предложений, высказанных депутатами и в письмах жителей города. Выписки из указанных мероприятий направляются исполнителям для их реализации с последующим уведомлением горисполкома.

Исполком осуществил ряд мероприятий по научной организации приёма граждан. Главными из них являются: немая справка, стол справок, стенды в исполкоме, отделах и управлениях, которые знакомят посетителя с распорядком работы, временем приёма граждан, планами работы исполкома, решениями последних заседаний исполкома и сессии, структурой Совета, исполкома, составом исполкома, а в отделах, управлениях – с законодательными актами и правовыми документами, образцами заявлений и других документов.

Кроме того, при записи на приём к руководителям исполкома одновременно даётся консультация специалистами городской юридической консультации, руководителем общего отдела. Практика за 1973 год показала, что 40 процентов посетителей получает необходимые разъяснения именно в момент записи на приём. Некоторые отделы, как, например, Горсобес, имеют общественную приёмную, роль которой, особенно в этом отделе, трудно переоценить. Статистика говорит о том, что приём трудящихся только руководителями исполкома постепенно растёт...это значит, что в совокупности с вышеперечисленными мероприятиями, правовой пропагандой, усилением гласности мы значительно большему количеству населения даём необходимые разъяснения по возникающим у него вопросам. Это позволило нам сократить количество писем, заявлений и жалоб, поступающих в исполком. В этом, на наш взгляд, и заключается эффективность нашей работы среди населения.

Важнейшим элементом в работе исполкома является организация контроля за исполнением постановлений вышестоящих органов и своих собственных решений. Для этого в общем отделе имеется специальная картотека – ежедневная и месячная. По каждому решению, поставленному на контроль, заводится отдельное дело, куда вкладываются контрольная карточка и документы, свидетельствующие об исполнении решения. Аналогично осуществляется карточный контроль за поручениями аппаратного совещания и перепиской (на этих документах ставится штамп «на контроль»), а также за прохождением писем, заявлений и жалоб. Ежемесячно и ежеквартально по установленной форме делается анализ прохождения писем, причин, их порождающих; сроков разрешения, принятых мер. Обобщенные данные рассматривают-

ся ежеквартально на аппаратных совещаниях в исполкоме, отделах и управлениях.

Ограниченность штатов общего отдела поставила перед нами вопрос об организации общественной инспекции по контролю за выполнением решений и распоряжений исполкома. А также бюро жалоб.

Контроль за исполнением решений и рекомендаций постоянных комиссий также осуществляется путём использования специальных карточек, на которые должностные лица обязаны в двухнедельный срок дать ответ о принятых мерах. Аналогично, выписки из мероприятий по критическим замечаниям, вызванным депутатами на сессиях, направляются исполнителям, которые затем информируют исполком об их реализации.

Научно организовать труд, личную работу сегодня невозможно без определённой техники и без культуры рабочего места. Разработанный нами план мероприятий по внедрению НОТ (научной организации труда) в практику работы исполкома охватил более 50 основных разделов, и сегодня мы с удовлетворением отмечаем, что почти все они выполнены. Главное внимание обращалось на создание культуры учреждения, рабочего места, и, как первый шаг в этом, на наведение чистоты, внедрение эстетики, на следующем этапе мы внедрим ряд мероприятий по оснащению рабочих мест техникой, исходя из имеющихся у нас возможностей. В этом направлении уже сделано немало. Внедрена оперативная связь между руководителями исполкома и отделами и управлениями, а в отделах, управлениях – между руководителями и подчинёнными. Изготовлены контрольные картотеки руководителя. Разработаны и внедряются рекомендации по организации и оснащению рабочего места, розданы схемы набора и расположения канцелярских принадлежностей, справочных материалов, средств связи, приобретены вращающиеся кресла и другая мебель. Разработана система хранения и поиска информации (вертикальное хранение папок). Применяется вычислительная техника...и электронные вычислительные машины...Осуществлен ряд мер по борьбе с шумом, обеспечена нормальная освещённость, расставлены цветы. Разработаны стандартные бланки, а также новые бланки на исполнительно-распорядительную документацию в соответствии с новым ГОСТом. Оборудовано машбюро, приобретена множительная техника. В комнате депутатов внедрена система поиска и хранения информации для депутатов, постоянных комиссий и депутатских групп.

Опыт других городов, наш собственный, анализ положения дел в городском хозяйстве привели нас к выводу о необходимости совер-

шенствования структуры городского хозяйства, создания подразделений по типу промышленных объединений, способных обеспечивать наибольшую эффективность, в силу их возможностей, для концентрации материальных, трудовых, финансовых ресурсов, а также укомплектования более квалифицированными кадрами руководителей. За два последних года в городе создано управление тепловых сетей в системе «Молдглавэнерго», трест зелёного хозяйства, жилищный производственно-эксплуатационный трест, специализированный сантехнический участок по монтажу газовых сетей, круглосуточные аварийные диспетчерские пункты. Городские электросети взяли на обслуживание весь город. РСУ-2 осуществляет ремонт бюджетных организаций. Нами подготовлены предложения по созданию управлений торговли и кинофикации, ремонтно-строительного треста, объединению питомника и треста зелёного хозяйства в единое подразделение. Следовало бы подумать и о создании единой формы бытовых услуг. К сожалению, мы не всегда встречаем понимание у министерств и ведомств.

...

Всё, что нами сделано, мы рассматриваем только как начало большой работы по внедрению в практику аппарата элементов научной организации труда.

Наука ещё не нашла способов прямого материального выражения эффективности управленческого труда. Однако, всё, что нами достигнуто в его совершенствовании, непременно воплощается в конкретные успехи хозяйственного и культурного строительства в городе.

Сфере обслуживания – повседневное внимание³⁴

В.Г. Синёв

Рост благосостояния народа – главное в политике нашей партии, и этот курс будет определять не только нашу деятельность в предстоящем пятилетии, но и общую ориентацию хозяйственного развития страны на длительную перспективу, указывал Леонид Ильич Брежнев в отчётном докладе Центрального Комитета XXIV съезду Коммунистической партии.

Партия исходит из того, что наиболее полное удовлетворение материальных и культурных потребностей людей – это высшая цель общественного производства при социализме.

Одной из характерных особенностей развитого социализма является существенное изменение под воздействием научно-технической революции и некоторых других факторов структуры экономики и, в частности, ускоренное развитие сферы услуг. Возрастание роли этой сферы в жизни социалистического общества закономерно.

Поэтому совершенно не случайно возрастающее значение сферы услуг в жизни нашего общества нашло отражение в девятом пятилетнем плане развития народного хозяйства СССР. XXIV съезд КПСС наметил широкую программу развития отраслей сферы услуг, которая последовательно выполняется. Эта программа предусматривает дальнейшее улучшение социально-культурного обслуживания населения, работы транспорта, всех форм торгового обслуживания, осуществление системы мероприятий, ставящих своей целью экономию времени населения.

Вполне понятно, что эта задача весьма сложная, ибо ускоренное развитие сферы услуг выдвигает ряд сложных экономических и социальных проблем. Среди них, например, проблема обеспечения кадрами квалифицированных работников. Особо важное значение имеют вопросы совершенствования материально-технической базы сферы услуг. Надо в этих отраслях повышать уровень механизации до уровня промышленных отраслей, так как только в такой отрасли, как бытовое обслуживание населения, планируется в текущем пятилетии достигнуть свыше 40% прироста объёма бытовых услуг, благодаря именно освоению новых производственных мощностей.

Жизнь доказывает, только применение новой техники в отраслях сферы услуг позволяет совершенствовать формы обслуживания

³⁴ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 24, л. 1-19 // Коммунист Молдавии. – 1975. – № 11. стр. 87.

населения, что является действенным средством повышения эффективности этой отрасли.

Город Тирасполь за последнее десятилетие неузнаваемо изменился. Шире стали улицы, на дальние окраины шагнули кварталы многоэтажных домов. Население уже достигло около 140 тысяч человек.

Необычайно вырос и промышленный потенциал города. Естественно, развитию экономики, производственным вопросам мы придаём первостепенное значение. Однако вряд ли нужно напоминать о теснейшей взаимосвязи в городе проблем хозяйственных с бытовыми. Надлежащий быт горожан, работа по благоустройству непременно сказываются на их производственной деятельности, повышая трудовую отдачу каждого человека. Вот почему благоустройство, совершенствование сферы обслуживания населения – предмет постоянной заботы городского Совета, его исполнительного комитета, депутатов.

Для того, чтобы успешно развивать все отрасли многогранного городского хозяйства наш Совет и его исполком многое делают в своей повседневной деятельности. И здесь, надо отметить, большую роль сыграли правильные взаимоотношения и повседневный контакт с расположенными на территории города предприятиями и организациями союзного и республиканского подчинения, совместно разработанные, обоснованные и сбалансированные комплексные планы социально-экономического развития. Кстати, такой план разработан и внедрён в нашем городе впервые в девятую пятилетку. А работы по составлению планов социального развития на более крупных предприятиях начались с конца 1967 года. Сейчас практически все предприятия и организации города работают по комплексным планам. Они отражают решение технических и экономических задач, определяют широкую программу социального развития коллективов. Практика показала, что осуществление этих планов, городского и всех предприятий, даёт значительный эффект: выросла производительность труда, улучшились условия труда и быта трудящихся. В итоге резко увеличился выпуск продукции, повысилось его качество. Одновременно с этим обстоятельствами стали решаться вопросы жилищного и социально-культурного строительства.

О темпах развития экономики нашего города в девятой пятилетке можно убедиться на следующих данных. Тираспольчане уже в январе 1975 года, то есть на целый год раньше срока, выполнили задания пятилетки по росту общего объёма промышленного производства, а в ноябре ожидается выполнение плана, установленного на годы текущей пятилетки по производству промышленной продукции, выпуск которой за пятилетие возрастает на 54,4 % против 42%, предусмотренных за-

данием. Дополнительно будет выпущено продукции на сумму более 120 миллионов рублей. Производительность труда возрастает на 35%.

Досрочно выполнили пятилетние планы более 24 промышленных предприятий и 6211 рабочих уже рапортовали о выполнении плана личной пятилетки.

С начала пятилетки механизировано и автоматизировано линий, цехов и участков – 225, модернизировано производственного оборудования – 578 единиц, присвоен Государственный «Знак качества» 162 изделиям.

Предприятия города, выполняя свои планы социально-экономического развития, добились хороших производственных успехов. Я хочу показать это на примере Ордена Трудового Красного Знамени швейной фабрики им. 40-летия ВЛКСМ. Коллектив этой фабрики, насчитывающий около 6 тысяч человек, пятилетнее задание по валовому выпуску продукции выполнил 25 июля текущего года. За годы пятилетки производительность труда рабочих возросла здесь на 37,9 %, выпуск продукции увеличился на 20,4 миллиона рублей. Сегодня вся продукция фабрики выпускается только первой и высшей категории, семидесяти моделям присвоен Государственный «Знак качества».

За счёт чего достигнуты такие успехи? Кроме научного подхода к организации производства, внедрения комплексной механизации и автоматизации производственного процесса, оснащения передовым современным оборудованием, здесь много внимания уделили улучшению условий труда рабочих, их быта и устроенности. Руководитель этого предприятия Герой Социалистического труда В.С. Соловьёва, партийная организация, фабком профсоюза, хозяйственники прекрасно поняли, что производство – это не только процесс создания вещей, полезных, необходимых для общества. И что люди, занятые в нём, не просто исполнители установленных для них заданий. Они делали всё для того, чтобы фабрика для каждого труженика была его «вторым домом».

Ибо каков облик фабрики, какова атмосфера, «моральный климат» на ней, как всё это развивается, в каком направлении – отнюдь не безразлично для каждого работающего и коллектива в целом. Значение плана социального развития в этом смысле трудно переоценить. Практика перспективного планирования позволяет полнее видеть социальную сторону жизни трудового коллектива, активнее воздействовать на её развитие, совершенствование в духе требований XXIV съезда КПСС, Пленумов ЦК. Именно благодаря этому план социального развития приобретает силу большого мобилизующего значения.

На фабрике, исходя из комплексного плана социального развития, создаются, без преувеличения можно сказать, комфортные условия

труда, отдыха и быта работниц (на фабрике 90 % коллектива составляют женщины). По рекомендации группы психофизиологии труда на фабрике разработан рациональный режим труда. Учитывая напряжённость работы в течение смены, введено несколько дополнительных пятиминутных пауз. Сегодня рабочий день на фабрике на 20 минут короче, чем на других предприятиях отрасли, а трудозатраты на 50 % ниже среднеотраслевых. Достичь таких результатов помогло научное нормирование.

По рекомендации фабричных физиологов на каждом рабочем месте установлены научно-обоснованные нормы освещения. Мощные кондиционеры обеспечивают подачу в цеха свежего воздуха и поддержания заданного температурного режима.

Комфортные условия труда немислимы без хороших взаимоотношений в коллективе. Эта проблема решается успешно.

Весь этот комплекс организационных, технических и социальных мероприятий позволил добиться резкого роста производительности труда.

Так осуществляется первая часть фабричного лозунга: «Экономить каждую минуту рабочего времени».

Не меньшее внимание в плане социального развития уделено решению второй задачи – экономить каждую минуту работающего. С этой целью на фабрике разработан целый комплекс мероприятий, позволяющих рационально освободить работницу от бытовых и хозяйственных забот, высвободить её время для учебы, занятий спортом, удовлетворения культурных запросов и т.д.

В открытом на фабрике комбинате бытового обслуживания есть парикмахерская, косметический и маникюрный кабинеты, сапожная мастерская, приёмный пункт химчистки.

Позаботились здесь и о том, чтобы работница не тратила времени на хождение по магазинам. На фабрике к её услугам кондитерский цех, кулинарный магазин, выносные лотки с полуфабрикатами и другие формы трудового обслуживания.

Все виды медицинского обслуживания работница получает также на фабрике. Медсанчасть швейной фабрики им. 40-летия ВЛКСМ является школой передового опыта республики. При поликлинике открыты клиническая лаборатория, рентгенкабинет, бальнеологическое отделение. Планом социального развития предусмотрена и помощь женщине-работнице в воспитании детей. На фабрике сейчас имеется уже шесть детских дошкольных учреждений. Проблема устройства детей работниц фабрики в детские сады решена.

Так создается резерв свободного времени. Но здесь не только стремятся время высвободить, но и помогают его рационально использовать.

Разработанная на фабрике комплексная система воспитания «Гармония» предусматривает создание условий для всестороннего развития личности. Настоящим центром культурной жизни фабрики стал Дворец культуры «Современник», где работает 14 народных студий и кружков художественной самодеятельности. Около полутора тысяч человек занимаются в 17 спортивных секциях. К их услугам – отличный спортивный зал и лодочная станция на берегу Днестра.

Около двух тысяч рабочих ежегодно проводят свой отпуск на берегу Чёрного моря в фабричном Доме отдыха «Солнышко». Для тех, кто работает, прямо в цехах созданы уютные зоны отдыха, а на крыше производственного корпуса – солярий.

На фабрике огромное значение придаётся учёбе молодёжи. Здесь 75 % инженерно-технических работников закончили высшие учебно-технические заведения и техникумы без отрыва от производства. В настоящее время число студентов-заочников и учащихся вечерних школ составляет около 500 человек. На фабрике разработана и внедрена стройная система морального, материального и служебного поощрения учащихся и студентов.

Постоянная забота о женщинах-работницах принесла свои плоды. Текучесть кадров сокращена почти полностью, трудовая дисциплина находится на высоком уровне. «А повышение дисциплины труда, – указывал товарищ Л.И. Брежнев, – это как раз тот резерв увеличения общественного богатства, который не требует капитальных вложений, но может дать большую и быструю отдачу».

Необходимо отметить, что в условиях отраслевого руководства народным хозяйством возрастает роль и ответственность местных Советов за положение дел на предприятиях. Используя права в своей компетенции, мы регулярно обсуждаем на заседаниях исполкома городского Совета депутатов трудящихся, на сессиях и в постоянных комиссиях отчёты руководителей предприятий, хозяйственных органов о состоянии охраны труда, санитарно-технического обслуживания рабочих, общественного питания, отдыха рабочих и служащих.

В прошлом году при подготовке и рассмотрении вопроса о выполнении комплексного плана социально-экономического развития города Тирасполя на 1971-1975 годы на сессии горсовета тщательной и глубокой проверке были подвергнуты не только городские службы, но и большинство промышленных предприятий. Всё это позволило увидеть, в какой мере указанные планы в комплексе помогают нам двигаться вперёд как производство, так и культуру, быт трудящихся. Особое внимание было обращено на неиспользованные резервы, которых ещё немало. Так мы будем поступать и в будущем. Ведь и в самом деле:

разве жильё, здравоохранение, школы, торговля, транспорт, инженерные коммуникации и многое другое должны быть предметом заботы только одного городского Совета? Конечно, нет. Всё это имеет прямое отношение ко всем предприятиям, организациям и учреждениям, какому бы ведомству они не подчинялись.

Всем известно, какое социальное значение имеет дальнейшее совершенствование бытового обслуживания населения. Состояние дел в этой отрасли влияет на устроенность нашего быта, отдых, настроение и, в конечном счёте, на производительность труда людей. На XXIV съезде КПСС тов. Л.И. Брежнев отмечал, что «сфера услуг заслуживает самого большого внимания и с точки зрения выделения средств, необходимых для её развития, и с точки зрения укрепления кадров, повышения общественного престижа работающих в этой области людей».

В решениях съезда поставлена задача обеспечить более полное удовлетворение спроса трудящихся на все виды услуг, повысить культуру и качество обслуживания населения, сократить сроки выполнения заказов. Не преувеличивая, можно утверждать, что городской Совет депутатов трудящихся и исполком горсовета, совместно с городским комитетом партии, постоянно занимаются развитием и совершенствованием бытового обслуживания населения города. Разработана схема размещения предприятий службы быта на девятую и десятую пятилетки, с учётом развития промышленных и жилых районов города. Исходя из этого, городской Совет депутатов трудящихся в комплексном плане социально-экономического развития города на 1971-1975 годы, отдельным разделом утвердил обширную программу развития службы быта на пятилетку.

Кроме этого, ежегодно, на сессиях городского Совета утверждаются конкретные мероприятия по развитию материально-технической базы, внедрению новых видов услуг и форм обслуживания населения. Много внимания развитию бытового обслуживания в городе уделяет постоянная комиссия горсовета, которую возглавляет инициативный депутат, главный инженер швейной фабрики им. 40-летия ВЛКСМ С.И. Чауская. Комиссия постоянно осуществляет контроль за деятельностью отдела быта исполкома и предприятиями на местах. По предложению постоянной комиссии горсовета исполком ещё в конце прошлого года на своём заседании рассмотрел вопрос о перспективе развития службы быта города в связи с вводом нового Дома одежды на 530 рабочих мест. Указанный Дом одежды будет сдан в эксплуатацию в конце текущего года. Его сметная стоимость составляет почти 1,5 миллиона рублей.

В целях пропагандирования службы быта в городе ежегодно проводятся «Дни быта», организуются выставки показа одежды и обуви и т.д.

Регулярно проводятся Дни качества, а лучшие мастера предприятий быта принимают участие в республиканских конкурсах обувщиков, парикмахеров, часовщиков.

Результаты работы предприятий службы быта по совершенствованию технико-экономических показателей, постановке рационализаторской работы ежегодно обсуждаются на научно-практических конференциях города.

Указанные мероприятия позволили за годы девятой пятилетки многое сделать, чтобы служба быта развивалась динамично. В городе вновь открыто 15 подразделений с общим количеством мест – 229, в том числе Дом быта в пос. Днестровск на 70 рабочих мест, ателье высшего разряда по индивидуальному пошиву обуви – на 10 рабочих мест, цех по ремонту квартир – на 50 рабочих мест на 424 тысячи рублей и т.д.

За текущую пятилетку количество видов услуг увеличилось более чем в полтора раза и к концу 1975 г. составит до 600 услуг. Из числа вновь внедрённых услуг наибольшим спросом у населения пользуется ремонт цветных телевизоров, стереофонической аппаратуры, цветное фотографирование, студия звукозаписи, обучение в музыкальном салоне, аппретирование одежды после химчистки, вышивка молдавских полотенец, ремонт велосипедов, пошив чехлов для мебели и автомобилей и др.

В целом по городу за пятилетие объём реализации бытовых услуг достиг почти 4,8 млн. руб., в то время как в 1970 г. – 3,9 млн. руб. Или иными словами, он возрос за указанное время более чем на 20 %.

Число работающих в этой отрасли, по сравнению с 1970 г., увеличилось на 500 человек и достигло общей численности 2 тысячи человек.

На предприятиях службы быта города трудятся такие замечательные люди, как швея Р.Т. Рубаносова, кавалер Ордена Трудовой Славы III степени, депутат городского Совета, закройщик Л.Я. Думбрава, кавалер Ордена Трудового Красного Знамени, столяр Н.Т. Кондратенко, награждённый Орденом Трудовой Славы III степени, парикмахер К.М. Ермакова, радиомеханик В.М. Назаров и мн. др. На таких примерах мы воспитываем работников службы быта.

На новую, десятую пятилетку, исполкомом городского Совета намечено построить и реконструировать предприятий бытового обслуживания города по централизованным ассигнованиям сметной стоимостью в 3 млн. 100 тыс. рублей.

Как и повсюду, в службе быта важнейшую роль в борьбе за отличное качество исполнения заказов, укрепление дисциплины и организованности играют трудовые коллективы. На каждом предприятии мы

создаём атмосферу взаимной требовательности, непримиримости к тем, кто работает спустя рукава, грубит посетителям. Труд портного и обувщика, парикмахера и фотографа, радиомеханика и приёмщика характерен тем, что экономические показатели здесь более, чем где-либо связаны с моральными критериями. Успех этой работы во многом определяет уважение к человеку, приветливость, вежливость. Ведь недаром же службу часто называют службой хорошего настроения. Это верно.

Дальнейшее развитие получили торговля и общественное питание. Столь большое внимание этому вопросу мы уделяем совершенно не случайно. Ведь хорошо организованная торговля – это важное условие успешного претворения в жизнь главной задачи текущей пятилетки... В нашем городе за последние годы несколько укрепилась материально-техническая база торговли, значительно вырос розничный товароборот. В текущем году розничный товароборот составил 164 млн. руб., товаров будет продано на 56 млн. руб. больше, чем в 1970 г. За годы пятилетки торговая площадь магазинов увеличится на 28%, количество посадочных мест предприятий общественного питания – на 27,4 %. Построена плодоовощная база на 3 тыс. тонн, которая даёт возможность обеспечивать население города весь зимний период овощами и фруктами.

Многие торговые предприятия и предприятия общественного питания успешно выполняют народнохозяйственные планы товарооборота, реализации собственной продукции, а также социалистические обязательства, взятые на завершающий год девятой пятилетки. К ним относится трест общественного питания, Днестровский Смешторг, торговое объединение № 2, Книготорг, горплодоовощторг и др.

Слаженно работает коллектив треста общественного питания. За успешное выполнение социалистических обязательств в честь 50-летия образования Молдавской ССР и создания Компартии Молдавии он был награждён памятным Красным Знаменем ЦК КП Молдавии, Президиума Верховного Совета МССР, Совета Министров МССР и Республиканского Совета профсоюзов. А памятной Почётной грамотой – коллектив горпромторга.

Почётной грамотой Министерства торговли СССР и ЦК профсоюза работников торговли награждена столовая завода литейных машин им. С.М. Кирова.

За 4 года и 9 месяцев текущей пятилетки продано товаров населению на 16 миллионов руб. больше, чем предусматривалось планом.

Существенные изменения происходят в самой структуре товарооборота. Неуклонно увеличивается продажа таких ценных продуктов

питания как: мясо, молоко, масло растительное, яйца, сахар, кондитерские изделия, мука и т.д.

Много пришлось нам преодолевать трудностей по внедрению прогрессивных методов торговли, в частности самообслуживания. Мы хорошо понимаем, что это отнюдь не мода и не желание отдельных личностей, а вполне объективный процесс. Он, конечно, обусловлен огромными сдвигами в развитии производства товаров народного потребления, стремительным техническим прогрессом, захватывающим все отрасли народного хозяйства, в том числе и торговлю. С ним тесно связано и решение такой важной социально-экономической задачи, как резкое сокращение времени, затрачиваемого на покупку товаров.

Разумеется, при решении этого вопроса, не всё сразу шло гладко. Для того, чтобы так продавать товары в массовом порядке, требовалось перепланировать магазины и снабдить их новым оборудованием. Нужно было подготовить к такой работе и продавцов, как бы подготовить их психологически. Даже отдельные руководители отделов шли на это неохотно, ибо они привыкли к торговле через прилавок. Надо было организовать и фасовку товаров.

Трудностей было немного. Но исполком горсовета их преодолевал и требовал этого от всех работников. И успехи налицо. Теперь удельный вес товарооборота магазинов самообслуживания в общем товарообороте составляет по горпромторгу – 61,8%, по горпищеторгу – 50,95, по горплодоовощторгу – 41,9%, по Днестровскому смешторгу – 56,85. Это при среднем республиканском показателе: продовольственная сеть – 39,1% и непродовольственная – 45,3%.

Несколько расширились такие методы торговли, как продажа товаров по предварительным заказам и с доставкой на дом, приготовление комплексных обедов в столовых закрытого типа, широкая организация ярмарок.

Исполком горсовета для более полного обеспечения торговой сети кадрами организовал в городе торгово-кулинарное училище, в котором сейчас обучается 600 юношей и девушек.

Много у нас в торговле замечательных людей, энтузиастов. Это, например, Г.А. Топоров – зав. магазином № 20 горплодоовощторга, В.Ф. Сандул – зав. магазином № 71 горпищеторга, О.А. Воробьева – зав. кафе «Чудесница», А.В. Огинская – зав. столовой «Радуга», О.Г. Левчик – директор ресторана «Дружба» и многие другие.

Трудящиеся города с уважением называют имена мастеров – поваров С.А. Алатырцеву, Н.В. Витловского, мастера-кондитера Н.П. Филипушкину и др.

Следует отметить, что по некоторым позициям в области торговли мы не осуществим все намеченные мероприятия, отмеченные в комплексном плане социально-экономического развития города на 1971-1975 гг. В частности, предполагалось в 1974 г. открыть крытый рынок, а в 1975 г. – начать строительство торгового центра, но к этим работам ещё не приступили. Вина в этом прежде всего планирующих органов республики и Министерства торговли МССР, которые перенесли сроки их строительства.

Многое предстоит сделать для развития торговли в 10-й пятилетке. Планируется построить в городе такие крупные объекты как: торгово-кулинарное училище с общежитием на 675 мест, универсам на 650 кв.м., продовольственный магазин в жилом комплексе хлопчатобумажного комбината, базу-холодильник на 3 тыс. тонн (вторая очередь), несколько магазинов промышленных и продовольственных товаров...

Хорошо известно, что одной из важнейших отраслей в нашей экономике, которая определяет уровень благосостояния населения, условия его труда, быта и отдыха является жилищно-коммунальное хозяйство. Поэтому исполком городского Совета депутатов трудящихся повседневно держит эту отрасль обслуживания под постоянным контролем... Достаточно сказать, что в текущей пятилетке предусмотрено ввести в эксплуатацию 372 тыс. кв.м. общей полезной площади. Это позволит вселить в новые квартиры 8500 семей. А вообще за послевоенные годы жилфонд увеличился более чем в 8 раз. На одного жителя приходится теперь в среднем 7,1 квадратных метра. Год от года растёт у нас уровень коммунальных удобств. Благоустраиваются улицы, становится больше зелени. Улучшается обслуживание пассажиров городского транспорта...Приведу лишь один пример к мною сказанному. Только за годы девятой пятилетки на асфальтирование улиц будет израсходовано свыше 3 млн. рублей.

У нас в городе появились за последнее десятилетие целые микрорайоны: Октябрьский и Суворовский. Взять, например, микрорайон Суворовский. В начале пятилетки его ещё не было на карте города. Застройка его, в основном, началась в текущем пятилетии. Бывший пустырь превратился в грандиозную строительную площадку. Тут построены прекрасные ансамбли пятиэтажных домов, начато строительство девятиэтажных зданий. В этом микрорайоне есть своя детская поликлиника, отделение связи, сберегательная касса, школа, библиотека, ателье мод и др., налажено торговое обслуживание, транспортное.

В 1967 году в городе были пущены троллейбусы. Протяжённость троллейбусных линий была невелика. Сейчас же их протяжённость достигла почти 34 километров.

Площадь зелёных насаждений в городе сейчас достигла 408 гектаров...

Большое место в деятельности городского Совета и его исполкома занимают вопросы, связанные с обеспечением сохранности жилого фонда. Это крупная экономическая проблема. Капитальный ремонт домов проводится в плановом порядке.

Ныне жилой фонд местного Совета, насчитывающий 417,6 кв. метров, на 88,3 % оснащён водопроводом (рост по сравнению с 1970 г. на 5,7%), на 87,7% – канализацией (рост на 5,8%), на 82,6% – центральным отоплением (рост на 7,7%), на 53,5% – горячим водоснабжением (рост по сравнению с 1970 г. на 16%), на 87,2% – газом (рост на 6%)... Программа четырех лет текущей пятилетки по капитальному ремонту жилого фонда выполнена на 110,2%, а по текущему – на 108,7%.

За годы девятой пятилетки произошла реорганизация ряда предприятий. По инициативе горисполкома созданы трест зелёного хозяйства, жилищный производственно-эксплуатационный трест, РСУ № 2, ремонтно-строительный участок по производству сантехнических работ, филиал машиносчётной станции Министерства коммунального хозяйства республики, учебно-курсовой комбинат и др.

Имеются и определённые трудности. К ним относится проблема кадров в коммунальном хозяйстве, ещё недостаточная материально-техническая база. В решении вопроса об укреплении базы в долгу перед работниками жилищно-коммунального хозяйства отраслевое министерство и плановые органы республики. Без этого невозможно решать эти важные вопросы...

Городской Совет депутатов трудящихся, его исполком уделяет внимание также развитию здравоохранения, народного образования и культуры. Укрепляется их материальная база. Об этом говорит следующий пример. За текущую пятилетку исполкомом городского Совета дополнительно выделено ассигнований по местному бюджету 5,4 млн. рублей. В том числе на здравоохранение – 598,7 тыс. руб., на просвещение – 1777,2 тыс. руб., на социальное обеспечение – 67,6 тыс. руб., на физическую культуру – 324, 3 тыс. руб., на жилищно-коммунальное хозяйство – 1624,3 тыс. руб., на торговлю – 270,7 тыс. руб. и т.д.

Городской Совет депутатов трудящихся будет и в дальнейшем настойчиво совершенствовать материально-техническую базу сферы услуг, широко использовать передовые методы и новые формы обслуживания, ибо это способствует расширению объёма услуг, предоставляемых населению, и улучшает их качество. В этом мы видим одну из важнейших задач.

Выступление В.Г. Синёва на открытии кольцевого троллейбусного маршрута «Октябрьский жилой район – Промзона–Центр–Октябрьский район», 1978 г. ³⁵

У нас в городе стало доброй традицией знаменательные даты в жизни нашей Родины и города отмечать трудовыми подарками для тираспольчан.

Так было 10 лет назад, в год 50-летия Великого Октября, когда в городе был введён в эксплуатацию первый троллейбус, так было в 1970 году – году 100-летия со дня рождения великого В.И. Ленина, когда красавец мост приблизил для горожан зону отдыха, так было и при вводе в эксплуатацию путепроводов по ул. Шевченко и на ХБК, так было и на других, нужных горожанам объектах различного назначения.

Так и сегодня, когда завершается реконструкция центральной площади им. Конституции и завершены все работы на Кольцевой линии «Октябрьский жилой район – Промзона – Центр – Октябрьский район» и встречный маршрут.

Что это даёт нам сегодня?

Эта новая схема отвечает интересам всех слоёв населения города: она позволяет примерно в 2 раза сократить транспортное время на работу по ул. Чапаева – Щорса – Сакриера (46 минут – 23 минуты), обеспечивает жителей пос. Кирова надёжным видом транспорта круглый год из любого района города, дополнительно высвобождаются автобусы, что позволяет усилить наиболее важные маршруты №№ 11, 12 и ввести маршрут выходного дня: Октябрьский район – центр.

Вчера исполком Тираспольского городского Совета принял по этому вопросу решение и сегодня оно опубликовано в «Днестровской правде».

10 лет с момента пуска первого троллейбуса – срок в жизни города небольшой, но как за эти 10 лет изменился сам город, его облик, выросли люди и сегодня мы говорим об одной из главных услуг для горожан – транспортной. За 10 лет протяжённость троллейбусных маршрутов (их теперь 6) выросла с 14 км до 38, парк троллейбусов вырос с 15 до 89, ежегодная перевозка пассажиров с 1,1 млн. до 40 млн., обновился парк автобусов и такси, построены новые современные дороги. И всё это сделано руками, энергией и разумом наших строителей, монтажников, эксплуатационников.

Хорошо поработали строители ...

³⁵ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 5, л. 1-8.

...

Огромную работу, неоценимую помощь оказал эксплуатационник – троллейбусное управление...

...

Оперативно решались вопросы по комплектации оборудованием, материалами заказчиком – Управлением капитального строительства исполкома ...

В строительстве новой линии принимали активное участие не только строительные организации, но и много промышленных предприятий, организаций и учебных заведений.

...

Хорошо поработали служба ГАИ, транспортные организации. Одним словом, весь город принимал участие в строительстве этой очень нужной троллейбусной линии.

Но на этом развитие троллейбусного движения в городе не останавливается. На очереди работы по маршруту на ХБК, совершенствование существующих маршрутов; мы ставим перед собой такую задачу: до конца пятилетки все маршруты перевести с ул. 25 Октября на ул. К. Либкнехта, осуществив реконструкцию её проезжей части. Это позволит освободить центральную улицу имени 25 Октября от всех видов транспорта и предоставить её только горожанам.

Мы продолжим работы по новому маршруту «Вокзал – Южный микрорайон», будут введены маршрутные такси и ряд других мер, в том числе улучшено содержание дорожных покрытий.

Все эти мероприятия преследуют одну цель: обеспечить надёжную, экономичную схему транспорта в городе, создать условия для экономии личного времени каждого горожанина. Только за 1976-1977 гг. рабочие Северной промзоны получают за счёт улучшения транспортного обслуживания, обслуживания в рабочих столовых от 1 до 1,5 часов в бюджете личного времени, что имеет огромное социальное значение: это время будет использовано для гармоничного развития личности (учёбы, занятий спортом, художественной самодеятельностью, возможности больше уделять внимания семье и воспитанию детей). Именно эти вопросы находят своё отражение в проекте новой Конституции СССР, с горячим одобрением воспринятой трудящимися нашего города. Это будет создавать хорошие условия и для высокопроизводительного труда.

К 35-летию освобождения г. Тирасполь от немецко-румынских оккупантов³⁶

В.Г. Синёв

Есть урок, который трудно ограничить рамками времени. Это урок мужества. Вот уже почти десять лет каждое утро в самом центре города, на высоком берегу Днестра, раздаются шаги почётного караула. Юные тираспольчане заступают на пост № 1 у Вечного огня. Здесь сооружён мемориал воинам, погибшим в боях за город.

У нас свято чтут имена тех, кто не вернулся с войны. Монументы, мемориальные доски, обелиски – их много на тираспольской земле. Это дань бессмертному подвигу советских людей.

Сейчас даже трудно себе представить картину Тирасполя, представшую в апрельские дни 1944 года перед взорами людей, вошедших вслед за наступающими частями Советской армии в город. Оккупанты превратили в груды развалин заводы и фабрики, школы и больницы, жилые дома, взорвали городскую электростанцию, сожгли драматический театр. Материальный ущерб, нанесённый Тирасполю, составил более 500 миллионов рублей.

Ещё на правом берегу Днестра шли бои, ещё доносился гул орудий наступавших на запад частей, а в городе уже закипала жизнь. Возвращались на свои родные предприятия консервщики и металлисты, мебельщики и виноделы. По винтику собирали они станки и агрегаты, расчищали от камня и щебня разрушенные цеха и здесь же, зачастую под открытым небом, приступали к выпуску продукции. На фронт потянулись первые эшелоны с консервами, выработанными на тираспольских заводах.

Сразу же после освобождения города рабочие механического завода имени С.М. Кирова (теперь завода литейных машин) во главе с директором Ф.И. Перковым за несколько дней на развалинах создали восстановительный цех и организовали ремонт боевой техники: автомашин, орудий, танков. Менее чем за три месяца на заводе были восстановлены слесарно-ремонтный, литейный, котельно-кузнечный и другие цеха. С 15 июля по 1 октября 1944 года завод выпустил для нужд фронта готовой продукции более чем на 42 тысячи рублей.

Годы сравнивали поля сражений. Там, где были окопы и траншеи, зазеленели сады и парки. Ветераны боёв, очевидно, хорошо помнят Колкотовую балку, где бои достигали особого накала. Теперь здесь рас-

³⁶ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 25, л. 1-5. // Советская Молдавия, апрель 1979 г.

кинулся микрорайон «Октябрьский» – самый населённый в Тирасполе. Здесь проживают свыше 40 тысяч жителей, столько, сколько насчитывал весь довоенный Тирасполь. Кстати, население города за послевоенные годы увеличилось более чем в четыре раза.

Встречая 35-летие освобождения города от фашистской оккупации, тираспольчане не без гордости оглядываются на пройденный путь. За эти годы в городе построено свыше 30 новых предприятий, реконструированы довоенные заводы и фабрики, созданы заново новые отрасли промышленности – электроэнергетическая, лёгкая, электротехническая, машиностроительная и другие.

Жилой фонд увеличился в 11,5 раз и составляет 1,3 млн. м². Сейчас ежегодно строится жилья столько, сколько в довоенные годы за 7 лет.

Построены новые школы, детсады, больницы, кинотеатры, театры и Дворцы культуры, предприятия торгового, бытового и коммунального обслуживания тираспольчан. Созданы все условия для превращения Тирасполя в город высокой культуры обслуживания и образцового общественного порядка.

Объём промышленного производства Тирасполя вырос более чем в 25 раз, примерно во столько же увеличился объём капитального строительства. Огромный, щедрый вклад в развитие города на Днестре внесли все братские республики. Машины и станки, лес и металл прибывают сюда из Москвы и Горького, Урала, Закавказья и Прибалтики. Вся страна помогала сооружать Молдавскую ГРЭС. Свыше 500 предприятий страны шлют оборудование для строящейся второй очереди хлопчатобумажного комбината. В свою очередь, Тирасполь отправляет свою продукцию во все концы Советского Союза, она экспортируется в более чем сорок стран мира.

Славные боевые подвиги советских воинов в годы Великой Отечественной войны нашли достойное продолжение в замечательных трудовых свершениях тираспольчан. Взять, к примеру, прославленный коллектив Ордена Трудового Красного Знамени швейной фабрики имени 40-летия ВЛКСМ. Здесь достигнута самая высокая в отрасли производительность труда, в числе первых в стране внедрена стройная система управления качеством, что позволило швейникам добиться исключительно высокого авторитета фабричной марки.

Есть чему поучиться у коллектива кировцев. Рядом с теми, кто пришёл сюда ещё в годы первых пятилеток, трудятся молодые рабочие и инженеры – внуки и правнуки первых ветеранов. Сейчас предприятие переживает второе рождение. Молодеют старые цеха, обновляется оборудование, горячее дыхание нового ощущается и в накале социалистического соревнования. Уже ныне предприятие-ветеран по многим

важнейшим показателям выходит на рубеж последнего года пятилетки.

Достоинно оценён трудовой подвиг и других наших предприятий. За успехи, достигнутые в наращивании промышленного потенциала, и высокие трудовые показатели, награждены Орденами Трудового Красного Знамени завод «Электромаш» и Молдавская ГРЭС. Этой же награды удостоен и Тирасполь. Своё пятидесятилетие отмечает в эти дни и Орден Ленина консервный завод имени 1 мая. Весьма знаменательно, что он построен по плану первой нашей пятилетки. За полвека коллектив первомайцев сумел почти в четырнадцать раз увеличить выпуск консервов, став тем самым одним из крупнейших предприятий отрасли.

Это ли не лучший памятник тем, кто защищал и освободил город. Их ратные подвиги дороги нынешнему поколению тираспольчан. Тема народного подвига в Великой Отечественной войне нарастающим потоком вливается в общественную и культурную жизнь города.

В городе свято хранят память о мужестве и доблести его освободителей. Память эта, можно сказать, зримо вошла в повседневную жизнь. Горком партии, исполком городского Совета народных депутатов придают исключительно важное значение воспитанию молодёжи на боевых и трудовых традициях народа.

В школах и на предприятиях открыты народные музеи, комнаты и уголки Славы. Повсеместно созданы Советы ветеранов войны и труда. Ветераны регулярно выступают перед молодёжью с воспоминаниями, проводят читательские конференции, возглавляют отряды военно-спортивных игр «Орлёнок» и «Зарница», в которых каждый раз принимают участие тысячи школьников.

Утвердилась такая действенная форма патриотического воспитания как уроки мужества в школах, техникумах и профессионально-технических училищах. Главное место на этих уроках отводится показу великой роли Коммунистической партии в достижении победы над врагом, рассказам о героических подвигах коммунистов и комсомольцев, которые на всех фронтах и во всех сражениях были солдатами первой шеренги.

В городе стало традицией окружать вниманием и заботой тех, кто сражался за Родину. Ежегодно в день Советской Армии и в праздник Победы бывшие фронтовики, партизаны, воины запаса отмечаются в праздничных приказах, на многих предприятиях оформлены стенды, посвящённые участникам войны.

Ратные и трудовые традиции продолжают жить и развиваться в сегодняшних делах орденосного Тирасполя. В гуле его заводов и фабрик, твёрдой поступи горожан всегда слышится отзвук народного подвига.

Объединив усилия³⁷

В.Г. Синёв

Постоянное внимание и забота КПСС и Советского правительства о дальнейшем развитии сельского хозяйства, обеспечивающего население продуктами питания, а промышленность – сырьём, близки и понятны трудящимся Тирасполя... городской Совет народных депутатов, исполком, отделы и управления усилили организаторскую работу, направив её на укрепление и совершенствование шефских связей с колхозами и совхозами Слободзейского района не только по традиционной помощи в уборке урожая, но и оказанию помощи в работе сферы обслуживания: торговли, здравоохранения, бытовому и коммунальному обслуживанию, связи, благоустройству, подготовке кадров – специалистов для села, оказанию практической помощи в работе культурно-просветительных учреждений.

Вместе с тем отношения города и села сегодня приобрели качественно новое направление: город по заказам села разработал и внедрил комплекс высокопроизводительных сельскохозяйственных машин, значительно сокращающих ручной труд по выращиванию и уборке урожая, совместно с районом разработаны и успешно реализуются мероприятия по осуществлению комплексного плана повышения эффективности производства, улучшению качества производимой и заготавливаемой сельхозпродукции в хозяйствах Слободзейского района, повышению качества её переработки на промышленных предприятиях Тирасполя в 1979-1980 годах.

Эти мероприятия были приняты на совместном заседании исполкомов районного и городского Советов народных депутатов. Итоги 1979 года говорят, что внедрение комплексной системы управления качеством сельхозпродукции даёт ощутимый результат: 92 % томатов и 96 % плодов в районе сданы стандартными.

Всю работу по выполнению заказов для сельского хозяйства, шефской помощи селу, техническому перевооружению перерабатывающих предприятий в городе осуществляет постоянно действующий координационный Совет. Итоги работы рассматриваются на сессиях Совета, заседаниях исполкома, в отделах и управлениях.

Приведу некоторые результаты проделанной работы: за 4 года X пятилетки разработаны и изготовлены новые виды поливной техники, эксгаустеры и экструдеры для приготовления гранулированных кор-

³⁷ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 26, л. 1-5. // Советская Молдавия, июль 1980 г.

мов, табакосушилки, контейнеровозы для уборки и перевозки овощей и фруктов, установки для переработки томатов производительностью до 500 тонн в сутки, сеялки точного высева и другое оборудование на сумму более 20 млн. руб.

Особенно большой вклад в техническое перевооружение сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности вносят заводы литейных машин имени С.М.Кирова, изготовившего различной сельскохозяйственной техники более чем на 8 млн. руб., объединение «Автополив» – на 1,5 млн. руб., заводы «Электромаш», автоприцепов, металлоизделий и другие.

Эти примеры говорят, прежде всего, о качественно новой форме шефства города и села: сокращать отвлечение рабочих, инженерно-технических работников (ИТР), служащих, учителей, врачей от своей непосредственной работы путём внедрения высокопроизводительных машин и механизмов на селе, начиная от высева семян, завершая переработкой на промышленных предприятиях.

...

Здесь уместно привести такой пример: внедрение сеялок точного высева безрассадных помидор в колхозах Слободзейского района позволило сократить затраты ручного труда в 4 раза. Эти примеры можно было бы продолжить.

Внедрение промышленной технологии возделывания овощных культур и, прежде всего, томатов резко увеличило их поступление на консервные заводы, сократив численность рабочих по их уборке на полях.

Но решение этой проблемы немедленно выдвинуло другую. Конкретно это выразилось в том, что колхозы и совхозы, снабжающие консервщиков фруктами и овощами, сумели за последние годы более чем вдвое увеличить их производство, а заводские мощности оставались прежними. Это и привело к известной диспропорции, которая ежегодно в пик сезона оборачивалась не только материальными, но и моральными издержками.

Следовало как можно быстрее нарастить мощности, устранить причины, сдерживающие приёмку сырья, выращенного нелёгким трудом сельских тружеников. Нельзя допускать потерь того, что должно быть подано на стол трудящимся, и это понимание родило инициативу в трудовых коллективах.

На предприятиях города выполнен исключительно большой за годы X пятилетки объём работ по реконструкции консервных заводов. На заводе им. С.М. Кирова, например, для консервщиков республики изготовлено 15 томатных линий, суточная мощность каждой – 500 тонн

сырья, 4 из них суммарной мощностью 2000 т установлено на заводе имени 1 Мая. Благодаря этому, появилась возможность дополнительно перерабатывать ежегодно свыше 300 тысяч тонн томатов в республике.

Чтобы свести к минимуму ручной труд на сортировке овощей, кировцы спроектировали и изготовили для Тираспольского аграрно-промышленного объединения два мощных комплекса, сортирующих томаты по цвету. Это исключительно сложная операция осуществляется с помощью электроники. Один из таких комплексов, установленный в совхозе «Молдавия», позволил хозяйству почти вдвое увеличить пропускную способность пункта первичной переработки. В нынешнем сезоне такой же комплекс будет построен на заводе им. 1 Мая.

Консервщикам города потребовалось изготовление различных машин и механизмов, сокращающих ручной труд на таких операциях, как очистка овощей, закатка бочек и т.д. Такую помощь сейчас оказывают и другие заводы города. Завод «Электромаш» изготавливает 10 комплектов современных закаточных автоматов, линии для очистки перца, машины для наклейки этикеток, комплектующие изделия для машин и линий для других заводов города.

Управление «Продмонтаж» оперативно смонтировало пульпопровод через р. Днестр, что позволило значительно сократить количество пульповозов на завод.

Координационный Совет привлёк главных инженеров, ведущих специалистов предприятий для оказания практической помощи перерабатывающим предприятиям в разработке, изготовлении, монтаже на заводах и наладке высокопроизводительного оборудования, в механизации тяжёлых и трудоёмких ручных работ, автоматизации технологических процессов. Квалифицированные бригады заводов-изготовителей доводят своё оборудование до проектных параметров в сжатые сроки. Именно такая оперативная помощь и нужна сегодня консервным заводам.

Шефские связи с тружениками села позволили улучшить поставку плодоовощной продукции в город, на стол трудящимся как по объёму, так и по качеству, принимаются согласованные усилия и по расширению ассортимента зелёной продукции, особенно малораспространённых овощей, зелени и косточковых фруктов.

В шефской работе большое внимание уделяется внедрению передового опыта передовых предприятий по организации труда и производства, подготовке и переподготовке кадров для села, улучшению массово-политической и культурно-просветительной работы, улучшению работы сферы обслуживания сельских тружеников.

Здесь уместно привести некоторые данные об этой работе за 4 года X пятилетки: горожане отработали на уборке урожая более 992 тыс. человеко-дней, убрали 309 тыс. тонн сельскохозяйственной продукции, перевезли более 168 тыс. тонн грузов автотранспортом, подготовили специалистов ведущих профессий для села более 1600 человек.

Стали традиционными поездки агиткультбригад, обмен делегациями передовиков, совместные выступления концертных бригад и спортивных коллективов. С шефскими концертами на село выезжают артисты городского драматического театра, народных театров, коллективы художественной самодеятельности. Всего за 4 года прочитано более 1500 лекций, дано 1339 концертов.

Шефская работа направлена на достижение главной цели: вырастить высокий урожай с наименьшими трудовыми затратами, убрать его без потерь, всё в сжатые сроки переработать на промышленных предприятиях города с высоким качеством и подать на стол нашему советскому народу-созидателю. Именно в этом направлении и дальше будут развиваться наши шефские связи с тружениками села Слободзейского и Григориопольского районов, крепнуть нерушимый союз рабочего класса и трудового крестьянства, творческое содружество трудящихся города и села.

Выступление В.Г. Синёва на XII съезде архитекторов Молдавской ССР 15 сентября 1980 г., г. Кишинев.³⁸

О необходимости реконструкции г. Тирасполь

...

Основой для развития любого поселения или города является современно разработанный, на высоком качественном уровне, с учётом градостроительных особенностей, генеральный план города. Не менее важным является также и систематическая его корректировка с учётом новых направлений в строительстве объектов жилья и социально-культурных объектов, планировочных решений, требований к созданию максимального комфорта для жителей, а также учёт тех явлений, которые вольно или невольно возникают при бурном росте городов в наше время.

Генплан Тирасполя учитывает все присущие его местоположению южного города факторы: ориентацию города на реку Днестр, с созданием новой планировочной структуры при сохранении исторически сложившейся застройки города, правильным и чётким зонированием – жилые зона, промышленно-складская зона, зона кратковременного и длительного отдыха.

После некоторой корректировки генплана по инициативе исполкома городского Совета народных депутатов он стал полнее учитывать крайне ограниченное земельное пространство города, ориентируясь на высотное строительство в 9 и более этажей; вынос предприятий, загрязняющих атмосферу и создающих транспортные помехи, в промышленную зону (только за счёт этого за 70-е годы высвобождено около 40 га земли под жилищное строительство и эта работа продолжается).

Предусматривается использование нижней поймы р. Днестр, площадью до 400-500 га для застройки после намыва или отсыпки 3-4 метрового слоя грунта. Таким образом, исправляется ранее допущенная ошибка в однообразной 5-ти этажной застройке без резервных пятен на будущее Октябрьского жилого района (в сторону Одессы), что привело к растягиванию инженерных и транспортных коммуникаций, использованию под застройку плодородных земель, а городу дало лишь кратковременный разовый эффект.

В городе получает своё завершение формирование общегородского центра на новом месте, определённого генпланом, со смелым переключением исторически сложившейся ткани города и являющегося по замыслу

³⁸ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 7, л. 1-7.

его логическим продолжением (завершением). Площадь Конституции СССР, 9-ти этажный жилой дом с магазином на 1 этаже, гостиница для туристов «Аист», Дворец пионеров, выполненные по индивидуальным проектам, центральный парк площадью около 30 га с памятником основателю города А.В. Суворову, пешеходный мост через р. Днестр, многокилометровая лента монолита Набережной – наглядное тому свидетельство.

Начата застройка по индивидуальным проектам жилого квартала по ул. Шевченко, трёхзального кинотеатра на площади Конституции СССР, административного здания, начато проектирование торгового центра и других объектов.

Формирование ядра центра, центральных улиц им. 25 Октября, Шевченко, Свердлова, въездов из Кишинёва и Одессы и других осуществляется по индивидуальным проектам, в том числе из монолита, что придаёт городу индивидуальное лицо.

На наш взгляд назрела необходимость создания в Тирасполе единого авторского коллектива, ведущего всё градостроительное проектирование под единым творческим руководством главного архитектора города. Как показывает опыт ... необходимым сегодня условием качественного воплощения генерального плана является переход на метод непрерывного планирования и поточного строительства.

Город Тирасполь с 01.01.1976 г. перешёл на работу единым заказчиком (Управление капитального строительства (УКС) горисполкома взяло на себя все функции заказчика по строительству объектов жилья, соцкультбыта, благоустройству и инженерному обеспечению города и промышленных зон, сконцентрировав у себя 96-97 % всех капиталовложений на эти цели на территории города). Это дало сразу же ощутимый эффект, особенно там, где было серьёзное отставание в силу именно разрозненных усилий и целей.

Преимущества работы по-новому сразу же проявили себя, об этом говорят застройка центра города, возможность перейти на поквартальную застройку в центре, опережающее развитие инженерного обеспечения, что уже сегодня позволяет вести строительство в любой части города; ежегодный рост объёмов освоения капиталовложений, некоторое увеличение качества строительства от дома эталона к кварталу-эталону, а затем и к микрорайону-эталону.

Вместе с тем, затягивание в решении таких вопросов, как выделение лимита проектных работ с учётом двухгодичного цикла строительства, приравнивание оплаты работников УКСа к работникам строительных организаций, недостаточные мощности подрядчика и отсутствие на сегодня в городе ДСК (домостроительного комбината) несколько сдерживают наши возможности и приводят к потере некоторой части капитальных вложений.

...

Разрешите высказать также некоторые предложения и мысли, которые требуют своего решения:

1. Нам представляется оправданным через определённое время предусматривать в плановом порядке корректировку генерального плана, выделяя для этой цели необходимые финансовые ресурсы.

2. При проектировании жилых кварталов решать комплексно все вопросы, связанные с обслуживанием населения. Вопросы озеленения, благоустройства, создание временных стоянок для транспорта, гаражей с использованием подземного пространства, детских, спортивных и художественных площадок, агитплощадок, детских клубов, опорных пунктов профилактики правонарушений, объединённых в один комплекс при ЖЭУ. Жизнь настоятельно требует именно такого подхода к новому строительству жилых микрорайонов.

3. Очень много идёт разговоров, принято приказов и предписаний о неэкономичности использования первых этажей зданий под магазины, быт и т.д., и строительные организации, ссылаясь на них, отказываются брать в план такие проекты. Между тем, многолетний опыт старых городов, мнение специалистов и населения однозначны: жить на первом этаже магистральных улиц – очень трудное дело. Значит, нужно и при проектировании и строительстве это учитывать.

4. Промышленные зоны сегодня выглядят серо и однообразно, между тем они по своим возможностям сравнялись с городской застройкой по выразительности, проектным решениям. Дело за вниманием к этому вопросу и проектировщиков, и заказчиков, и органов на местах.

5. Наиболее слабым сегодня в проектировании нашего города является отсутствие взаимосвязи архитектурных решений и монументально-декоративного решения с разработкой ландшафта, дендрологов, художников, скульпторов. Объединить их усилия на стадии проектирования – такова, на наш взгляд, сегодня общая задача. Вообще, эти службы и в проектных институтах крайне малочисленны и слабы; неслучайно получить лимит на проектирование озеленения и благоустройства, не говоря уже о парке, – дело чрезвычайно трудное.

6. Назрел вопрос о производстве заводским образом не только жилых домов, объектов социально-культурного назначения, но и элементов благоустройства и малых архитектурных форм. Сегодня это приходится делать по инициативе на местах, хозспособом, и далеко не лучшим образом.

7. За последнее время в практике строительства (законодателями здесь, к сожалению, стали строители) объекты в 1, 2, 3-4 этажа стали тоже выполняться из сборного железобетона. Думается, такие объекты

в условиях Молдавии гораздо эффективнее выполнять из котельцовых блоков и кирпича, собранных в составные укрупнённые блоки заводским способом. Но никто этим заниматься не хочет, а дело страдает. Это бы также удешевило строительство и несколько сократило расход очень дефицитного металла.

8. Очень редко практикуются открытые конкурсы на застройку тех или иных важных в градостроительном значении комплексов (въездов, общественных центров, магистралей и площадей, набережных, предзаводских площадей, городских парков) за счёт местного бюджета. Осуществлённые у нас такие открытые конкурсы по застройке ул. Одесской, въезда со стороны Кишинёва, Суворовской крепости легли в основу рабочего проектирования и оживили работу местных архитекторов.

9. В современных условиях назрела необходимость проектным институтам совместно с исполкомом, его отделами и управлениями разрабатывать перспективные пятилетние планы застройки городской территории, что позволит лучше и эффективнее использовать капиталовложения и маневрировать силами строительных организаций. Ещё не стало правилом проектировщикам предлагать несколько вариантов планировочных решений того или иного микрорайона с тем, чтобы отбор лучшего из них производился Градостроительным советом совместно с постоянной комиссией Совета по строительству.

10. Всё больше мы испытываем недостаток в отделочных материалах: стала проблемой красная черепица, недостаточно отделочной котельцовой плитки, возникают трудности с паркетом, нет лёгких прочных тротуарных плиток, область применения местных строительных материалов сужается, при этом теряется неповторимый местный колорит зданий.

11. Облик наших городов очень много теряет из-за стихийного остекления балконов и лоджий. Эта проблема требует юридического, градостроительного и архитектурного разрешения.

...

Разрешите заверить съезд архитекторов республики, что вся работа партийных, советских организаций, проектировщиков и строителей будет подчинена и впредь самой гуманной цели – созданию оптимальных условий для труда, быта и отдыха населения и эффективной работы всех отраслей народного хозяйства города.

Выступление В.Г. Синёва на сессии Верховного Совета Молдавской ССР 3 декабря 1982 г.³⁹

О необходимости пересмотра принципов финансирования г. Тирасполь

Накануне всенародного праздника – 60-летия образования СССР трудящиеся Тирасполя с глубоким одобрением восприняли итоги ноябрьского (1982 г.) Пленума ЦК КПСС и VII сессии Верховного Совета СССР.

Решения Пленума, программная речь на нём Генерального секретаря КПСС тов. Ю.А. Андропова ориентирует всех нас на энергичную практическую работу по реализации решений XXVI съезда КПСС.

Итоги 11 месяцев работы города позволяют сделать вывод о том, что плановые задания 1982 года будут выполнены всеми отраслями народного хозяйства города, кроме торговли.

Так, в промышленности задание 11 месяцев по реализации выполнено досрочно к 23 ноября. Сверх плана реализовано продукции более чем на 2,1 млн. руб., прирост составил более 6,7 %, что соответствует пятилетнему заданию.

Все 8 предприятий, взявших встречные планы, а также 23 предприятия, перешедшие на планирование по НЧП, перевыполнили свои задания. Более 5000 рабочих выполнили свои годовые задания к 7 ноября, более 150 выполнили трёхлетние планы, а прядильщицы ПХБО – Штепул В.И., Дикусар Л.Д. и Пояркова Г.В. выполнили пятилетние задания.

С большим напряжением работают строители города. Мы ожидаем по году ввод всех плановых основных фондов на 80 млн. руб. И всех плановых объектов как промышленного, так и социального назначения. Будет введена первая очередь ДСК (домостроительного комбината) – завод товарного бетона.

Накануне сессии досрочно сдана вторая очередь прядильно-ткацкой фабрики-2, мощностью 59 млн. м² тканей, и, таким образом, завершён труд строителей, монтажников и эксплуатационщиков за 10 лет, обеспечивших ввод этого гиганта на юге страны на проектную мощность – 110 млн. м² тканей в год. Задача теперь в том, чтобы в нормативные сроки эти мощности освоить.

Но критически оценивая достигнутое, мы видим, что сделать можно значительно больше, если бы удалось устранить имеющиеся недостатки, полнее использовать имеющиеся резервы. Для нас это, прежде всего, курс на интенсификацию, повышение эффективности труда, экономию рабочей силы.

³⁹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 12, л. 1-6.

Мы сегодня обеспечиваем прирост производства за счёт роста производительности труда только примерно на 50%, что отвечает плановым показателям.

Значит, уже в плане не заложены достаточно напряжённые задания, ½ прироста идет за счёт новых рабочих мест.

Такое положение нужно исправлять совместными усилиями плановых органов, министерств, ведомств и местного Совета.

Одним из путей решения этой задачи могло быть лимитирование численности на промышленных предприятиях. Это позволило бы сократить миграцию населения в города извне и ускорить решение социальных вопросов. Горком партии и горисполком, по опыту г. Москвы, разработали совместно с Госкомитетом по труду и утвердили комплексную программу «Труд» – повышения эффективности труда и экономии использования рабочей силы, что позволит за пятилетку условно высвободить 10 тыс. чел и обеспечить рост производительности труда на 21,7% во всех отраслях народного хозяйства, 65-70 % прироста объёмов промышленного производства за счёт роста производительности труда в промышленности и все 100% прироста в строительстве...

Мы перестраиваем свою работу в соответствии с новыми требованиями. Так, по производству ТНП (товаров народного потребления) утверждены сводные планы на XI пятилетку, 1982 год, проект плана на 1983 год, стали традицией выставки ТНП. Особое внимание мы уделяем выпуску ТНП из отходов производства, ежегодно обеспечивается их прирост на 15 и более процентов...

Среди ТНП большой удельный вес составляют продукты питания. В этой связи разрешите остановиться на практике планирования для предприятий, перерабатывающих сельскохозяйственное сырьё. План по сырью и по продукции из него, как правило, не сбалансирован.

Корректировки планов сейчас не практикуются. Это налагает большую ответственность на плановые органы, министерства и ведомства за обоснованность и сбалансированность таких планов. Недопоставки сырья по гормолзаводу (только в 1982 г. составят 7800 тонн), по агропромышленному объединению (ежегодно 15-20 тыс. тонн) ставят в трудное положение коллективы этих предприятий, которые лишаются материальных стимулов не по своей вине. Велик и моральный ущерб от такого планирования.

Товарищи депутаты!

В городе проделана определённая организаторская работа по выполнению решений майского Пленума ЦК КПСС, утверждена Продовольственная программа до 1990 года, все её разделы взяты на контроль и выполняются, в основном, в установленные сроки. Остановлюсь на вопросах, в решении которых нам нужна помощь и внимание республиканских органов.

Мы призваны обеспечить ввод всех запланированных новых мощностей и реконструкцию действующих пищевых предприятий. За последние годы у нас введены мощности комбината дневного питания на 16 млн. руб., новый хлебозавод на 100 тонн в сутки, молочноперерабатывающий завод, осуществлены реконструкция и техническое перевооружение завода им. 1 Мая – в 1,5 раза, мощности комбината хлебопродуктов на 62%, наращиваются мощности и на других предприятиях. Но есть в ней трудности и нерешённые вопросы. Из года в год наши предложения по реконструкции Тираспольского агропромышленного объединения (мясоовощной цех) вот уже вторую пятилетку не решаются, что создаёт сезонность в его работе, отсутствие стабильных кадров, а город вынужден ежегодно с июня по декабрь ежемесячно направлять 1000-1500 человек с других предприятий. Такое положение нельзя признать нормальным.

Переносится реконструкция и старейшего предприятия города (85 лет) – вино-коньячного завода. А ведь при незначительных капиталовложениях и специализации его мощность по коньякам может быть увеличена до конца пятилетки в 4 раза, а на экспорт в 2 раза.

Уже не обеспечивают потребности города мощности гормолзавода, а реконструкция его не планируется.

1981/1982 годы показали, что для ликвидации сезонности в работе пищевых предприятий, ритма в торговле плодоовощной продукцией нужны резервные ёмкости (холодильники, замораживающие мощности, ёмкости, складские помещения, овоще-картофеле и фрукто-хранилища). Об этом говорилось и на Пленуме ЦК КПСС и ЦК КПМ. Но пока практических мер в этом направлении недостаточно. Думается, что в проекте плана на 1983 год и последующие годы эти вопросы должны найти преимущественное отражение.

Значительно перевыполнены планы закладки плодоовощей. Только 83% нереальных планов по ряду позиций (бахчевые, малораспространённые, столовый виноград). Продолжает оставаться нерешённым главное – отсутствие плановой ориентации близлежащих к городу хозяйств по поставке в город плодоовощной продукции, как в объёме, так и в ассортименте. Нам кажется, что при доработке проекта плана 1983 года эту позицию следует ещё раз рассмотреть и, по возможности, решить.

Мы просим также начать пристройку к существующему овощефруктохранилищу на 3000 тонн с 1983 года, что позволит резко сократить потери продукции при хранении, а объём капитальных вложений здесь в два раза меньше, чем при строительстве нового холодильника.

И ещё один вопрос. ЦК КПМ и правительство оказывают городу большую помощь и внимание в реализации генерального плана. Для нас сейчас особенно важно решить транспортную проблему. Ввод с 1 января 1983 года Северной объездной дороги Тирасполь-Бендеры-Кишинёв несколько улучшит положение дел, но разрешить её оконча-

тельно сможет только внутригородская объединённая дорога. На днях ЦК КПМ и Совет Министров МССР приняли по этому вопросу совместное Постановление. Мы приступим к его реализации, что потребует ежегодно увеличения капиталовложений на благоустройство в 2 раза (с 850 тыс. руб. до 1,5 млн. ежегодно) с соответствующими материальными ресурсами. Мы просим оказать городу такую помощь, начиная с 1983 года. Мы нуждаемся, в связи с ограниченностью территории, в ежегодном выделении капвложений в объёме 300-400 тыс. руб. на инженерную подготовку территорий под застройку. В противном случае это приведёт к значительному удорожанию социальных объектов (школ, детских садов, объектов здравоохранения). Нас за это критикуют, признают, что другого пути нет, но практически не помогают.

Товарищи депутаты!

Все мы являемся свидетелями того, какая огромная работа проведена после XXV и XXVI съездов КПСС в области государственного строительства, совершенствования законодательства, развития социалистической демократии, усиления планирования и совершенствования механизации хозяйствования. Всё это значительно расширило сферу деятельности местных Советов, дало возможность более эффективно и целенаправленно решать вопросы экономического и социального развития территорий.

Однако территориальный аспект планирования нуждается в определённой регламентации. Мы продолжаем выступать перед министерствами и ведомствами в роли просителей и, к сожалению, никто на себя не берёт функцию арбитра в тех случаях, когда союзные, союзно-республиканские и даже республиканские министерства и ведомства необоснованно отказывают в выделении предусмотренных сметно-финансовыми расчётами и проектами долевыми средствами на социальные нужды. Возможно, в республике следует по этому вопросу принять документ, который бы чётко упорядочил такие взаимоотношения. Назрела необходимость укрепить штаты горрайпланов.

Товарищи депутаты!

Внесённые Проекты плана и бюджета на 1983 год направлены на укрепление экономического потенциала республики, повышение уровня благосостояния народа, они обеспечивают удовлетворение основных потребностей нашего города, и я поддерживаю предложение депутатов об утверждении проекта плана и бюджета на 1983 год с учётом поправок планово-бюджетной и других постоянных комиссий Верховного Совета Молдавской ССР.

Разрешите заверить настоящую сессию, что трудящиеся Тирасполя сделают всё для успешного их выполнения и высокими трудовыми достижениями встретят 60-летие образования СССР.

Обращение
Председателя исполкома Тираспольского
городского Совета народных депутатов В.Г. Синёва
к И.Г. Устиану, Председателю Совета Министров
Молдавской ССР, с предложением о
совершенствовании управления на территории
города Тирасполь 27 сентября 1983 года⁴⁰

Обращаюсь к Вам с предложением о совершенствовании управления на территории города.

Новым законодательством о местных Советах предусмотрено проведение одного заседания исполкома в месяц. В связи с этим, как показывает практика, возникает целый ряд трудностей. Сама жизнь заставляет нас значительно перегружать повестку дня каждого заседания исполнительного комитета, что до некоторой степени снижает уровень этой основной организационно-правовой формы его деятельности. С другой стороны, есть ряд вопросов, которые не могут ожидать месячной отсрочки, а требуют немедленного коллегиального рассмотрения и решения (жильё, усыновление-удочерение, опека и попечительство, изменение фамилии, направление в лечебно-трудовой профилакторий, приписка в дома, идущие под снос и т.д.). Кроме того, если правовыми актами определён перечень вопросов, которые могут быть рассмотрены только на Совете, то эти вопросы по исполкому не определены.

Не до конца определено, какие вопросы могут быть разрешены распоряжением исполкома. Между тем, эти вопросы могут быть разрешены соответствующими республиканскими органами с учётом уже изданных нормативных актов и практики работы местных Советов республики. Было бы целесообразно, с учётом имеющегося опыта в местном Совете, упорядочить (регламентировать) эти вопросы.

Одновременно напрашивается вывод о введении нового органа и нового порядка для рассмотрения тех вопросов, которые не входят в прямую компетенцию исполкома (обязательную), но очень важны в руководстве на территории города (вопросы экономического и социального развития, отношения с предприятиями и организациями, не под-

⁴⁰ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 16, л. 1-3.

чинёнными Совету и исполкому, состояние текущих дел, оперативные вопросы и др.).

Особую озабоченность вызывает у нас необходимость усиления территориального аспекта планирования и управления, в том числе по вопросам в соответствии с Постановлением «О дальнейшем повышении роли Советов народных депутатов в хозяйственном строительстве» (землепользование, охрана природы, использование трудовых ресурсов, товары народного потребления, социально-культурное, бытовое и иное обслуживание населения, расширение координационных и контрольных функций). По нашему мнению этот новый орган должен быть авторитетным, оперативным и без привлечения дополнительной численности и других расходов на его содержание.

Выступление В.Г. Синёва на педагогическом совете г. Тирасполь 24 августа 1983 г.⁴¹

О совершенствовании учебно-воспитательного процесса

...

Велика роль учителя в воспитании подрастающего поколения. Он – доверенное лицо общества в воспитании наших детей ...

Истоки многих гражданских качеств, тех знаний, которые долгие годы служат человеку, неразрывно связаны с работой учителя, его благородным трудом. Сегодня в городе 1,5 тысячи учителей, из них 65 Отличников просвещения Молдавской ССР и СССР, 76 человек награждены правительственными наградами, что говорит о внимании и уважении к профессии учителя...

Учительский коллектив города за текущий учебный год проделал определённую работу. Повылсился идейно-теоретический уровень преподавания общеобразовательных дисциплин, улучшилось качество знаний учащихся. Более 41 % учащихся занимается только на «4» и «5». Сократилось количество второгодников.

Продолжила наращиваться учебно-материальная база школ, внешкольных и дошкольных учреждений. За 2,5 года XI пятилетки введено 1560 мест в школе по ул. 1 Мая, до конца года войдёт в строй пристройка на 620 мест к школе № 14, ежегодно вводится один детсад на 320 мест.

За 2,5 года на капитальный ремонт освоено 1,2 млн. руб., дополнительно по шефским связям приобретено учебно-наглядных пособий и оборудования на 163,2 тыс. руб. Кроме того, исполкомом выделено за это же время примерно 550 тыс. руб. Всё это позволило всем школам работать по кабинетной системе обучения, более 87 % учащихся охвачены горячим питанием. Таким образом, существующая материально-техническая база народного образования города обеспечивает выполнение стоящих перед школой задач.

Государство выделяет значительные средства на образование, только по нашему городу ежегодно это 12 млн. руб. из 32 млн. местного бюджета. Поэтому сегодня уместно обратиться к педагогам о том, что всё это народное достояние нужно бережно использовать.

...

Задача педколлективов состоит, прежде всего, в привитии чувства бережного отношения к народному достоянию, расходованию электро-

⁴¹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 15, л. 1-14.

энергии, воды, тепла, школьному имуществу с тем, чтобы уже в школе прививалось чувство рачительного хозяина. Именно в школьном возрасте воспитывать следует трудолюбие, бережливость, разумные потребности, уважение к труду других, умение ценить время, рационально его использовать. Именно здесь, в воспитании этих качеств у школьника сегодня, как никогда раньше, необходимо обеспечить единство и координацию усилий семьи, школы и общественности.

Лозунг «Кадры решают всё», как никогда, актуален сегодня. В школах города работает 1540 учителей, из них со стажем до 5 лет – 290, до 10 лет – 218, до 15 лет – 208, свыше 15 лет – 824 человека. За последние годы возросла текучесть кадров, за 4 года принято на работу 505, а уволено 577 учителей. Настораживает тот факт, что 204 учителя ушли работать в другие отрасли народного хозяйства. Здесь есть над чем задуматься!

Новый учебный год начинается с вакансиями: 134 учителя и воспитателя по различным предметам, в том числе 11 учителей начальных классов, 11 историков, 9 – молдавского языка, русского языка и литературы – 7 человек, пения – 3 и.т.д. И это при наличии в городе пединститута и музыкального училища! Причин здесь несколько, есть и объективные, но главная – недостатки в воспитании школьника, студента, молодого специалиста; снижение ответственности у выпускников педвузов за выполнение своего долга «нести детям знание», развитие чувства практицизма. Об этом говорят факты: за 4 года не явились по направлению 34 выпускника вузов Молдавии, 59 молодых учителей уволились (из 168).

...остановлюсь на некоторых конкретных задачах, стоящих перед школой сегодня и о путях их решения:

I вопрос.

...

Занятия по истории, обществоведению, советскому государству и праву, литературе – прежде всего уроки жизни. На них учитель просто не может обходить острые вопросы современности. Как боец идеологического фронта, как гражданин он обязан дать школьнику ответ на волнующие вопросы. Но, к сожалению, нередко уроки таких предметов как история, география, литература не становятся уроками жизни.

...весь учебно-воспитательный процесс, всю идеологическую работу школы, её содержание, структуру и методику вести так, чтобы ученик чувствовал и осознавал себя активной личностью, участником происходящих в стране, республике и городе преобразований. Народному хозяйству нужен образованный человек, владеющий не только знани-

ями, даваемыми в школе, но и искусством самообразования; сознающий, что труд – основа жизни.

Пользуясь таким представительным совещанием учителей, ... исполком городского Совета народных депутатов заостряет внимание на нерешённых проблемах, на том, что мешает двигаться вперёд, ... беспокоящие нас негативные явления в молодёжной среде: запоздалое гражданское становление, политическая наивность, иждивенчество некоторых молодых людей, их нежелание трудиться там, где это требуется обществу сегодня.

Вспомните своих учеников и тех, кто только покинул стены школы, и тех, кто ещё сидит за партой. Если обратиться к любому из вас, сидящих в этом зале, вы, не задумываясь, назовёте ряд фамилий детей и подростков, в которых эти недостатки стали устойчивыми чертами характера.

О низком идейно-политическом уровне свидетельствуют ответы части выпускников на экзаменах по истории и обществоведению. Учащиеся (сильные) отвечают на выпускных экзаменах на уровне воспроизведения исторических фактов и явлений, обнаруживая неумение их сопоставлять, анализировать, делать выводы.

Неумение применить теоретические знания на практике показали некоторые выпускники СШ № 14, слабо ориентируются в текущих событиях ряд учащихся СШ № 7, т.е. определённой частью выпускников не усвоены основополагающие понятия, на основе которых формируется мировоззрение. Неглубокие знания превратились в убеждения, из школы вышли люди с несформировавшимися взглядами на мир, на своё место в нём. Об отсутствии гражданской зрелости, активной жизненной позиции определённого числа выпускников и учащихся средних школ свидетельствует практически не снижающееся из года в год число допускаемых ими антиобщественных проявлений, длительное раздумье по трудоустройству и т.д.

Из года в год определённая часть выпускников средних школ проявляет неоправданную медлительность в выборе жизненного пути.

Не особенно затрудняя себя занятиями в период обучения в школе, они, по получению аттестата о среднем образовании, не спешат влиться в трудовые коллективы, ищут не столько дело по душе, сколько место поспокойнее, где бы можно было отдать обществу поменьше, а взять побольше, по возможности дольше оставаться на содержании у родителей.

Сегодня не на должном уровне находится работа отдельных классовых руководителей по изучению личности школьника: в процессе совместной работы с семьёй, с советами содействия семье и школе и выработке единства действий, создания единых моральных требований к

ученику во всех сферах жизни, в приобщении ученика к творчеству, к труду, занятиям спортом, в работе органов самоуправления. Принижена в этом плане роль родительских комитетов, организация и содержание родительских собраний. Нет должной систематической работы школы и советов содействия семье и школе с неблагополучными семьями, с педагогически запущенными подростками, слабо проводится работа по профилактике безнадзорности и правонарушений, не учитывается, что в этом деле первостепенное значение имеет индивидуальная работа с учащимися и их родителями.

II вопрос.

В настоящее время более трети школьников после 7-10 классов поступают в ПТУ (профессионально-технические училища). К концу 11 пятилетки в эти учебные заведения пойдёт половина выпускников. В техникумы и ВУЗы примерно 1/3. Таким образом, возрастает роль ПТУ. Хотя число выпускников 8-10 классов школ города и пос. Днестровска, которые вливаются в ПТУ, в целом из года в год растёт, однако процент поступления в городские училища ещё низок, что влечёт за собой плохую закрепляемость выпускников ПТУ на предприятиях. Особенно плохо обстоит дело с комплектованием училищ выпускниками 10 классов и по непрестижным в городе профессиям.

Межшкольный учебно-производственный комбинат (УПК) ещё не стал связующим звеном между школой и ПТУ (10%), бездействуют такие каналы, как использование материальной базы училищ для трудового обучения школьников, участие их в кружках технического творчества, совместный производительный труд. Не срабатывает четырёхугольник «Школа – базовое предприятие – учебно-производственный комбинат – профессионально-техническое училище». Очень слаба связь школы с базовым предприятием в вопросе организации производительного труда и работы кружков технического творчества.

Мы все заинтересованы в том, чтобы по опыту ГПТУ-5 и завода им. Кирова в городе готовились высококвалифицированные, образованные рабочие и по тем специальностям, где у нас острая потребность.

В современной трудовой политехнической школе повышенное значение приобретает и принцип связи обучения с трудом учащихся. И не только в решении общей задачи – всестороннего развития личности, но и расширения и углубления знаний учащихся по основам наук, привития умения и навыков практического применения их в жизни, в конкретной трудовой деятельности.

Если трудовое обучение в школах непосредственно ещё как-то организовано, то производительный труд в сфере реального производства остаётся нерешённым.

Связь с базовыми предприятиями, которые представляли бы учебную базу для трудового обучения в большинстве школ или совершенно не налажена или выражена в незначительной материально-технической помощи школам. Такое положение нужно решительно исправлять.

Говоря о приобщении школьника к труду, следует остановиться на III вопросе.

Комфортные условия проживания, как известно, освободили школьника от многих трудовых обязанностей по дому, в семье. В этих условиях многое зависит от того, как, начиная с раннего возраста, привьют родители, детсад, школа трудовые навыки и расширяют их круг. Здесь нужны пропаганда (конкретная) педагогических знаний, взаимодействие семьи, детсада и школы.

И здесь многое зависит от педагога в школе. В школе, как нигде, нужны порядок и дисциплина. Следует отметить, что не всегда к воспитанию дисциплинированности педагоги подходят как к формированию важного нравственного качества. Сейчас, когда так остро ставится вопрос о сознательной рабочей дисциплине, о необходимости наполнить борьбу за неё большим содержанием, не размениваясь на мелочи, педагоги не могут не задумываться над тем, всё ли они делают, чтобы внести свой вклад в решение этой задачи. Ведь сегодняшние школьники – завтрашние рабочие предприятий,строек, организаций. Но вряд ли можно ожидать, что из подростка вырастет дисциплинированный творческий и трудолюбивый работник, если он в школе привык кое-как выполнять свои непосредственные обязанности. Если не приучен к порядку, организованности, к ответственности за результаты дела, которое он выполняет, будь то учебное задание, участие в производительном труде, общественные поручения. Не приготовил ученик домашнего задания раз-два, и ему сошло с рук. Учитель «пожалел», прикрыв безответственность пресловутой «безразмерной» тройкой. Опоздал на урок, прогулял целый учебный день и, не имея врачебной справки, объяснил тем, что «болел». И с этим педагог смирился. Пошёл старшекласник в УПК, а «попал» в кино.

Разболтанность, расхлябанность, недобросовестное отношение к заданиям учителей, наставников, не с этого ли начинается будущий лодырь, бракодел, прогульщик, нарушитель порядка?

Недисциплинированность рождается при вашем попустительстве.

В отдельных школах нарушается режим работы и правила внутреннего трудового распорядка, занятия начинаются с опозданием, допускаются отвлечения от уроков учащихся, учителей на проведение различных внутришкольных и даже в городском масштабе мероприятий:

фестивали, праздники, слёты, спортивные соревнования, длительные походы и экскурсии.

Главная, решающая роль в формировании советского дисциплинированного гражданина принадлежит учителю. Никто и ничто не может сравниться с тем влиянием, которое оказывает на формирование личности учащегося учитель, его личный пример.

Если учитель опаздывает на урок, теряет время на поиск нужных записей и пособий, отвлекается, допускает другие, на первый взгляд «мелкие» нарушения установленного порядка, вряд ли он может рассчитывать на образцовую дисциплину и высокую организованность учеников. Вот почему требования к учителю резко возросли. А у нас имеют место прогулы, неявки на работу с разрешения администрации, большие потери рабочего времени.

Остановлюсь на приобщении школьника к труду, когда он учится. Посмотрите на наши школы взглядом постороннего человека и вы увидите, что в равных условиях наши школы разные. Почему? Возьмите школу № 12, сравнительно новую; школу № 3, уже старую; школу № 18 и возьмите, например, №№ 9, 7, 17 и большинство других. Территории первых ухожены, озеленены; цветник, скверы, газоны, спортивные площадки оборудованы; работа на пришкольных участках проводится с пользой для территории; вся, даже небольшая территория используется по назначению, разумно. У вторых – территория не ухожена, кучи металлолома; зелёные насаждения, газоны затоптаны, ограждения не выполнены, занятия по биологии строятся теоретически, спортплощадки только так называются.

И здесь самое время сказать о нетребовательности ОНО (отдел народного образования) к кадрам, терпимости к трудностям, объяснениям, поискам объективных причин вместо живой организаторской работы по превращению территории школ, спортплощадок в образцовые и не только для школьников, но и для всего населения жилых микрорайонов. Здесь нужна помощь и самая практическая от шефов, но инициатива за вами, товарищи учителя.

Отделу народного образования нужно улучшить работу по организации V трудовой четверти, увязав её с решением хозяйственных задач своей отрасли, города и сельского хозяйства (Слободзейский район). Методически всё это хорошо усвоено, а вот организация на деле очень отстаёт. Разрыв между словом и делом – вот что нужно преодолеть сегодня. И здесь многое зависит от вас!

IV. Детская преступность.

Анализ работы лучших педколлективов школ города свидетельствует о том, что работа по профилактике правонарушений становится результативно лишь на фоне совершенствования всего учебно-воспитательного процесса, чёткой координации влияний школы, семьи, общественности, трудовых коллективов на личность педагогически запущенных подростков.

Однако, у нас много упущений в этой работе: упущения в нравственном воспитании детей, несогласованность действий в работе с семьёй, неиспользованность всех рычагов влияния приводит к тому, что педагогическая запущенность приводит к преступлениям. Не на должном уровне работа школы, отдельных классных руководителей по изучению личности школьника в процессе совместной работы с семьёй, с советами содействия семье и школе, и выработке единства действий, создания единых моральных требований к ученику во всех сферах жизни, в приобщении ученика к творчеству, к труду, к занятиям спортом, в работе органов самоуправления. Принижена в этом плане роль родительских комитетов, организация и содержание родительских собраний. Нет должной систематической работы школы и советов содействия семье и школе с неблагополучными семьями, с педагогически запущенными подростками. Слабо проводится работа по профилактике безнадзорности и правонарушений, не учитывается, что в этом деле первостепенное значение имеет индивидуальная работа с учащимися и их родителями.

Школы города слабо внедряют положительный опыт работы Совета отцов СШ № 12. Недостаточное внимание уделяется работе среди отцов, мало проводится с ними бесед, собраний, конференций, они слабо привлекаются к организации внеклассной работы с учащимися.

Решению задач воспитания школьников послужит и улучшение пропаганды педагогических знаний в семье, микрорайоне, школе, на предприятиях. Во многих школах пропаганда педагогических знаний среди населения проводится формально.

За семь месяцев 1983 года преступность несовершеннолетних возросла по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 12 преступлений или на 16,4 %. Увеличились кражи личного имущества, групповые кражи. В состоянии опьянения совершено 36 преступлений (по сравнению с прошлым годом увеличилось на 11 преступлений).

...

Учащимися школ города совершено 18 преступлений, в которых принимало участие 12 несовершеннолетних.

...

В Городской отдел внутренних дел (ГОВД) за этот период доставлено из различных школ города 490 учащихся за различные правонарушения (за 1982 год 474 учащихся).

В прошлом году за летний период не было зарегистрировано и не совершено ни одного преступления, в этом году совершено 3 преступления.

Одной из основных причин создавшегося положения является недостаточная индивидуальная работа с каждым в отдельности подростком.

V. Подготовка школьника к труду и защите завоеваний Октября.

Постановление ЦК КПСС и Совета министров от 11 сентября 1981 года требует коренным образом улучшить руководство физическим воспитанием школьников. Согласно этому постановлению в школах города внедрена утренняя гимнастика до занятий, во многих – под музыкальное сопровождение; физкультминутки в начальных классах, подвижные перемены, где привлечены инструктора-общественники из числа старшеклассников; час физической культуры в группах продлённого дня (здесь нужно отметить связь воспитателя с учителем физической культуры, где воспитатель и учитель обсуждают выполнение домашнего задания и приходят к единым требованиям), массово и красочно стали проводиться Дни здоровья в школах.

Организован в городе 21 спецкласс спортивного профиля, в 1983-1984 учебном году намечено открыть ещё 8 спортивных классов по различным видам спорта (700 учащихся), 4 детские спортивные школы охватывают 2400 учащихся. На базе общеобразовательных школ организовано 42 группы начальной подготовки к приёму в спортшколы, к работе с ними привлекаются инструктора-общественники. В каждой школе работает не менее 6 спортивных секций с общим охватом до 60 %, 8802 учащихся стали значкистами ГТО («Готов к труду и обороне»), 14 – кандидатами в мастера спорта, 44 – перворазрядниками, 6507 человек выполнили нормы массовых разрядников.

Обеспечена организация занятий с детьми, отнесёнными по состоянию здоровья к специальной медицинской группе, их насчитывается 513 учащихся.

Возникла необходимость переподготовки учительских кадров, в 1983-1984 учебном году все учителя физической культуры, учителя начальных классов будут охвачены курсами повышения квалификации без отрыва от производства.

Сейчас в городе 20 спортивных залов, 14 из них оснащены нестандартным оборудованием, все школы имеют спортплощадки.

Проводится определённая работа по месту жительства, центром которой являются спортивные залы и площадки общеобразовательных школ. Большой популярностью пользуются клубы «Белая ладья», «Стремительный мяч», «Первая перчатка», «Золотые колёса», где проводятся занятия в выходные дни. Число клубов растёт с помощью шефов: АПО, ПХБО, завод «Электромаш», Молдавизолит и др.

Но не все педагогические коллективы направили свои усилия на выполнение постановлений партии и правительства, не поняли, что народному хозяйству и армии нужны здоровые, крепкие молодые руки, а это достигается в школе. Да и сами учителя слабо приобщаются к физкультуре, оздоровлению. Здесь заслуживают упреков и преподаватели физвоспитания школ, спортшкол, их руководители. Необходимо создание групп здоровья учителей города, есть для этого всё: кадры и база, нужно преодолеть себя, и тогда вы сами станете самыми активными пропагандистами и энтузиастами физкультуры и здоровья среди школьников, а это ведь даётся им потом на всю жизнь. Именно к этому мы Вас и призываем сегодня.

Товарищи! Коммунистическое воспитание предполагает постоянное совершенствование народного образования и профессиональной подготовки. Это особенно важно сейчас, в условиях научно-технической революции. Она придаёт иной, чем прежде, характер труду, а стало быть, и подготовке человека труда. Мы многое делаем в этом отношении. Но то, что сделано и делается ещё, не решает всех задач в этой области.

Вдумываясь в эти слова, сказанные на III съезде учителей, каждый работник просвещения должен правильно определить рубежи коллектива и свои личные в текущей пятилетке.

Разрешите пожелать Вам в этом больших успехов, дорогие учителя!

Выступление В.Г. Синёва на Пленуме Тираспольского городского комитета Коммунистической партии Молдавии 7 июня 1984 г.⁴²

О повышении эффективности деятельности Советов народных депутатов

...

Среди депутатов Совета, трудящихся города живой отклик и одобрение вызвало усиление внимания партии к дальнейшему повышению эффективности деятельности Советов народных депутатов, росту их активности в хозяйственном и социальном строительстве, коренном улучшении обслуживания населения.

Новые задачи партии требуют от городского Совета под руководством ГК КПМ дальнейшего улучшения стиля и методов работы. Постановление ЦК КПСС по Молдавской партийной организации от 6 декабря 1983 г. принято нами к неуклонному исполнению: разработаны и утверждены конкретные мероприятия по их выполнению. Уже сегодня можно доложить, что деловой стиль и организованность в нашей работе становятся правилом: в два раза сокращено количество различных комиссий, штабов и Советов при исполкоме, при отделах и управлениях создан один отраслевой совет, исполкомы проводятся 1 раз в месяц, меньше проводится совещаний и заседаний и, как правило, после 16.00, на $\frac{1}{4}$ сокращено количество исходящих документов.

Постоянное внимание уделяется контролю за исполнением постановлений и директив вышестоящих органов и своих собственных решений, используя для этого современные технические средства, а, главное, – проверку на местах.

Улучшаем мы и сессионную деятельность, а также работу постоянных комиссий, производственных территориальных и депутатских групп, большую роль в улучшении их работы играют депутаты-коммунисты, являющие собой пример как в труде, так и в общественной работе.

Одним словом, осуществляется комплекс мер по высвобождению времени работников аппарата для живой практической работы в трудовых коллективах и среди населения.

Нами принимаются меры по реализации своих полномочий на территории города в соответствии с новыми требованиями, в настоящем созыве расширились и укрепились связи Советов с трудовыми коллективами, населением города, стали лучше и всесторонне изучаться его запросы и меры по их удовлетворению.

⁴² ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 22, л. 43-51.

В последнее время нами принят ряд дополнительных мер по повышению ответственности руководителей отделов и управлений, не только за положение дел в отраслях городского хозяйства, но и за работу с людьми, своевременное и объективное рассмотрение их заявлений, просьб и т.д., положение здесь несколько улучшается. Однако этого не скажешь о руководителях предприятий и организаций, не подведомственных нам. В исполком, по-прежнему, поступает много различных ходатайств от предприятий, большинство из которых безосновательны. Многие руководители предприятий и организаций не хотят брать на себя задачи по личным просьбам, а отправляют людей в исполком.

С подобной практикой пора кончать.

Отдельные предприятия и организации вышестоящего подчинения не сообщают своевременно тех показателей, которые они обязаны давать для составления плана экономического и социального развития города...это, естественно, затрудняет городскому Совету осуществление комплексного планирования.

Перед Советом стоит задача по ускорению обеспечения горожан по всем отраслям по нормативам Госплана: так, по жилью нам не достаёт сегодня для этого 400 тыс. м², значит, нужно наращивать ежегодный ввод с 60 тыс. м² до 80-100 тыс. м², нам потребуется до 1990 г. ввести около 6000 мест в школах, более 5000 мест в дошкольных учреждениях, ввести поликлиник на 1,5 тыс. посещений в смену.

Многое следует сделать по развитию материально-технической базы сферы обслуживания, инженерного обеспечения, улучшению содержания жилого фонда, благоустройства дорог. И здесь только выделяемых нам капвложений недостаточно, исполкому нужно активнее кооперировать средства предприятий и требовать от них своевременной передачи горсовету положенных долевых средств на социальные нужды. Сегодня городу не оформили передачу капвложений на коммунальные нужды кирпичный завод (20 т.р.), домостроительный комбинат (65 т.р.), передвижная механизированная колонна (20 т.р.), ПХБО более 1,5 млн. должно городу, не оформляют до конца эти протоколы аграрно-промышленное объединение им. 1 Мая, прядильно-швейное объединение, ремонтно-механический завод, «Автополив» и некоторые другие предприятия. Примером здесь являются союзные предприятия.

В сложившейся ситуации у нас один путь: ограничить эти предприятия по воде, пару, теплу, стокам и т.д., и мы вынуждены будем это сделать.

Товарищи! Результаты работы города за 3 года и 5 месяцев XI пятилетки во всех отраслях народного хозяйства говорят о том, что мы на правильном пути, и их нужно закрепить и умножить усилением всей нашей работы.

Сегодня на Пленуме ГК КПМ будет своевременно сказать о необходимости осуществления в городе комплекса мер по повышению авторитета Советской власти и её органов на местах, больше проводить конкретной работы всеми кадрами по правовому воспитанию населения, трудящихся в духе уважения к советским законам. Это тем более необходимо, что за 4 месяца текущего года было выявлено 3208 нарушений административного законодательства, что на 770 больше, чем за соответствующий период 1983 года. Увеличилось количество нарушений, допущенных рабочими и служащими ПХБО, ПШО им. 40-летия ВЛКСМ, завода литмаш им. С.М. Кирова и др.; выходит, что даже в передовых коллективах не всё благополучно с воспитательной работой, правовым воспитанием. Вместо решения на местах обращений трудящихся, практикуется их направление в исполком, много пишется разных ходатайств (только в 1984 г. их мы уже получили 184).

Товарищи! Реформа школьного дела стала реальностью. Дело это всенародное, никто не может оставаться от него в стороне. Большая роль здесь, как и в дальнейшем улучшении всего дела обучения и воспитания молодёжи, отводится Советам народных депутатов.

Городской Совет 13 июня сего года на очередной сессии рассмотрит свои задачи по реализации реформы общеобразовательной и профессиональной школы. Будут утверждены соответствующие мероприятия, в которых основное внимание будет обращено вопросам укрепления учебно-материальной базы обучения, обеспечения школ и ПТУ кадрами и улучшения работы с ними, улучшения их жилищно-бытовых условий.

Одним словом, впереди под руководством ГК КПМ нам предстоит напряжённая и длительная работа. Не могу не сказать сегодня об имеющейся практике использования в городе учителей не по специальности. При недостатке 107 учителей по городу на предприятиях и в организациях работает 157 учителей, выпускников Тираспольского государственного педагогического института. Видимо, руководителям предприятий, начальникам отделов кадров, секретарям парторганизаций нужно здесь занять принципиальную позицию – не принимать новых, вернуть старых, словом, поработать над этой проблемой.

Нам нужно также принять практические меры по укомплектованию профтехучилища городскими школьниками. Сегодня их только 27 %, отсюда в первый год отсеивается с предприятий более 50 %.

Разрешите заверить, что городской Совет и его органы направят свои усилия на выполнение решений апрельского Пленума ЦК КПСС и первой сессии Верховного Совета СССР.

Ориентир – удовлетворение запросов людей⁴³

В.Г. Синёв

Многочисленные народнохозяйственные, социальные проблемы решают сегодня Советы народных депутатов – от укрепления экономики до удовлетворения бытовых нужд людей...

Управленческий труд, как известно, не поддается непосредственному материальному выражению. Он призван организовать и четко наладить дело. Вместе с тем, опосредованное влияние на конечные результаты хозяйствования несомненно. И примеров этому много. Взять такую важную отрасль, как капитальное строительство. С ней прямо связана реализация наших планов по наращиванию промышленного производства, улучшению жилищных и культурно-бытовых условий жизни людей. Несколько лет назад положение дел здесь нас не могло удовлетворить. Руководители строительных организаций главное внимание обращали на ввод мощностей производственного назначения, а на жильё и культурно-бытовое строительство смотрели как на нечто второстепенное.

Нужно было преодолеть недооценку условий жизни и труда людей. Так, например, строительные организации были укомплектованы хорошо оборудованными вагончиками и сборными домами, на объектах организовано горячее питание, торговое и бытовое обслуживание рабочих. Учитывая нужду строителей в жильё, были решены вопросы строительства общежитий малосемейного типа. Оправдывают себя депутатские посты на ведущих пусковых стройках, ежемесячные оперативные совещания с заказчиками в исполкоме, позволяющие нам постоянно контролировать ход работ, своевременно устранять недостатки.

Опыт убеждает, что принятые меры способствуют созданию хороших условий для инициативного, творческого труда, нацеливают строителей на достижение наибольших результатов при минимальных затратах. Приведу пример. В прошлом году на одной из стройплощадок намечалось соорудить два девятиэтажных 72–квартирных дома. Новаторы внесли предложение: возвести два десятиэтажных здания, используя имеющиеся конструкции свай. Представленные ими расчёты подтвердились при лабораторных испытаниях, а также в проектно институте. Таким образом, город получил дополнительно 32 квартиры.

⁴³ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 29, л. 1-4. // Коммунист Молдавии. – 1984. – № 63. стр. 64-69.

Строим мы сегодня много. Достаточно сказать, что с начала нынешней пятилетки в городе введено основных фондов более чем на 224 миллиона рублей. В строй действующих вошли прядильно-ткацкая фабрика № 2 хлопчатобумажного объединения, мясоперерабатывающий завод, газовая турбина на Молдавской ГРЭС, домостроительный комбинат. Кроме того, сданы в эксплуатацию 183 тысячи кв. метров жилья, школа, детские дошкольные учреждения на 1260 мест, трёхзальный кинотеатр, около 30 подразделений службы быта, размещённые, в основном, на предприятиях и в рабочих обществах. В минувшем году и в первом квартале нынешнего по итогам капитального строительства город вышел победителем в республиканском социалистическом соревновании.

Особое внимание горисполком и его подразделения уделяют наиболее полному использованию имеющихся возможностей для дальнейшего развития материальной базы сферы услуг, медицинского обслуживания населения, других отраслей народного хозяйства. Для повышения обеспеченности торговыми площадями мы взяли курс на реконструкцию старых магазинов и столовых. Так, за последние годы переоборудовано 50 таких помещений. За счёт этого получено дополнительно более 750 кв. метров торговой площади, что равнозначно вводу одного современного «Универсама». В ближайшее время после реконструкции одного из магазинов в центре города получим ещё 700 кв. метров. Почти в два раза расширится торговый комплекс в жилом массиве «Октябрьский». За счёт переоборудования приспособленных помещений открыто несколько предприятий общественного питания.

Силами своих подрядных организаций за счёт местного бюджета и помощи Министерства финансов республики завершили реконструкцию городской больницы. Введено дополнительно 120 больничных коек, открыты реанимационное, наркологическое и второе хирургическое отделения. Кроме того, расширены поликлиника № 3, ряд объектов культурного и бытового назначения.

После проведения Дня открытого письма, посвящённого состоянию медицинского обслуживания, исполком заслушал отчёт заведующего отделом здравоохранения, обратив серьезное внимание на недостатки в практике врачебно-профилактической помощи, на случаи невнимательного отношения персонала, слабую воспитательную работу, особенно среди младших медработников, на нарушение установленных графиков работы медицинских учреждений. Многие предложения, касающиеся улучшения условий труда и быта, проведения профилактическо-оздоровительных мероприятий среди

населения, легли в основу плана, выполнение которого взяла под строгий контроль постоянная депутатская комиссия по здравоохранению. О принятых мерах жители города проинформированы через газету.

Быстрое развитие города побудило серьезно заняться коренной реорганизацией коммунальной службы, чтобы привести её структуру в соответствие с современными требованиями. Созданы мобильные ремонтно-строительные подразделения, управления по озеленению, по тепловым сетям и др. Во всех жилищно-коммунальных службах сейчас действуют аварийно-диспетчерские пункты, координирует их работу городская служба. Перестройка позволила более чем в три раза увеличить объёмы капитального и текущего ремонтов, обеспечить надёжное функционирование коммунальных сетей...

Годы плодотворного труда⁴⁴

В.Г. Синёв

24 февраля состоятся выборы в Верховный Совет республики и местные Советы народных депутатов. Подготовка к выборам проходит в обстановке большого политического и трудового подъёма тираспольчан. Такой настрой вселяет уверенность, что всё намеченное на будущее будет выполнено.

Подготовка к выборам, развёртывающаяся под знаменем социалистической демократии, всегда выливается во всенародный смотр достижений, подведение итогов сделанного. Оценивая достигнутое тружениками орденоносного Тирасполя за годы одиннадцатой пятилетки, у нас есть все основания сказать, что это были поистине годы плодотворного труда.

ЭКОНОМИКА

Пожалуй, наиболее значительный шаг вперёд сделан в развитии промышленности города. За последние пять лет выпуск промышленной продукции возрос более чем на 30 процентов. По объёму производства город перешагнул миллиардный рубеж. Наиболее высокими темпами развивались завод имени Кирова, награждённый после предыдущих выборов Орденом Октябрьской революции, «Электромаш», Молдавская ГРЭС, мебельные фабрики № 4 и № 5, объединения швейное и хлопчатобумажное и другие предприятия.

Более чем на 400 миллионов рублей увеличились основные производственные фонды. Введены в эксплуатацию хлебозавод на 100 тонн хлебобулочных изделий в сутки, мясоперерабатывающий завод, домостроительный комбинат. С досрочным вводом в эксплуатацию ПТФ-2 завершилось строительство хлопчатобумажного объединения. В минувшем году тираспольские текстильщики выпустили свыше 100 миллионов квадратных метров тканей. Это в 2,3 раза превышает показатель 1980 года. В Днестровске на пятилетку заработали парогазовая установка на Молдавской ГРЭС мощностью 250 тысяч киловатт и завод золаглопоритового гравия.

Большую трудовую победу одержал коллектив завода автоприцепов. Здесь впервые в нашей стране освоен выпуск холодильников на колёсах – отечественных авторефрижератов грузоподъёмностью 11,5 и 22 тонны.

⁴⁴ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 57/6, л. 2. // Днестровская правда. – № 4 (6310). – 8 января 1985 г.

За счёт реконструкции и технического перевооружения обновились основные фонды практически на всех промышленных предприятиях города, что дало значительный экономический эффект. Улучшились плановая, государственная и трудовая дисциплина, снизились потери рабочего времени, наметилась устойчивая тенденция на прирост объёмов промышленного производства за счёт роста производительности труда, получена сверхплановая прибыль. Сегодня 26 предприятий города выпускают товары народного потребления. Их число превышает 930 наименований, причём 250 из них маркируются Государственным «знаком качества». Их производство по сравнению с 1980 годом возросло на 23 процента. Существенно возрос вклад города в решение Продовольственной и Энергетической программ.

СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

Наш город можно смело назвать городом массового новоселья. В период от выборов до выборов строительство велось практически во всех жилых районах города. Преимущество отдавалось домам повышенной этажности с улучшенной планировкой квартир. Всего за четыре года пятилетки построено свыше 255 тысяч квадратных метров жилья, их хозяевами стали 18 тысяч тираспольчан. Для ряда крупных промышленных предприятий, в том числе объединений: хлопчатобумажного, швейного, «Автополив», заводов «Электромаш», им. Кирова, «Молдавизолит», построены современные общежития для малосемейных. Интенсивно развивались Октябрьский и Суворовский жилые районы, квартал по ул. Шевченко. А в архитектурный ансамбль центра города органично вписались административное здание горкома партии и трёхзальный кинотеатр. Капитально отремонтированы городской Дом культуры, школа № 6, музеи городской и Зелинского, продолжались работы по укреплению набережной и строительству нового парка.

Но мы не только строили новые дома. Большая работа была проделана и по улучшению сохранности имеющегося жилого фонда, повышению его благоустроенности. С начала пятилетки, например, капитально отремонтировано 84 тысячи квадратных метров жилья, газифицировано 5,5 тысяч квартир. Построено более 12 километров водопроводных и канализационных сетей, около двух километров – газовых, 3,4 миллиона рублей израсходовано только на текущий ремонт жилья. В городе проложено 5,2 километра дорог, 17,8 тысячи квадратных метров тротуаров. Завершается реконструкция четырёхрядной магистрали по ул. Карла Либкнехта. Для надёжного обеспечения водой населения

и промышленности в Октябрьском и Кировском жилых районах введены два резервуара питьевой воды на 12 тысяч кубометров каждый.

Многое сделано для комплексного развития города по наказам избирателей. Во что же реально были воплощены предложения горожан? Это общежитие для швейников и кинотеатр, это автодром для автошколы ДОСААФ (Добровольное общество содействия армии и флоту) и столовая на комбинате хлебопродуктов, это и городская баня, и родильный дом с женской консультацией. Ведётся строительство пионерского лагеря для детей текстильщиков. Возводится общежитие для рабочих Минмебельдревпрома республики. Разработан проект пристройки к средней школе № 6. Строится жильё для работников МВД. Введены новые объекты торговли в Октябрьском жилом районе.

На решение социальных проблем были направлены и указы избирателей, данные депутатам городского Совета XVII созыва. По их предложениям построены школа на 1569 мест, общежитие для медучилища, овощной магазин в Суворовском жилмассиве, там же расширена детская поликлиника.

Неотделима сегодня от охраны здоровья человека забота об экологическом равновесии. На охрану окружающей среды в Тирасполе ежегодно расходуется в среднем по два миллиона рублей. Проведены пусконаладочные работы на комплексе биологической очистки города, который выведен на проектный режим. Сейчас практически все сточные воды перед сбросом в Днестр подвергаются очистке. На всех крупных промышленных предприятиях города работают системы оборотного водоснабжения, что позволяет без ввода новых мощностей водопровода обеспечить население водой. На его нужды расходуется 60 процентов подаваемой воды и только 40 расходуется промышленностью. Работа в этом направлении продолжается.

На всех предприятиях города разработаны мероприятия по охране воздушной среды. За последние пять лет в городе перестали эксплуатировать 28 мелких котельных. Всё это значительно способствовало оздоровлению воздушного бассейна, состав воздуха в настоящее время отвечает санитарным нормам.

В Тирасполе ежегодно принимаются эффективные меры по совершенствованию санитарной очистки и благоустройства. В год высаживается до 30 тысяч деревьев и кустарников. В реализации принимаемых исполкомом планов мероприятий по благоустройству, приведению в порядок улиц, дворовых территорий, озеленению активное участие принимают коллективы предприятий, организаций и учреждений, а также население по месту жительства. Постоянно проводятся весенний и осенний месячники, дни санитарной культуры. За последние годы го-

род неоднократно выходил победителем в республиканском социалистическом соревновании по благоустройству, а также по капитальному строительству.

СФЕРА ОБСЛУЖИВАНИЯ

В центре внимания находились вопросы улучшения всех видов транспорта и, прежде всего, пассажирского, так как услугами транспортников города пользуются практически все горожане. Вот тому подтверждение. За годы после предыдущих выборов в Верховный Совет МССР получено 35 новых комфортабельных троллейбусов, капитально отремонтировано 12. Построено более четырёх километров контактных сетей. Введены в эксплуатацию три диспетчерских, 20 павильонов-навесов на остановочных площадках. Для автобусных пассажирских перевозок используются комфортабельные «Икарусы» и маршрутные такси «Латвия». Введён в эксплуатацию жилой дом для работников троллейбусного управления; автоколонна-2809, совместно с объединением «Тираспольтранс», получила современное общежитие на 320 мест, что позволило закрепить кадры.

Успешно реализуется намеченная на одиннадцатую пятилетку программа развития средств связи. Введена АТС на две тысячи номеров по ул. Мечникова. Идёт монтаж АТС на 10 тысяч номеров в Октябрьском жилом районе. После реконструкции АТС в центре города прибавилось две тысячи номеров. За четыре года пятилетки дополнительно установлено более трёх тысяч телефонов, около ста телефонов-автоматов, свыше 12 тысяч радиоточек.

Значительные успехи достигнуты городом в развитии торгового обслуживания. Открылись 8 новых магазинов полезной площадью три тысячи квадратных метров. Это промтоварный магазин «Всё для женщин», современный универсам и другие. На 42 предприятия увеличилась сеть общественного питания. Среди них – крупные столовые с линиями «Поток» и «Эффект» на заводах «Электромаш» и «Молдавизолит», в объединениях «Автополив», хлопчатобумажном, домостроительном комбинате и т.д. Товарооборот в торговле за годы текущей пятилетки возрос на 21,4 процента. Всего же населению реализовано различных товаров более чем на миллиард рублей!

Совершенствовалась и сфера бытовых услуг. Достаточно сказать, что их объём по сравнению с 1980 годом возрос на 24,8 процента – или на миллион сто тысяч рублей. За этот период внедрено 65 новых видов услуг. Бытовики разработали и предложили горожанам 285 новых моделей одежды и обуви, швейных изделий и головных уборов. В городе дополнительно открыто 40 различных подразделений быта и, что ха-

рактарно – большинство из них работают непосредственно на предприятиях и в общежитиях. Упорядочен режим работы предприятий сферы обслуживания с тем, чтобы население могло пользоваться их услугами в нерабочее время.

ВСЁ ВО ИМЯ ЧЕЛОВЕКА

Главное наше богатство – люди. Поэтому в Конституции СССР провозглашено право на охрану здоровья человека. Ярким примером постоянной заботы о здоровье горожан служит и наш город.

В период от выборов до выборов введены в строй родильный дом на 260 коек с женской консультацией на 350 посещений, кардиологический корпус городской больницы на 120 коек. Начато строительство нового лечебного корпуса горбольницы, поликлиники для взрослых на 850 посещений в Октябрьском жилом районе, пристройки к Дому ребёнка и других объектов.

Вновь открыты травматологическая поликлиника с круглосуточным дежурством, детская стоматологическая поликлиника, отделения реанимации, общей терапии, второе хирургическое и два профилактических в горбольнице, наркологическое отделение на 75 коек при кирпичном заводе. Реконструирован филиал № 3 детской поликлиники. При физиотерапевтической и детской поликлиниках открыты отделения восстановительного лечения. Возросло число терапевтических и педиатрических участков. Таким образом, количество взрослых и детей, обслуживаемых одним участком, соответствует нормативу.

Укрепление здоровья трудящихся немислимо без систематических занятий физкультурой и спортом. Ими в городе охвачено сейчас свыше 60 тысяч человек. Прирост с начала пятилетки составил 10 тысяч человек. Но этого недостаточно. Физическая культура должна стать жизненной потребностью каждого тираспольчанина, так как здоровье – это государственное достояние.

В Тирасполе создан общегородской культурно-спортивный комплекс с пятью филиалами на предприятиях, в организациях и учебных заведениях. Организованы городской клуб любителей бега и семь его филиалов по месту жительства. Большое внимание уделяется развитию других массовых форм физкультурного движения. Для детей и подростков открыты 12 физкультурно-спортивных клубов, 5 комплексных спортивных городков и 20 площадок. На городском стадионе, реконструкция которого находится в стадии завершения, построены волейбольный, баскетбольный и теннисный городки. Заканчивается капитальный ремонт легкоатлетической базы СДЮШОР-2. Строится база школы высшего спортивного мастерства, расширяется база школы гребли, открыт центр олимпийского резерва.

Лозунг «Всё во имя человека!» предполагает и постоянную заботу о духовном росте советских людей. В нашем городе насчитывается более 620 различных кружков и коллективов художественной самодеятельности. Тираспольчане могут пробовать свои силы не только в песне или танце, но и фото и кинокружке, студии изобразительного искусства, в духовом или эстрадном оркестре.

После напряжённого рабочего дня в клубы и дома культуры спешат на репетиции около 20 тысяч горожан различных возрастов. 32 коллектива у нас носят почётное звание народных, причём десяти оно присвоено в период после предыдущих выборов. Всё чаще можно увидеть работы самодеятельных мастеров народного творчества в музеях предприятий, которых становится всё больше. В последние годы они открыты на хлопчатобумажном объединении, на мебельной фабрике № 4, Молдавской ГРЭС, в троллейбусном управлении, на мясоперерабатывающем заводе. В 1985 году открываются Музей-квартира академика Зелинского, Дом торжеств и другие объекты.

Ежегодно повышается жизненный уровень тираспольчан. Только за годы текущей пятилетки средняя зарплата рабочих и служащих в народном хозяйстве повысилась на 12,6 процента и составляет сейчас около 180 рублей, у промышленно-производственного персонала – свыше 200 рублей. Пенсии и пособия увеличены свыше 12 тысячам человек. Проводится работа по дальнейшему улучшению материально-бытовых условий инвалидов и участников Великой Отечественной войны, одиноких пенсионеров и многодетных семей. Прибавка семейного бюджета горожан ярко отразилась в росте товарооборота и объёме бытовых услуг. В минувшем году, например, реализовано товаров на душу населения на 1536 рублей, что на 100 рублей больше, чем в 1980 году.

Более 270 миллионов рублей израсходовано за последние пять лет на здравоохранение, народное образование, культуру, социальное обеспечение, строительство жилья, объектов социального и культурно-бытового назначения. В среднем на одного жителя города приходится около 1600 рублей.

Устойчиво выполнялась доходная часть городского бюджета, что позволило дополнительно направить на неотложные нужды тираспольчан более 10 миллионов рублей.

Многое сделано в период от выборов до выборов, но ещё более грандиозные планы предстоит осуществить в двенадцатой пятилетке. И с первых дней нового года трудовые коллективы стремятся работать творчески, вдохновенно, с высокой отдачей. Это будет нашим вкладом в достойную встречу 40-летия Великой Победы, XXVII съезда КПСС, в успешное выполнение заданий пятилетки.

Молодёжь – резерв исполкома⁴⁵

В.Г. Синёв

Постановление ЦК КПСС «О партийном руководстве комсомолом и повышении его роли в коммунистическом воспитании молодёжи» в значительной степени активизировало работу по привлечению молодёжи к делам Тираспольского городского Совета народных депутатов. Задача эта постоянная, и от того, как она решается, во многом зависит эффективность труда аппарата исполкома, оперативность внедрения в его практику всего нового, передового, что вносит жизнь, и, конечно же, авторитет органа власти. Для нашего, сравнительно молодого и растущего города постановление Центрального Комитета партии явилось своевременной и конкретной программой действия.

Статистика свидетельствует: в г. Тирасполе проживает около 170 тысяч жителей, 60% из них молодёжь. Как известно, В.И. Ленин в своё время говорил, что каждое новое поколение будет вынуждено приближаться к социализму иначе, не тем путём, не в той форме, не в той обстановке, как её отцы. Это обязывает нас систематически корректировать задачи воспитания и методы их решения.

На примере нашего Совета наглядно видно, что с каждым новыми выборами число молодых избранников растёт. Если в прошлый созыв число депутатов в возрасте до 30 лет было 40%, в том числе 27% членов ВЛКСМ, то по результатам последних выборов – соответственно 44 и 295. И естественно, что аппарат горисполкома в качестве организатора этой школы управления должен показывать пример энергичной, инициативной, творческой работы, высокой исполнительской дисциплины, требовательности и самостоятельности, настойчивости и ответственности. Все эти качества, понятно, должны быть присущи молодым организаторам, знающим специфику советского строительства, ищущим новые формы и методы её совершенствования.

Поэтому кадровая служба исполкома настойчиво и целеустремленно занимается привлечением к его деятельности молодых работников, которые обладают такими качествами. Это весьма актуальная проблема. Для того, чтобы определить правильные пути для её решения, рассмотрим исходные данные. Им, кстати, было уделено много внимания на прошедшей в сентябре прошлого года сессии городского Совета, посвящённой улучшению воспитательной работы с молодёжью.

⁴⁵ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 30, л. 1-7. // Советы народных депутатов, май 1985.

Наиболее значительный шаг вперёд, отмечалось на сессии, сделан в промышленности города. За последние пять лет выпуск промышленной продукции возрос более чем на 30 %. По объёму производства город перешагнул миллиардный рубеж. Высокими темпами развивались заводы литейных машин им. С.М. Кирова и «Электромаш», Молдавская ГРЭС, мебельные фабрики № 4, № 5, швейное им. 40-летия ВЛКСМ и хлопчатобумажное объединение. В минувшем году тираспольские текстильщики выпустили свыше 100 миллионов кв. метров тканей. Это в 2,3 раза превышает показатель 1980 г.

Большую трудовую победу одержал коллектив завода автоприцепов. Здесь, впервые в нашей стране, освоен выпуск холодильников на колёсах – отечественных авторефрижераторов грузоподъёмностью 11,5 и 22 тонны. Одновременно строится новый завод авторефрижераторов, в 1985 г. будет введена в эксплуатацию его первая очередь.

Благодаря реконструкции и техническому перевооружению обновлены основные фонды практически всех промышленных предприятий города, что дало значительный экономический эффект. Улучшилась договорная, технологическая и трудовая дисциплина, снизились потери рабочего времени, обеспечен устойчивый прирост объёмов промышленного производства за счёт роста производительности труда, получена сверхплановая прибыль. Сейчас 26 предприятий города выпускают товары народного потребления – 930 наименований, 250 из них имеют Государственный «Знак качества». Производство таких товаров возросло за пять лет на 23%. На большинстве промышленных предприятий организовано производство товаров для народа из отходов производства.

Тирасполь можно по праву назвать городом массового новоселья. За 4 года пятилетки здесь построено 255 тысяч кв. метров жилья, которым обеспечено 18 тысяч тираспольчан. Более 8 тысяч молодых рабочих получили места в благоустроенных общежитиях, возведённых, в основном, по проектам с улучшенной планировкой, малосемейного типа.

Усилено внимание повышению сохранности жилищного фонда: капитально отремонтировано 184 тысячи кв. метров жилья, на текущий ремонт жилья затрачено 3,4 млн. рублей. Газифицировано 5,5 тыс. квартир.

Сооружено более 12 километров водопроводных и канализационных сетей, около 2 километров газовых. Проложено свыше 5 километров дорог, около 18 тысяч кв. метров тротуаров.

Многое сделано по наказам избирателей. Возведены кинотеатр и школа на 1569 мест, родильный дом на 260 коек с женской консультацией на 350 посещений, сооружён автодром для школы ДОСААФ,

вошли в эксплуатацию рабочие столовые на 2,5 тыс. мест, городская баня, магазины в Октябрьском и Суворовском жилых районах и другие объекты социального назначения и инженерного обеспечения.

Более 270 млн. руб. израсходовано за последние 5 лет на строительство объектов промышленного и гражданского назначения: жилья, объектов здравоохранения, народного образования, культуры и спорта, коммунально-бытовых и торговых. Кроме названных, только что вошедших в строй объектов здравоохранения, ведётся реконструкция детской поликлиники № 3, сдан в эксплуатацию кардиологический корпус на 120 коек городской больницы и начато строительство ещё одного такого же лечебного корпуса, поликлиники для взрослых на 850 посещений с аптекой, пристройки к Дому ребёнка, детской поликлиники.

Ежегодно около 2 млн. руб. расходуется на охрану окружающей среды. На всех крупных промышленных предприятиях действуют системы оборотного водоснабжения, что позволило без ввода новых мощностей водопровода обеспечить население водой.

Тирасполь неоднократно становился победителем в республиканском социалистическом соревновании городов по благоустройству и коммунальному обслуживанию населения. Ежегодно высаживается до 30 тысяч деревьев и кустарников, создаются новые скверы, газоны, внедряется вертикальное озеленение.

Все вышеприведённые примеры развития городского хозяйства я привёл лишь для того, чтобы показать масштабы и объёмы работы исполкома горсовета, аппарат которого, естественно, должен решать весь комплекс вновь поставленных и усложняющихся задач. Следовательно, надо готовить кадровый резерв горисполкома.

К сожалению, таких специалистов по профилям советского строительства вузы не выпускают, за исключением юридических институтов, но, как показывает опыт, их надо три-четыре года «обкатывать», чтобы можно было без ущерба для дела использовать на практической работе.

14 лет назад в исполкоме был лишь один инструктор по советскому строительству. Город рос, перешёл 100-тысячный рубеж – и теперь в исполкоме действует отдел, в составе которого шесть человек вместе с заведующим...

Справедливо замечание: малочисленный аппарат выполняет многочисленные функции. А не страдает ли при этом условия качество? Несведущий человек ответил бы утвердительно. Более того, штатным работникам, разумеется, не «вывезти» весь воз обязанностей и забот аппарата исполкома.

Но Советская власть тем и сильна, что вокруг неё всегда образуется и растёт общественный актив – естественный резерв аппарата испол-

кома. Так, при оргинструкторском отделе создан методический кабинет советской работы, а при нём общественный совет в составе 15 человек. В их числе руководители художественного фонда, историко-краеведческого музея, мебельной фабрики и фабрики офсетной печати, заместитель главного редактора газеты «Днестровская правда», старший экономист горплана, юрист исполкома, главный художник города. Конечно же, методический совет выполняет свои функции... Он стал центром информационной и учебно-методической работы с депутатами, при нём организованы постоянно действующие тематические семинары, школа молодых избранников, проводятся дни депутата. Усилиями методического совета ... появились 22 информационных планшета, повествующих о развитии всех отраслей народного хозяйства города за X и XI пятилетки и о темпах роста, а также более 20 слайдов, показывающих наиболее значительные объекты города. В самом кабинете ... собрана справочная литература по советскому строительству, все материалы постоянных комиссий, депутатских групп; обобщён опыт работы общественных самодеятельных организаций.

....

При исполкоме, также на общественных началах, создана группа контроля в составе 29 человек. В ней образовано 6 секций по контролю за исполнением решений сессий Совета, исполкома, наказов избирателей, за выполнением директивных документов партии и правительства, распоряжений исполкома, писем и заявлений трудящихся; обработки и учёта документов; за работой промышленности, транспорта, связи и строительства; предприятий торговли, общественного питания, коммунального хозяйства и службы быта; за работой учебных заведений, организаций культуры и спорта, здравоохранения и социального обеспечения.

Ни одно подразделение исполкома не может обойтись без участия в его работе общественного актива.

...

Воспитать качества организаторов у общественников – задача нелёгкая, но выполнимая, как показывает практика советской работы.

...

Однако не всегда и не во всяком деле достаточно помощи общественности. Во многих сферах деятельности исполкома нужны компетентные высококвалифицированные специалисты. Например, УКС (Управление капитального строительства) горисполкома стало практически единственным заказчиком на строительство городских объектов, программу которого на 90 процентов формирует горисполком. А в его аппарате нет даже стройотдела (как, впрочем, и транспортного отдела). К

тому же, квалификация работников УКСа недостаточно высока в связи с низкой оплатой труда, которая вдвое ниже по сравнению с оплатой труда строителей. Этим же объясняется низкая квалификация работников горплана. При горисполкоме действуют курсы повышения квалификации сотрудников аппарата. Однако, разумеется, это не полное решение вопроса. Необходимо поднимать престиж, а, следовательно, и уровень оплаты труда этих категорий работников, и одновременно повышать требовательность к ним, ответственность за исполнение своих обязанностей, соблюдение дисциплины и правопорядка.

Следует отметить, что вышеуказанное постановление активизировало творческие и деловые контакты аппарата исполкома горсовета с молодёжью. Усилилась совместная деятельность горисполкома и горкома комсомола, чаще и более планомерно организуются встречи с молодёжью на разных уровнях, а прежде всего при подготовке к выборам в Советы народных депутатов...

Выступление В.Г. Синёва на Республиканском партийном активе 13 июля 1985 г.⁴⁶

О задачах городской партийной организации по обеспечению комплексного экономического, культурного и социального развития г. Тирасполь

...

Тираспольчанам близок и понятен тот откровенный разговор, который ведёт ЦК КПСС о насущных делах, трудностях нашего движения вперёд. Под руководством городской партийной организации сделан анализ хода выполнения плановых заданий текущего года и XI пятилетки в целом, определены узкие места и недостатки, намечены конкретные меры по их устранению, выявлены неиспользованные резервы и пути их приведения в дело. Совместно с министерствами проработаны перспективные комплексные планы реконструкции и технической модернизации большинства предприятий города. Эту работу возглавляет Совет содействия по научно-техническому прогрессу при ГК КПМ. Одним словом, организована практическая работа по выполнению поставленных перед нами задач.

Для их решения на перспективу в городе имеется определённый задел. Так, за 4 года XI пятилетки объём промышленного производства вырос более чем на 30 %, темпы роста производительности труда – на 18 %, что выше плановых заданий...

Несколько вырос удельный вес капвложений, ежегодно направляемых на реконструкцию и техническое перевооружение промышленных предприятий, и составляет 27,5 % от 70 млн. руб. ежегодно...перевыполняются задания по прибыли, а снижение себестоимости – на уровне 18 % ежегодно.

Эти меры...позволили условно уже за 4 года высвободить более 7137 среднегодовых работников (ставилась задача за 5 лет 10000). Выполняя программу... по техническому перевооружению, промышленные предприятия комплексно механизировали и автоматизировали более 20 производств и цехов, освоили 6 автоматических линий, 300 единиц автоматизированного и комплексного механизированного оборудования и агрегатов, 40 станков с числовым программным управлением.

Вместе с тем, мы отчётливо видим и нерешённые вопросы: слабая техническая оснащённость на многих промышленных предприятиях (ПШО им. 40-летия ВЛКСМ, предприятия Минпромстройматериалов,

⁴⁶ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 23, л. 11-17.

местной, пищевой промышленности, сферы бытового, торгового и коммунального обслуживания населения)...трудности ещё и в том, что очень сложна, длительна процедура заказов, поставок новой техники, да и порой её ещё и не создали, а возможности закупки по импорту крайне ограничены и на них вообще нельзя ориентироваться.

Много допускается просчётов при проектировании и экспертизе проектов, долго строятся предприятия, и в результате к моменту ввода их в эксплуатацию – это вчерашний день техники.

...

Техническая политика, основанная на преклонении перед «валом», привела в архаичное состояние ряд предприятий...

За последние годы остановилось создание новых объединений (простых), а научно-производственных у нас нет вообще. На пути их создания много ведомственных и территориальных барьеров, которые следует решительно устранять. В этой связи хочу высказать мысли о необходимости рассредоточения научных, учебных, проектно-конструкторских и научно-исследовательских организаций по остальным городам республики. Сегодня, как известно, все они в столице. Такая мера вдохнула бы новую научно-техническую мысль в наши города.

Немаловажным является решение вопросов о поднятии заинтересованности основных подрядных строительных организаций в принятии на подряд работ по реконструкции предприятий. Сегодня им это экономически невыгодно. Введение коэффициента за стеснённые условия и другие трудности назрело. Для республиканских отраслей хорошим резервом здесь является хозяйственный способ, который нужно активнее развивать...

Решение ключевой задачи нашей экономики – качество продукции...для нас это не только экономическая, но и социальная задача.

В лёгкой, пищевой, местной промышленности, отраслях бытового, торгового и коммунального обслуживания населения много устаревшего малопроизводительного оборудования, что...создаёт трудности с кадрами, в них самый низкий уровень зарплаты, престижность профессии падает. Промышленность для отраслей обслуживания населения в большом долгу. Перестройка в них идёт, но очень замедленными темпами.

Сегодня нам становится ясно, что наша инвестиционная политика определяется курсом на интенсификацию, а для города ещё и динамикой распределения трудовых ресурсов. Опора на местные трудовые ресурсы – таков наш ориентир в работе сегодня, только таким образом мы можем ускоренно решать экономическую и социальную задачу. Так,

если в X пятилетке среди вновь устроенных было только 27 % тираспольчан, то в 1984 году уже 64 %, а реально следует довести этот показатель до 80-90 %, что позволит ускорить обеспечение населения жильём, детсадами, школами, здравоохранением и др. Осуществление комплексных мер по повышению дисциплины и организованности, снижению потерь рабочего времени (в XI пятилетке с 0,5 до 0,3 снижены), внедрению прогрессивных форм организации труда (в промышленности более 85 % бригад), особенно в строительстве, здравоохранении, аттестации рабочих мест (более 45 % предприятий уже завершили эту работу), трудоустройству неработающего населения по объективным причинам (детсады и др.) и не желающих трудиться, строгому соблюдению паспортной системы и прописки – вот те резервы, которые позволят нам решить поставленную задачу. В этой связи мы просили бы министерства и ведомства при планировании своих предприятий не предусматривать, как правило, создание новых рабочих мест и согласовывать эти вопросы с исполкомами в установленном порядке.

Новые задачи стоят сегодня перед городским Советом народных депутатов по обеспечению комплексного экономического и социального развития города в связи с расширением наших прав, полномочий и ответственности.

Сегодня стало правилом согласование всеми предприятиями и организациями на территории города ежегодных плановых показателей в установленные сроки, под постоянным контролем находятся вопросы производства..., природоохранные, землепользования, отходы производства, обеспечение населения социальными благами и сферой услуг, наращиваются их объёмы, сокращаются разрывы к нормативной обеспеченности.

Но есть и нерешённые вопросы.

В капитальном строительстве – требуется завершить строительство ДСК (поворотные секции, набор квартир в домах по заказу, исходя из потребности очередников, 16-ти этажный жилой дом ускорить, промышленными методами строить новые детские сады, школы и др. объекты). К сожалению, эти вопросы не встречают понимания в Минстрое и других органах. Видимо, назрела необходимость иметь такую строительную фирму, которая бы брала подряд от заказчика, а всё делала сама (изыскание, проектирование, строительство и сдача готового объекта).

В отраслях сферы обслуживания, где идёт быстрый рост работающих, нужно активнее проводить министерствам и ведомствам техревооружение. Есть хороший опыт здесь и у нас: управление торговли

за XI пятилетку только хозспособом освоило 1,6 млн. рублей на перевооружение, что позволило нарастить торговые площади, равные 2-м средним универсамам, 3 рабочим столовым, отпала необходимость в строительстве новых столовых на 1330 мест.

Однако, на пути такой реконструкции много препятствий, инструкций, запретов и косности, которые в новых условиях пора пересмотреть или читать их в соответствии с новыми требованиями. Значительно отстают отрасли, поставляющие в торговлю готовую продукцию (фасовка, упаковка, мелкоштучная фасовка, полуфабрикаты, картофель, овощи повышенной готовности и др.). Одним словом, и здесь сегодня нужно ускорение.

Очень слабой является техническая оснащённость, так как хозяйства, техника на местах давно уже физически и морально устарела, почти не обновляется и обеспеченность на уровне 50 %. Было бы целесообразно в этих отраслях сферы обслуживания сделать инвентаризацию активной части фондов, определить источники, средства и сроки обновления, и в течение XII и XIII пятилетки это осуществить практически.

На капремонт жилого фонда и общественных зданий выделяется только до 30 % потребных материалов и оборудования, тяжёлое финансовое положение ряда предприятий отрасли. Одним словом, здесь требуется пересмотреть отношение к обеспечению отрасли, если мы хотим обеспечить надёжную работу сложного городского хозяйства и создать нормальные условия для жизни населения...

Интервью В.Г. Синёва корреспонденту «Радио ПМР» С. Кочиной, март 2001 г.⁴⁷

28 ноября 2000 г. Указом Президента Приднестровской Молдавской Республики территории Каменского, Рыбницкого, Дубоссарского и Григориопольского районов ПМР были объявлены зоной стихийного бедствия вследствие выпадения осадков и оледенения. Этим же Указом Синёву В.Г. было поручено сформировать Государственную комиссию по чрезвычайным ситуациям и организовать её работу с целью сосредоточения всех сил и средств для устранения последствий стихийного бедствия, максимального уменьшения ущерба, причинённого народному хозяйству и гражданам, для нормализации обстановки в кратчайшие сроки.

... Записи из рабочего блокнота корреспондента, сделанные 29 ноября 2000 года: в античной философии стихия определялась как один из основных элементов природы – огонь, вода, воздух, земля; или как ни чем не сдерживаемая сила. Так вот эта ни чем не сдерживаемая сила в виде осадков обрушилась с небес, а ударивший мороз завершил начатое: кругом ледяное царство... торжество злого демона... тоненькие стельки озимых в стеклянном футляре... провисшие и оборвавшиеся под тяжестью льда провода... рухнувшие опоры высоковольтных электропередач... нет ни одного не покалеченного дерева... даже в жутком сне такое представить невозможно... и чувство безысходности...

Разруха была такая, что, казалось, и за несколько лет с её последствиями нам не справиться. Но недаром говорят, что Приднестровье сильно дружной, взаимопомощью, талантами, профессионалами высочайшего уровня. О том, как происходила ликвидация последствий на первом этапе аварийно-восстановительных работ, рассказывает председатель Государственной комиссии по чрезвычайным ситуациям В.Г. Синёв:

«Госкомиссия по чрезвычайным ситуациям подвела итоги первого этапа аварийно-восстановительных работ по ликвидации последствий стихии, которая постигла четыре района нашей республики 26-27 ноября. На первом этапе определилось проведение первоочередных работ, которые бы обеспечили жизнедеятельность наших структур и, прежде всего, тех, которые связаны с обеспечением всем необходимым. Эта работа проводилась в экстренном режиме, практически круглосуточно, местными органами власти; республиканским и районными, городскими штабами Гражданской защиты; энергетиками, связистами, работника-

⁴⁷ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 81, л. 1-7.

ми охраны природы, сельского хозяйства – всеми теми, кто на себе испытал последствия этой катастрофы. Нужно было обеспечить управление населёнными пунктами всеми средствами связи, так как в первые и вторые сутки связь (телефонная, радиорелейная, теле- и радио) была потеряна в результате повреждений линий. Особенно крупные разрушения были на телерадиоцентре «Маяк». В течение трёх суток Министерство информации и телекоммуникаций сформировало аварийные бригады с привлечением всех тех, кого они посчитали нужным. Были проведены первоочередные работы и восстановлена сначала мобильная связь, а потом постепенно радиорелейная связь во всех населённых пунктах. Там, где невозможно было восстановить связь обычную, устанавливалась радиотелефонная связь, по крайней мере, один телефон на селе всегда был. И это позволило, во-первых, получать информацию о состоянии дел и принимать соответствующие оперативные решения с тем, чтобы население не почувствовало недостатка в хлебе, молочных продуктах; услугах связи, почты, медицины и т.д. Во-вторых, это позволило остальным министерствам и ведомствам и, прежде всего, Министерству промышленности, приступить непосредственно к работам, связанным с подачей напряжения. Ведь из 165 населённых пунктов республики 107 оказались без электроэнергии. Рассчитывать приходилось в этой ситуации только на собственные силы, внутренние возможности, а также на трудовой энтузиазм и высочайший профессионализм наших людей, которые привыкли в таких чрезвычайных ситуациях находить соответствующее решение, не ссылаясь на объективные и субъективные трудности. В первую очередь необходимо было запустить работу автономных источников электроснабжения, которые обеспечили бы, во-первых, хлебопечение в 4-х пострадавших районах, запуск молочных заводов, подачу воды, работу медучреждений, соответствующих аварийных служб, бригад и т.д. Надо сказать, что системы автономного обеспечения практически заработали уже на 5-6-7 день, и очень большую помощь здесь оказали города Бендеры, Тирасполь, Слободзейский район, которые поделились своими автономными источниками на этот период действия, а также министерства и ведомства. Через Государственную комиссию по чрезвычайным ситуациям мы получили специальный инструмент, спецодежду на 14-15 тысяч долларов; всё поступившее было распределено в пострадавших районах. Были открыты специальные счета, и на них стали поступать средства предприятий, организаций, из бюджетной сферы, от граждан. Эти средства направлялись, прежде всего, на поддержку тех, кто оказался в тяжелейшей ситуации. Большую помощь оказали наши предпринимательские структуры малого и среднего бизнеса, которые тоже перечислили определённые

суммы средств, и на первых порах это сыграло определённую роль, а также промышленные предприятия, да и в целом население. Граждане отнеслись к этой беде как к своей собственной. В течение первых после катастрофы, пяти дней были определены объёмы, графики производства работ и первоочередные объекты, куда нужно подавать электроэнергию. Я должен сказать, что мы столкнулись с проблемой изготовления электропроводов для восстановления линии 400 вольт, 10 киловольт, 35 киловольт, 10 киловольт и 330 киловольт. И эту задачу мы решили, найдя полное понимание и оперативное решение этой задачи на бендерском заводе «Молдавкабель». Директор этого завода в течение недели перестроил работу завода, своевременно были выделены правительством средства на приобретение алюминиевой катанки, и на 10-й день изготовление провода пошло. Завод «Молдавкабель» изготовил и продолжает изготавливать значительное количество провода, и без задержек. Одновременно были приняты меры к сохранению всего того провода, который упал вместе с опорами, и возможности его повторного применения. Следующей задачей стало изготовление опор. И здесь мы столкнулись с двумя проблемами, первая – нужно было привести в порядок спецформы для изготовления опор на линии 0,4 киловольта и 10 киловольт; потому что опор, которые существовали на двух наших заводах – Бендерском и Рыбницком, было недостаточно. Был выполнен госзаказ на заводе «Литмаш» им. Кирова, который изготовил всё, что было ему поручено, с высоким качеством, большим энтузиазмом; да и вообще кировчане и на этот раз показали, как они умеют работать. Это позволило нам ежедневно выйти на примерно 150 опор изготовления. И на первом этапе мы изготовили 4000 опор из 10000, в которых есть необходимость. Эта работа продолжается. Всем необходимым – гравием, песком, металлопрокатом – заводы обеспечены. И продолжают работать по графику.

Второй проблемой было изготовление металлопроката. Металлурги, несмотря на то, что завод в результате стихийного бедствия остановился и стоял в течение месяца, изыскали возможность и поставили необходимый металлопрокат для изготовления этих форм... Вот такими общими усилиями удалось сразу же приступить к работам по практической реализации подачи напряжения в наши населённые пункты.

По состоянию на 1 марта 2001 г. работы первого этапа практически завершены. Сейчас продолжаются работы второго этапа по выходу на уровень, который был на момент катастрофы. Эту работу планируется полностью завершить к 1 июля, когда Чрезвычайная комиссия республики подведёт итоги уже второго этапа. Выделены необходимые средства для приобретения своевременно материалов, оборудования,

кабельной продукции нашим связистам, и они эту восстановительную работу продолжают. Наиболее сложным для нас был вопрос, связанный с повреждениями радиотелекомплекса «Маяк». Практически эти разрушения настолько тяжёлые, настолько сложные, что мы потеряли возможность телевизионного вещания – объёмы и потери громадные. Министерство информации и телекоммуникаций, руководство радиотелекомплекса «Маяк» просто героически поработали в первую, после катастрофы, неделю и восстановили международную телефонную связь, в том числе и на антенно-мачтовых устройствах, которые расположены на территории республики. Большую помощь оказали здесь специалисты АО «Интерднестрком». В настоящее время состояние международной телефонной связи можно оценить как устойчивое и обеспечивающее полную пропускную способность, предусмотренную проектом, в полном объёме. Удалось восстановить трансляцию радиопрограмм УКВ и средних частот на комплексе «Маяк», и работы в этом отношении продолжают. Восстановлена трансляция телевизионного вещания во всех районах, и на заседании ГЧКС предложено до августа месяца обеспечить устойчивый приём телевизионного вещания и в тех сёлах, которые находятся в пониженных местах, где неуверенный приём. Такая задача решается сейчас уже индивидуально по каждому селу, и это тоже будет сделано. Большие потери понесло проводное вещание, радиовещание, так как под тяжестью льда упали почти все опоры. Идёт восстановление радиоточек в сёлах. Работа тяжёлая, трудная, не хватает и проводов, и кабеля, и опор, хотя используются для повторного применения опоры, которые вышли из строя. Одновременно прорабатывается вопрос о переводе наших населённых пунктов на эфирное радиовещание, как более надёжное, более современное. Эта работа запланирована на будущее и в большом объёме. Что касается восстановления энергоснабжения в наших 107 населённых пунктах, я привёл бы такие данные: из двух линий 330 киловольт мы наметили восстановить на первом этапе одну, и обеспечить все промышленные центры Рыбницы. Речь идёт о металлургическом комбинате, о цементно-шиферном комбинате и о других объектах. Да и отопление надо запустить в Рыбнице. Эта линия, которая идёт от украинского города Котовск, была уже через месяц, 25 декабря, готова и подано напряжение, завод начал работать, и город получил необходимое количество электроэнергии, и начал возвращаться к нормальному режиму работы.

По состоянию на 2 марта было восстановлено энергоснабжение в 99 населённых пунктах; только в 8-ми населённых пунктах, где проживает всего 596 жителей (это, в основном, сёла небольшие) пока напряжение отсутствует. Это одно село в Каменском районе, которое на этой неде-

ле должно быть подключено; одно село в Григориопольском районе и 6 сёл в Рыбницком районе. И на заседании Чрезвычайной комиссии республики постановили решить эту задачу не позже 20 марта. Вопрос находится под контролем.

Итак, на первом этапе изыскивали необходимые материально-технические ресурсы, формировали бригады, которые работали над восстановлением электропередач, в том числе и в Дубоссарской механизированной колонне, которая из-за длительного простоя имела и кадровые потери. Удалось быстро мобилизовать людей, а также привлечь готовых помочь со стороны. Большую помощь оказали энергетики Белоруссии, которые работали и продолжают работать над восстановлением линии 330 киловольт Котовск-Рыбница. Они помогли нам в очень трудное для нас время, передав значительное количество так необходимых на тот момент опор 0,4 и 10 киловольт, которые помогли быстро продолжить работы в Каменском и Рыбницком районах. В Рыбницком районе на линии работало сразу 14 бригад, и по территории республики была мобилизована вся техника для производства бурильных, крановых работ; работ, связанных с вышками.

Помогали все: и те, кто не попал под удар стихии (Слободзейский район, Бендеры, Тирасполь, частично Дубоссарский район). Три бригады работали в Григориопольском районе, две – в Каменском, две – в Дубоссарах. Была приобретена необходимая техника: трактора, сварочный агрегат, провода ... Всего затраты на первом этапе достигли примерно 20 млн. долларов. Прямой физический ущерб составил более 6 млн., а затраты на восстановление – 17 млн. долларов. Далеко не всё учтено, требуются средства на более полное проведение работ по линиям электропередач, радиосвязи, телевизионной связи, междугородней и т.д. Большие работы требуются провести и по экологии. Речь идёт о восстановлении всего того, что пострадало в лесных угодьях. Ущерб в лесных угодьях составил 6,4 млн. долларов, из них прямого ущерба – 2,4 млн. На заседании комиссии, по предложению Министерства природных ресурсов, было принято решение первый этап восстановительных работ для них продлить до мая, и осуществить не только расчистку всех 5 тыс. га пострадавшего от стихии леса, не только расчистить, вывезти, передать населению под топливо, но и провести лесопосадочные работы по Президентской программе «Посади своё дерево». Такая программа разработана, доведена до каждого района, в программе предусмотрено обеспечение соответствующими саженцами. Традиционные месячники по благоустройству, санитарному состоянию и озеленению, которые начнутся с апреля по май текущего года, должны поднять всё население: школьников, студентов, все трудовые

коллективы с тем, чтобы можно было посадить не менее миллиона-полупутора деревьев в различных парках, скверах, провести озеленение и восстановить всё то, что мы потеряли в результате стихии.

На заседании Чрезвычайной комиссии были рассмотрены вопросы, связанные сущербом, нанесённым сельскому хозяйству: по оценкам специалистов потери составили примерно полтора млн. долларов, но окончательные цифры будут определены по результатам урожая 2001 года в сравнении со среднегодовым урожаем прошлых лет. Была поставлена задача: в течение апреля восстановить линии электропередач, которые подают напряжение на насосные станции с тем, чтобы использовать системы орошения и обеспечить урожай, особенно овощных культур, поскольку, по прогнозам метеорологов, ожидается небывало засушливое лето. Кроме этого, было рекомендовано на местах заняться вопросами накопления влаги, малым орошением: создать условия для использования воды из прудов, озёр и рек, подготовить необходимую технику, восстановить разрушенные или, к сожалению, разворованные поливальные агрегаты. Кстати, относительно, увы, воровства. Госадминистрациями районов и сёл, органами внутренних дел была проведена большая разъяснительная работа с населением, и хищений цветного и чёрного металлов, проводов, трансформаторных будок не было. Люди отнеслись к этому делу как к своему собственному, с пониманием, что электричество в каждом доме зависит от того, на месте ли эти линии и эти трансформаторы.

На втором этапе, который будет проходить до 1 июля 2001 г., принято решение осуществлять работы крупномасштабные. Выполняться они будут силами, в первую очередь, Министерства информации и телекоммуникаций. Это – приведение в порядок всех наших телефонных и радиосетей и станций, перевод их на кабельное и эфирное вещание, восстановление проводной радиосвязи и продолжение работы, связанной с устойчивым приёмом телевизионного вещания. Необходимые закупки уже произведены. А вот, что касается энергетиков – здесь, прежде всего, восстановление второй линии 330 киловольт Котовск-Рыбница, работы там идут, но на их осуществление потребуется 630 тысяч долларов. Необходимо также обеспечить устойчивое энергоснабжение Каменского района путём ввода второй линии 110 киловольт со стороны Рыбница-Строенцы-Роги, линии 35 киловольт – Выхватинцы-Мокра-Михайловка-Красненькое-Шипка-Каменка-Ротари. Вот эти большие работы чрезвычайно важны для нас. На очереди ввод линии Молдавская ГРЭС-Котовск, которая находится на балансе Одесской энергосистемы. Украинские энергетики обещали её ввести в 20-х числах марта с.г. Ввод этой линии обеспечит устойчивую связь с украинской энергосистемой,

и мы сможем выдержать аварийный режим, если вдруг подобное повторится. Задача эта чрезвычайно важна, и находится под постоянным контролем нашего Министерства промышленности.

На третий этап восстановительных работ остаётся ещё целый ряд линий 110 киловольт: Рыбница-Тарасово, Рыбница-цементный завод, Севериновка-Ротари, Рыбница-Красненькое-Вататурово и т.д. Объёмы затрат возрастают на втором и третьем этапе, они примерно распределены по 30 процентов на каждый. Общий объём затрат очень большой. Изыскиваем все виды Резервного фонда и направляем на восстановительные работы с тем, чтобы обеспечить устойчивый и надёжный, а также экономичный режим работы. Кроме того, на заседании чрезвычайной комиссии утверждена программа приведения в рабочий порядок 240-250 автономных источников энергоснабжения и дизельных электростанций, с размещением их в объектах жизнеобеспечения для того, чтобы, если произойдёт нечто подобное, они, эти объекты, были бы введены в работу без промедления и перебоев. Готовим к этой работе и соответствующие кадры. Одновременно был рассмотрен вопрос с возможным весенним паводком, который всегда нас постигает. Приняты меры к тому, чтобы в марте-апреле месяце этого года ещё раз проверить все наши защитные сооружения, дамбы, как государственные, так и внутрихозяйственные, изыскать все необходимые для восстановления их средства, желательно минимальные, с тем, чтобы быть готовыми. Пока по прогнозу большого весеннего паводка у нас не ожидается. Президентом ПМР принято решение о том, чтобы при подведении итогов первого и второго этапов восстановительных работ поощрить наиболее отличившихся за их огромный и самоотверженный труд в ходе ликвидации последствий стихийного бедствия. Общая беда ещё больше сплотила наши трудовые коллективы, а также наглядно показала, что в ПМР было принято стратегически верное направление: в тех населённых пунктах, которые были газифицированы, люди даже при отсутствии электроэнергии не испытывали больших трудностей – они были в тепле, могли приготовить пищу и т.д. Газификация республики по Президентской программе не останавливается, несмотря на сложности, связанные с отвлечением финансовых средств на проведение аварийно-восстановительных работ. Одновременно готовимся к возможному весеннему паводку, а с мая и к новому отопительному сезону.

Второй этап работ по ликвидации последствий стихийного бедствия контролируется и Чрезвычайной комиссией, и министерствами и ведомствами, и главами госадминистраций. Итоги подведём уже в июле этого года.

... Не дай Бог, чтобы такое повторилось.

Документы из Архивного фонда Приднестровской Молдавской Республики



*В.Г. Синёв – секретарь
парткома Молдавской ГРЭС.
1969 г.⁴⁸*



*В.Г. Синёв – председатель
исполкома Тираспольского
городского Совета
народных депутатов.
1971 г.⁴⁹*



*В.Г. Синёв с женой
Маиной Григорьевной.
1976 г.⁵⁰*

⁴⁸ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 60, л.

⁴⁹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 61, л.

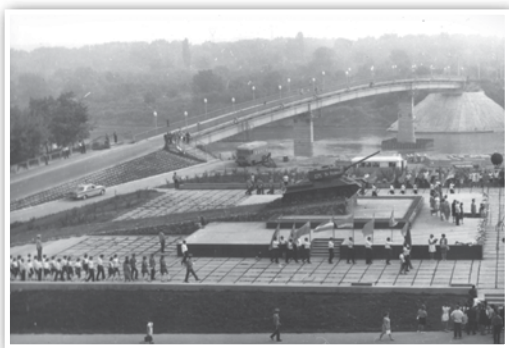
⁵⁰ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 64, л.



Тирасполь



**Торжественное открытие Мемориала Славы в Тирасполе
в день 30-летия освобождения города от немецко-румынских
фашистских захватчиков. 12 апреля 1974 г.**



*Мемориал Славы.
г. Тирасполь.
12 апреля 1974 г.⁵¹*



*Мемориал Славы.
г. Тирасполь.
12 апреля 1974 г.⁵²*



*Возложение цветов на могилу
Неизвестного солдата⁵³*

⁵¹ ЦГА ПМР. Ф. 894, оп. 1, д. 2, л. 1.

⁵² ЦГА ПМР. Ф. 894, оп. 1, д. 2, л. 1.

⁵³ ЦГА ПМР. Ф. 894, оп. 1, д. 3, л. 24.



*Встреча генерал-полковника
Н.М. Шарохина,
командующего 37-й армией,
освобождавшей Тирасполь⁵⁴*

*Гости города после
возложения цветов на
Мемориале Славы.
Первый слева:
В.Г. Синёв⁵⁵*



*Маршал авиации
В.А. Судец и
генерал-полковник
Н.М. Шарохин беседуют
с участниками освобождения
Тирасполя⁵⁶*

⁵⁴ ЦГА ПМР. Ф. 894, оп. 1, д. 3, л. 33.

⁵⁵ ЦГА ПМР. Ф. 894, оп. 1, д. 3, л. 37.

⁵⁶ ЦГА ПМР. Ф. 894, оп. 1, д. 3, л. 39.



*Открытие памятника
Ю.А. Гагарину в г. Тирасполь.
Третий справа В.Г. Синёв.
9 мая 1982 г.⁵⁷*

*В.Ф. Быковский,
лётчик-космонавт СССР
дважды Герой
Советского Союза,
в гостях у тираспольчан.
Третий справа:
В.Г. Синёв. Сентябрь
1982 г.⁵⁸*



*В.Г. Синёв перед
началом праздничной
демонстрации
трудящихся
у городского Дома
культуры. Тирасполь.
1 мая 1983 г.⁵⁹*

⁵⁷ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп 1, д. 61, л. 2.

⁵⁸ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 62, л. 1.

⁵⁹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 61, л. 3.



*Празднование 60-летнего юбилея
почётного гражданина г. Тирасполь,
Героя Советского Союза
В.А. Бочковского.
28 июня 1983 г.
Первый справа В.Г. Синёв ⁶⁰*



*Заседание Совета
директоров. Тирасполь.
1983 г.
Первый справа В.Г. Синёв ⁶¹*



*В.Г. Синёв проводит
совещание в
исполнительном
комитете Тираспольского
городского Совета
народных депутатов.
1984 г. ⁶²*

⁶⁰ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 61, л. 4.

⁶¹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 69, л. 1.

⁶² ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 61, л. 5.



*Руководители
управлений и отделов
исполнительного
комитета
Тираспольского
городского Совета
народных депутатов.
В центре – В.Г. Синёв.
1985 г.⁶³*

*Вручение г. Тирасполь
Ордена Отечественной
войны I степени.
Первый слева С.К. Гроссу,
1-й секретарь ЦК КП
Молдавии, второй слева
– В.Г. Синёв.
7 мая 1985 г.⁶⁴*



*Вручение г. Тирасполь
Ордена Отечественной
войны I степени. Первый
слева С.К. Гроссу,
1-й секретарь
ЦК КП Молдавии,
третий слева – В.Г. Синёв.
7 мая 1985 г.⁶⁵*

⁶³ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 61, л. 6.

⁶⁴ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 68, л. 1.

⁶⁵ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 68, л. 2.



*Руководители ПМР.
Слева направо:
С.Ф. Леонтьев,
П.М. Цымай,
Г.С. Маракуца,
А.К. Белитченко,
В.Г. Синёв,
И.Н. Смирнов,
Б.В. Бризицкий,
А.И. Блашку.
г. Тирасполь.
90-е годы ⁶⁶*

*Открытие котельной
на швейной фабрике
«Вестра». В центре
слева направо:
Т.И. Полоз, В.Г. Синёв,
И.Н. Смирнов. Бендеры.
12 мая 1999 г. ⁶⁷*



*День рождения
Президента ПМР
И.Н. Смирнова.
Слева направо:
П.М. Цымай,
В.Г. Синёв,
А.А. Караман,
И.Н. Смирнов.
г. Тирасполь.
23 октября 1999 г. ⁶⁸*

⁶⁶ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 69, л. 2.

⁶⁷ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 69, л. 3.

⁶⁸ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 69, л. 4.



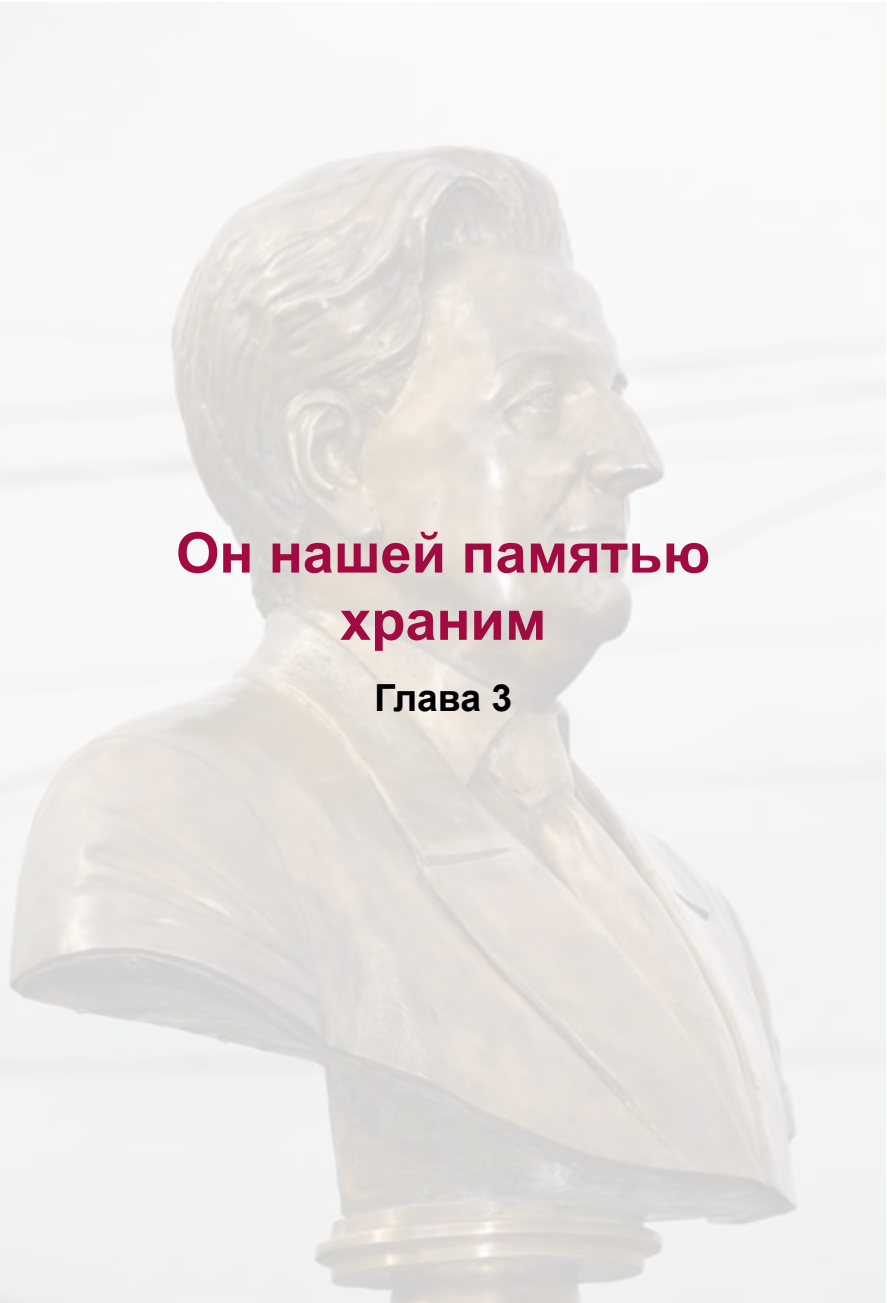
Рабочее совещание у Президента ПМР. Слева направо: В.Г. Синёв, П.М. Цымай, А.И. Блашку. Тирасполь. Конец 90-х – начало 2000-х гг.⁶⁹



Приём Республики Молдова в члены Всемирной Торговой Организации. Во втором ряду третий слева: В.Г. Синёв. Женева. Май 2001 г.⁷⁰

⁶⁹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 69, л. 5.

⁷⁰ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 69, л. 6.



**Он нашей памятью
храним**

Глава 3

Вашу руку, Виктор Григорьевич. Слово о юбиляре⁷¹

Речь пойдёт о Викторе Григорьевиче Синёве, которому исполняется 60 лет. Так уж повелось в нашей среде, что сказать во всеуслышанье доброе слово о человеке мы почему-то стыдимся. Остерегаемся, что ли, как бы не расценили это как лесть.

Но сегодня, в день его юбилея, мы нарушим этот стереотип, не боимся сказать о В.Г. Синёве, с которым свела нас трудовая судьба, слова благодарности, которые он заслужил всей своей жизнью. Из шестидесяти прожитых лет половина им отдана нашему краю. Для него, сына Сибири, Приднестровье стало вторым родным домом. Инженер-энергетик по специальности, он прибыл на Молдавскую ГРЭС, когда её турбины только начали делать первые обороты.

Понадобилось всего несколько лет, чтобы проявились его организаторские способности, которые, конечно же, были замечены. И когда в Тирасполе встал вопрос о председателе исполкома Горсовета, среди других была названа и фамилия Синёва. Ему депутаты и отдали предпочтение.

Почему? Теперь мы и сами затрудняемся ответить на этот вопрос. Но одно можем сказать уверенно: люди не ошиблись. Председатель, как в таких случаях принято говорить, «пришёл к двору», и как-то почти незаметно стал в городе «своим», хотя по неписанным законам Тирасполь признавал именно «своих» и болезненно переживал, когда ему навязывали руководителей «сверху» или «со стороны». Не раз на этой почве возникали даже острые конфликты между городом и центром.

К общему удовольствию, В.Г. Синёв не только сам удачно «вписался» в городской интерьер, но столь же удачно и смело принялся его обновлять. Нашлись у него и единомышленники, среди которых оказались и большинство депутатов городского Совета.

Ни для кого не секрет – жить в городах стало труднее. Это признают все. Горожане жалуются на нехватку жилья, шум, загазованность, суету, отчуждённость. Но если жить трудно, то управлять современным городом ещё труднее.

Тирасполь в этом отношении не составлял исключения. Сложнейшие транспортные проблемы, лишь четверть территории города располагала ливневой канализацией, а половина улиц не имела асфальтового покрытия. И постоянные многокилометровые вереницы машин у

⁷¹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 80, л. 8. // Днестровская правда. – 1995. – 21 января.

железнодорожных переездов по улице Шевченко и Чапаева. А тут ещё свыше 200 мелких котельных, которые создавали над городом постоянную дымовую завесу.

За эти проблемы Синёв и принялся в первую очередь. Не будем говорить, как нелегко давалось их решение. Но, к чести городского Совета и его руководителя, эти вопросы месяц за месяцем, год за годом, пусть с трудом, но решались.

Где-то около тридцати лет назад Тирасполь принял под свою опеку соседние с ним села – Колкотовую Балку и Закрепостную Слободку. Вчерашние селяне становились рабочими, строителями, что было весьма кстати: в городе строились новые предприятия, реконструировались старые.

Но, кроме рабочих мест, новым жителям нужны были места в детских садах, школах, больницах, нужно было строить магазины, столовые, кинотеатры, прокладывать газовые и водоканализационные сети. Город – если иметь в виду его социальную инфраструктуру – потрескивал, как тесный пиджак на широких плечах. И этот перекокс с годами был устранён. На Балке и Слободке, на прилегающих к ним пустырях поднялись цветущие жилые районы.

Можно ещё долго приводить примеры, называть факты, как менялся с годами Тирасполь, как город одноэтажный буквально на глазах становился городом многоэтажным, обретал неповторимое своё лицо. Мы не погрешим против истины, если скажем, что в его силуэт, в его облик внес немалую лепту, а, если хотите, то и частицу своей души, Виктор Григорьевич Синёв, который оставался бессменным руководителем исполкома горсовета на протяжении четырнадцати лет.

По-своему оценило его заслуги и организаторский дар руководство Молдавии. Решением Президиума Верховного Совета МССР В.Г. Синёв был назначен министром коммунального хозяйства республики. И не его вина, что ему не удалось проявить себя на новом поприще. Столицу Молдавии стали сотрясать многотысячные митинги, организаторами которых выступали Народный фронт и радикал-националисты. Они требовали от Президента, правительства и Верховного Совета очистить все руководящие посты от «оккупантов» и манкуртов, и предоставить их своим национальным кадрам. Министр не стал дожидаться «кадровых перестановок», он сам подал прошение об отставке.

Так Виктор Григорьевич Синёв снова оказался в Тирасполе. И все мы, кто знал его близко, кто работал с ним рука об руку, с пониманием отнеслись к его поступку. Когда же ему была предложена должность Вице-премьера в Правительстве ПМР, мы от всей души поздравили его

с назначением, а каждый из нас в душе обрадовался, что важнейшей народно-хозяйственной отраслью – энергетикой и промышленностью – будет, наконец, руководить профессионал, а не дилетант, каких, увы, немало теперь на разных уровнях.

Не можем не сказать и о том, что у Виктора Григорьевича есть не только сподвижники и соратники. Есть у него и завистники, даже недруги. И хотя их немного, они, тем не менее, прилагают немало сил, чтобы бросить тень на его доброе имя, скомпрометировать, не гнушаясь при этом самыми подлыми приёмами.

В.Г. Синёв не только Вице-премьер. Он несёт ответственность перед людьми и как представитель власти. А власть – штука непростая. Особенно теперь, когда не по своей вине наш регион оказался в своеобразном вакууме. Вместе с тем мы уверены, что выход из тупика есть. Только для этого нужны такие высокопрофессиональные руководители, как Синёв – люди по самой своей натуре честные, принципиальные, высоконравственные. С такими и общие наши беды одолевать будет проще.

А юбиляру мы желаем одного: оставаться самим собой. Вашу руку, Виктор Григорьевич!

Два раза по ТРИДЦАТЬ⁷²

Е. Гайдук

Хоть и нет (замолвим слово!)
В книге Гиннеса его,
ЭНЕРГИЧНЕЕ Синёва
Нет на свете никого!
Вошёл он в новый образ быстро –
Хотя давно уж не секрет,
Что очень трудно быть министром
Того, чего почти что нет.
Его разнят от бюрократа простые нравы демократа,
И пусть республика гордится
Что у неё такие «Вице»!

⁷² ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 80, л. 9. // Днестровская правда. – 1995. – 21 января.

СИНЁВ ВИКТОР ГРИГОРЬЕВИЧ⁷³

6 сентября 2002 года скорпостижно ушёл из жизни один из крупнейших руководителей Приднестровья, Государственный советник Президента Приднестровской Молдавской Республики в ранге министра Виктор Григорьевич Синёв.

Родился Виктор Григорьевич 24 января 1935 года в городе Омск Российской Федерации.

В 1952 году после окончания средней школы поступил в Свердловский горный институт им. Вахрушева.

С 1957 по 1959 год работал инженером-конструктором, младшим сотрудником института «Уралмеханоборудование».

С 1959 по 1964 год – инженер по автоматике, старший инженер теплоизмерительной лаборатории, заместитель начальника цеха теплового контроля на Салаватской ТЭЦ Башкирского совнархоза.

С 1964 по 1969 год – мастер цеха ТАИ, заместитель начальника цеха ТАИ Кучкрганской ГРЭС, позже – освобождённый секретарь парткома Молдавской ГРЭС.

С 1971 года назначается председателем исполкома Тираспольского городского Совета народных депутатов, проработав в этой должности 15 лет.

С 1986 по 1990 год – министр жилищно-коммунального хозяйства Молдавской ССР, позже – генеральный директор ассоциации коммунального хозяйства «Аском».

В мае 1992 года назначается начальником Республиканского управления местного хозяйства и топлива Приднестровской Молдавской Республики.

С августа 1992 года – заместитель Председателя Правительства, министр промышленности и энергетики.

С февраля 1997 года работал первым заместителем Председателя Правительства Приднестровской Молдавской Республики.

С августа 2000 года – специальный представитель Президента Приднестровской Молдавской Республики по вопросам заключения межправительственных соглашений.

В январе 2002 года назначается Государственным советником Президента Приднестровской Молдавской Республики в ранге министра.

⁷³ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 80, л. 10. // Приднестровье. – 2002. – 8 сентября.

На протяжении всех лет Виктора Григорьевича отличал высокий профессионализм, энергичность, настойчивость, умение решать самые сложные проблемы развития общества. В администрации Президента и Кабинете Министров Приднестровской Молдавской Республики Виктора Григорьевича знали как принципиального, отзывчивого, чуткого и внимательного коллегу и товарища.

Его богатейший практический и жизненный опыт, талант организатора и руководителя отмечены высокими правительственными наградами Советского Союза и Приднестровской Молдавской Республики, в том числе Орденами Трудового Красного Знамени и Почёта, рядом других наград нашего государства.

В нашей памяти Виктор Григорьевич Синёв навсегда останется примером беззаветного служения Отечеству, высокого профессионализма, образцом достоинства и чести.

Глубоко скорбим в связи с безвременной кончиной Виктора Григорьевича Синёва и выражаем самые глубокие соболезнования семье, родным и близким.

**И. Смирнов,
Президент ПМР**

6 сентября на шестьдесят восьмом году жизни ушёл из жизни известный государственный и политический деятель республики, Государственный советник Президента ПМР в ранге министра Виктор Григорьевич СИНЁВ.

Не стало замечательного человека, стоявшего у истоков образования ПМР и посвятившего служению республике свои лучшие годы.

Светлая память о пламенном патриоте, крупном общественном и политическом деятеле навсегда сохранится в сердцах всех, кто знал его как человека большой и отзывчивой души, высокой порядочности и беспредельной преданности гражданскому и профессиональному долгу.

Низко склоняем головы перед светлой памятью Виктора Григорьевича Синёва.

**Верховный
Совет ПМР**

Кабинет Министров глубоко скорбит по поводу безвременной кончины достойного гражданина Отечества, талантливого государственного деятеля Приднестровья СИНЁВА Виктора Григорьевича.

До последнего вздоха Виктор Григорьевич Синёв честно и преданно служил своему делу и интересам Приднестровской Молдавской Республики. Он навсегда останется в нашей памяти образцом профессионализма, высокой образованности и этической культуры, истинным патриотом, целеустремлённым и последовательным борцом за становление, развитие и укрепление приднестровской государственности.

Выражаем искреннее соболезнование родным и близким покойного.

Кабинет Министров ПМР

Память о нём сохранится в сердцах тираспольчан⁷⁴

В. Костырко. Глава государственной администрации города Тирасполь.

В. Иванченков, председатель Тираспольского городского Совета народных депутатов

Государственная администрация и городской Совет народных депутатов г. Тирасполь с глубоким прискорбием сообщают, что на 68-м году ушёл из жизни Государственный советник Президента Приднестровской Молдавской Республики СИНЁВ ВИКТОР ГРИГОРЬЕВИЧ.

Около 15 лет, с 1971 по 1986 годы, Виктор Григорьевич являлся бесменным председателем исполкома Тираспольского городского Совета народных депутатов.

Это был период, когда город рос небывало бурными темпами, преобразовывался, хорошел и благоустраивался. Под руководством Синёва Виктора Григорьевича был разработан и утверждён генеральный план развития города, проведена реконструкция и благоустройство в его нынешнем виде центральной части города с возведением памятников А.В.Суворову и В.И.Ленину, здания горкома партии, ныне здания Правительства и Верховного Совета ПМР, кинотеатра «Тирасполь», Дворца детско-юношеского творчества, жилого квартала по ул. А.В. Луначарского, реконструкция Мемориала Славы и набережной, произведена закладка центрального парка.

Большое внимание Виктор Григорьевич уделял вопросу строительства объектов жилищного и социально-культурного назначения. В период его работы началась массовая застройка микрорайона Октябрьский, других районов города, при этом в среднем за год сдавалось в эксплуатацию от 1200 до 1500 квартир.

Именно в этот период построен первый панельный жилой дом Тираспольской серии 143 МТ и первый 16-ти этажный жилой дом по ул. 25 Октября.

Построены и сданы в эксплуатацию более десяти детских дошкольных учреждений, несколько общеобразовательных и спортивных школ, детская больница и поликлиника, поликлиника № 2, городская библиотека, туркомплекс «Аист», реконструирована гостиница «Дружба», закончено строительство ДК «Современник», ныне Дворец Республики, и ряд других объектов.

Значителен личный вклад Виктора Григорьевича в формирование и приумножение промышленного потенциала г. Тирасполь. При его не-

⁷⁴ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 80, л. 11. // Днестровская правда. – 2002. – 8 сентября.

посредственным участии построены ПХБО, ДСК, мясокомбинат, хлебокомбинат, авторефрижераторный завод, фабрика сувениров и другие предприятия, реконструированы или построены новые производства на заводах им. Кирова, «Электромаш», «Молдавизолит», им. 1 мая, кирпичном, стеклотарном, ПШО им. 40 лет ВЛКСМ, ремонтно-механическом заводе и ряде других объектов.

Особое внимание Виктор Григорьевич уделял развитию и укреплению жилищно-коммунального хозяйства города. По его инициативе построены и введены в эксплуатацию основные ныне действующие объекты жизнеобеспечения: старый и новый водозаборы, магистральные тепловые, канализационные сети, активно велась работа по газификации городских объектов, развитию и расширению троллейбусного управления.

Он был инициатором создания подрядных организаций по обслуживанию объектов жилищно-коммунального хозяйства-города: РСУ-2 и РСУ «Сантехработ», реконструкции улиц имени 25 Октября, К. Либкнехта, Сакриера и др., строительства путепровода в районе ПХБО.

Большое внимание Виктор Григорьевич уделял и вопросу расстановки кадров, многие и многие из ныне работающих руководителей учреждений не только нашего города, но и далеко за его пределами считают Виктора Григорьевича своим первым учителем и наставником.

Тираспольчане уважали и ценили своего мэра. Оказывая ему высокое доверие, неоднократно избирали депутатом Верховного Совета МССР, членом ЦК КП Молдавии, депутатом городского Совета народных депутатов.

Именно к таким людям, каким был Синёв Виктор Григорьевич, в полной мере можно отнести слова поэта, что, умирая он «воплотился в пароходы, стройки и другие добрые дела».

Светлая память о Викторе Григорьевиче, человеке, гражданине, руководителе навсегда сохранится в сердцах благодарных тираспольчан.

Посвящается Виктору Григорьевичу Синёву⁷⁵

* * *

Зачем один из нас ушёл так рано,
Безвременно, оставив все дела?
На сердце близких кровоточит рана...
Откуда смерть коварная пришла?
Его «Григорыч» нежно называли
Обычные, простые мужики,
Которые в работе с ним бывали,
А эти будни не были легки.
Народу Приднестровья без остатка
Все силы он с любовью отдавал,
Большая производственная хватка,
Ума, самоотверженности шквал...
Республика скорбит о человеке...
И даже крепкие порой глотают слёзы.
Да, он ушёл, ушёл от нас навеки.
Склоните головы, кладите розы...

Галина Сивакова

⁷⁵ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 80, л. 12. // Приднестровье. – 2002. – 10 сентября.

* * *

Уходят из жизни родные нам люди,
Но мы их, по-прежнему, помним и любим.
Мы их продолженье, с ними мы жили.
Они себя в нас на земле воплотили.
Из жизни ушёл наш товарищ и друг,
Но в памяти след он оставил навек.
Мы линию жизни продолжим его,
Светлая память в сердцах про него.
В пространстве другом витает душа,
Законам Вселенной подвластна она.
Прах только оставлен в пределах Земли,
Чтоб люди ему поклониться могли.
Оставил он след свой в тех, кого знал,
С кем он по жизни в ногу шагал.
В другом измерении продлит он свой путь.
Земля ему пухом, счастливых скитаний
В безбрежном пространстве Вселенной познаний.
Пусть новая жизнь его в небесах
Вечной памятью будет для нас.

Яков Цысин

Творивший добро⁷⁶

О. Епифанов

6 сентября минул год со дня кончины одного из крупнейших руководителей Приднестровья СИНЁВА Виктора Григорьевича. Свой трудовой путь в Молдавии Синёв В.Г. начал на Кучурганской ГРЭС, уже будучи на высших государственных должностях, в трудные для Молдавской ГРЭС времена неизменно приходил на помощь родному коллективу. В том, что главное энергетическое предприятие ПМР сегодня живёт и работает, есть немалая заслуга Синёва В.Г.

Сегодня на страницах «Энергетика» мы публикуем воспоминания о нём, написанные О.Д. Епифановым, который хорошо знал Виктора Григорьевича, как человека, производственника и руководителя, проработав рядом с ним много лет.

На стене у входа в Здание Советов в Тирасполе прикреплена мемориальная доска. На её серой полированной поверхности – короткий текст: «В этом здании с 1971 по 1986 годы работал председателем исполнительного комитета видный государственный деятель Синёв Виктор Григорьевич». Это одна из составляющих увековечения его памяти.

Таково свойство человеческого ума со временем стирать в себе мелкие, ничего не значащие события, факты, лица. Но мы не имеем права позволять разуму предать забвению события и людей, сыгравших на протяжении обозримого отрезка времени значительную роль в жизни общества, роль, бесспорно, положительную, прогрессивную.

Хорошеет Тирасполь. Новые высотные дома, магазины, офисы, благоустроенные площади, много деревьев. Но даже на главной улице города всё ещё стоят невзрачные одно- или двухэтажные строения, на месте которых должны быть красящие город сооружения. Об этом мечтал и рассказывал о планах реконструкции Тирасполя Виктор Григорьевич Синёв, став в 1971 году председателем горисполкома. Ему было 36 лет, он входил в стадию расцвета физических и творческих сил. Но это было потом. А до этого...

Омск – областной, крупный, промышленный город, порт на реке Иртыш. Когда 24 января 1935 года в нём родился В.Г. Синёв, городское население составляло около 280 тысяч человек (в настоящее время там проживает более одного миллиона).

⁷⁶ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 80, л. 3. // Энергетик. – 2003. – 11 сентября. – 3 стр.

Судьба молодёжи, жаждущей знаний, тогда решалась надёжно и просто: десять классов школы, вступительные экзамены в институт, а после его окончания – направление на место работы. В.Г. Синёв окончил в 1957 году Свердловский горный институт имени Вахрушева. Учился он на факультете «горная электромеханика» и получил специальность инженера-электромеханика.

Впервые в Молдавии его имя прозвучало на Молдавской ГРЭС, куда он был принят на работу 29 июня 1964 года мастером в цех тепловой автоматики и измерений. Через два года он назначается заместителем начальника этого цеха. В этой должности он работал до 1969 года и был непосредственным участником ввода в эксплуатацию первых шести блоков Молдавской ГРЭС.

Своим трудолюбием, работоспособностью, умением руководить коллективом, активным участием в общественной жизни станции В.Г. Синёв снискал уважение и доверие работников ГРЭС. Уже тогда просматривалась масштабность его мышления и организаторские способности. И вот выписка из приказа № 867 от 31 декабря 1968 года по Молдавской ГРЭС: «Синёва Виктора Григорьевича в связи с избранием освобождённым секретарём партбюро от должности заместителя начальника ЦТАИ освободить».

19 февраля 1969 года газета «Энергетик» опубликовала список кандидатов в депутаты Днестровского поселкового Совета трудящихся, где по 32-му избирательному округу баллотировался В.Г. Синёв, а 24 марта 1969 года та же газета сообщила о первой сессии поселкового Совета, на которой он был избран членом исполкома. Так начинался очередной этап становления В.Г. Синёва не только как инженера, технического руководителя в сфере производства, но и как общественного и хозяйственного деятеля.

Он работал и жил в Днестровске до 1971 года. В это время заметно выросла парторганизация станции, были введены в эксплуатацию ещё два энергоблока. Уже тогда В.Г. Синёв уделял заметное внимание вопросам подбора и расстановки кадров, особенно молодёжи. При нём начинали активно работать в комсомоле Г.С. Желяпов, Х.Ш. Гафиатуллин, М.Ю. Катков и другие.

В 1971 году случилось то, что и должно было произойти: он становится председателем Тираспольского горисполкома.

Сейчас почему-то усиленно замалчивается в прессе, в литературе, в выступлениях на собраниях и пр. вопрос о положительной работе партии в вопросах подбора и расстановки кадров. Но это было, и было полезно и правильно. Примером этому может служить и работа В.Г. Синёва в г. Тирасполь. Осветить все грани его деятельности на пос-

ту председателя горисполкома в одной газетной статье невозможно. Для этого нужен всеобъемлющий анализ. Достаточно лишь сказать, что он уделял огромное внимание строительству и благоустройству города. Жилищное строительство, развитие промышленных предприятий, предприятий торговли и общепита, медицины и образования, культуры и спорта, детских учреждений и пр. – всё это прямо касалось деятельности исполкома. В значительной мере многие проблемы решались, благодаря особым качествам характера В.Г. Синёва как руководителя такого масштаба.

Судьба и жизнь людей подобного ранга незавидна. Понять это трудно, через это необходимо пройти. До сих пор многие рассматривают руководство с точки зрения мнимых благ: персональная машина, благоустроенная квартира, хорошая зарплата, отдых на курортах и пр. Но всё это не более, чем необходимость. Можно сказать, это мизерная компенсация за последующие тяжёлые болезни и преждевременную смерть... Большой руководитель, принимая важные, ответственные решения, которые на данный период времени бывают непопулярны в определённых кругах общества, вынужден ради будущего «вызывать огонь на себя». Но какие бушуют страсти! И неизбежны стрессы.

В.Г. Синёв умел видеть будущее и поэтому по ряду вопросов шёл на подобные решения. Но он был и созидателем настоящего. Развитие производства, культуры, образования, медицины, торговли, спорта, быта людей и пр. – всё это касалось его непосредственно. И никогда в его работе не отдавалось предпочтение чему-то одному. Обладая широкой эрудицией, зная все проблемы города, а позднее и республики, он мыслил масштабно, с широким охватом все задач.

Но каким же он был этот «человечный человек»? Как работал, как относился к подчинённым и вообще к людям? Как думают, говорят, принимают В.Г. Синёва большинство из тех, кто работал с ним и знал его?

В своей практической деятельности он не отдавал приказаний. Не его стиль. Он ставил задачу и объяснял суть её. Стремился, чтобы эту задачу поняли и приняли к исполнению по убеждению. Память его была поистине феноменальной и, если он когда-либо поднимал какой-нибудь вопрос и просил разобраться, то и через длительный отрезок времени мог спросить его результаты. И так любой поставленный вопрос доводился до завершения. Память позволяла ему владеть обширной информацией по широкому кругу вопросов хозяйственной, общественной, культурной, спортивной, бытовой жизни города.

В.Г. Синёв был общительным человеком, умел налаживать деловые контакты даже с теми людьми, которые не всегда поддерживали его.

Бывало и такое, что кто-то из них потом становился его соратником в решении каких-то проблем.

Он не был строг к подчинённым в том понятии, которое порой у некоторых руководителей выражается в виде элементарной бестактности и открытой грубости, вплоть до оскорблений. В.Г. Синёв оставался на всех постах представителем передовой русской интеллигенции. Но всё это не исключало в его деятельности и критических замечаний, и прямых указаний на слабую работу, и невыполнение своих обязанностей подчинёнными.

В.Г. Синёв помогал людям и старался решить те вопросы, с которыми обращались граждане. Но делал всё это на основании и в пределах законов. И, естественно, приходилось кому-то в чём-то отказывать. Но он всегда старался объяснить мотивы отказа, убедить человека в его правоте или неправоте. Отстаивая приоритет законов, В.Г. Синёв творил добро для общества. В этой связи уместно высказывание русского революционера и мыслителя, писателя, экономиста и философа Н.Г. Чернышевского: «Кто гладит по шерсти всех и всё, тот, кроме себя, не любит никого и ничего; кем довольны все, тот не делает ничего доброго, потому, что добро невозможно без осквернения зла».

Не потому ли В.Г. Синёв не всем и всегда был, как бы сказать, «удобен», что ли? Но находился ли когда-нибудь руководитель любого масштаба, чтобы им все были довольны?

В 1985 году в Советском Союзе началась беспрецедентная в мире авантюра по развалу Союза, организованная Михаилом Горбачёвым и его соратниками, под лозунгом «Перестройка и ускорение». Через год с лишним В.Г. Синёв был назначен министром коммунального хозяйства МССР. В основной своей массе народ тогда ещё не понимал, к чему приведёт перестройка, и о развале Союза разговора не было. Новый министр Молдавской республики активно включился в работу. 15 лет деятельности в Тирасполе позволили накопить ему богатый опыт руководителя. Коммунальное хозяйство было и остаётся трудным и неблагоприятным участком работы. Но события в Союзе и в Молдове стали стремительно развиваться, неся разрушение системе всего хозяйства, обнищание и обман народу, национализм. В условиях последнего работать в отделившейся республике Молдова стало, естественно, невозможно, и В.Г. Синёв вынужден был вернуться уже в ПМР.

У власти стояли новые люди, и ему пришлось пережить некоторое отчуждение по отношению к себе. Но руководителей с данным опытом работы в республике оказалось немного, и в конце концов В.Г. Синёв был призван для работы на высоких постах. И он, как и прежде, взялся за работу с энтузиазмом.

Ему, пережившему трудности этого периода времени, по-прежнему, было присуще чувство юмора. Бывал он порой весьма ироничен. Умные понимали сразу, а другим он опять же старался объяснить. Обладал врождённой тактичностью. Даже в спорах она никогда ему не изменяла. Позиция всегда оставалась однозначной: доказать оппоненту свою точку зрения, но при этом его не обидеть.

Виктор Григорьевич Синёв! Фамилия-то какая! Звучная и в то же время и простая. Наверное, от слова «синий» или «синева». Синева морей, синева неба, синева гор...Хоть синий цвет стоит в разряде прохладных тонов, но от Синёва всегда веяло теплом. Поэтому слышал не раз в разговорах, как советовали человеку, попавшему в беду: «А ты сходи к Синёву – он поможет». Как будто: «А ты сходи к врачу». Так вот и шли к нему все со своими бедами...

На левой стороне мемориальной доски на коричневом фоне – профиль головы. Мужественное, немного грустное лицо, тонкий, заострённый нос с горбинкой...У него был особый облик, который трудно забыть...Неспешная, размеренная, какая-то сосредоточенная, с широким шагом походка, едва заметная сутуловатость – особенность фигуры, присущая высоким мужчинам – и всегда, во всём внешнем виде – озабоченность, направленность. Густая шапка непокорных волос – он всегда поправлял их рукой – и почти всегда вне деловой обстановки – лёгкая улыбка на губах или только намёк на неё. Он всегда был приветлив – Виктор Григорьевич Синёв – человек, творивший добро.

Патриот родного края (к 70-летию со дня рождения В.Г. Синёва)⁷⁷

Л.К. Дорошенко

Уроженец Омска, после окончания Свердловского горного института им. Вахрушева, где получил специальность инженера-электромеханика, Виктор Григорьевич работает в одном из научных институтов Урала, затем на Салаватской ТЭЦ в Башкирии. В 1964 году направлен на строительство Кучурганской ГРЭС в Молдавии. В январе 1969 года он избирается секретарём парткома Молдавской ГРЭС, а осенью 1971 г. депутатом городского Совета народных депутатов. 22 октября 1971 года абсолютным большинством голосов впервые избирается председателем Тираспольского исполнительного комитета. Эту должность он занимал в течение 15 лет.

Руководствуясь конкретными фактами и грамотными экономическими расчётами, он добился перераспределения доходов Молдавской ССР в пользу Тирасполя, тогда как ещё с 1940 г. сложилась практика предпочтительных вложений в развитие Бессарабии и Кишинёва. Именно при нём Тирасполь занял ведущее место в МССР. Высокими темпами развивались промышленность города, народное хозяйство, строительство жилого фонда, образование, культура. Улучшалось материальное благосостояние тираспольчан, что стало возможным только на основе развития производства и неуклонного повышения его эффективности.

Тирасполь, каким его принял Виктор Григорьевич, имел сложнейшие транспортные проблемы, лишь четверть территории города располагала ливневой канализацией, половина улиц не имела асфальтового покрытия. Свыше 200 мелких котельных создавали над городом постоянную дымовую завесу. За эти проблемы Синёв и принялся в первую очередь. Под его руководством велась застройка территории Бородинской площади, Колкотовой Балки, промзоны, осуществлялась реконструкция исторического центра города, были введены в эксплуатацию Дворец «Современник», Дворец пионеров, открыта центральная городская библиотека, в центре города установлен памятник А.В. Суворову. Важной сферой его деятельности на протяжении всех этих лет является развитие международных экономических связей.

Решением Президиума Верховного Совета МССР В.Г. Синёв был назначен министром коммунального хозяйства республики. Однако наступили 90-е годы XX века, столицу Молдавии начали сотрясать мно-

⁷⁷ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 80, л. 15. // Приднестровье. – 2005. – 22 января.

готысячные митинги, организаторами которых выступали народный фронт и радикал-националисты. Они требовали очистить все руководящие посты от «оккупантов» и манкуртов и предоставить их своим национальным кадрам. Министр Синёв не стал дожидаться кадровых перестановок, подал прошение об отставке и вернулся в Тирасполь.

Молодая республика остро нуждалась в профессиональных кадрах. В.Г. Синёв был фактически единственным, обладавшим опытом государственного управления. В 1991 году он назначается начальником Республиканского управления местного хозяйства и топлива. Позднее становится заместителем Председателя Правительства Приднестровской Молдавской Республики, в некоторые периоды исполнял обязанности Председателя Правительства ПМР. В апреле 1993 г. ему, наряду с занимаемой должностью, вменяются обязанности министра промышленности и энергетики ПМР. В 1997 г. он назначается первым заместителем Председателя Правительства ПМР и курирует Госстандарт, Госнадзор, Госкомстат, Госснаб, Государственную архивную службу. Он был председателем многих Государственных комиссий, в т.ч. по чрезвычайным ситуациям и изданию первого атласа ПМР. В августе 2000 г. в связи с реорганизацией органов государственного управления В.Г. Синёв назначается специальным представителем Президента по вопросам заключения межправительственных соглашений. А в январе 2002 г. – Государственным советником Президента ПМР в ранге министра. Цифры и факты красноречивы, но каким человеком был Виктор Григорьевич, становится понятнее из рассказа того, кто знал его лично, вместе с ним работал.

Глядя на сегодняшний Тирасполь с его инфраструктурой, люди смогут понять, какой титанический труд вложил в развитие и благоустройство города Виктор Григорьевич Синёв. В советское время В.Г. Синёв был дважды награжден Орденом Трудового Красного Знамени, орденом «Знак Почёта», а также медалями. К ним по праву добавились награды Приднестровской Молдавской Республики: Орден Почёта, медали «За трудовую доблесть», «За безупречную службу» III степени, «10 лет ПМР», две грамоты Президента ПМР. За активное участие в создании атласа Приднестровской Молдавской Республики он удостоен Государственной премии ПМР в области науки и техники за 1996 год. В 2000 году ему присвоено почётное звание «Заслуженный работник Приднестровской Молдавской Республики».

Яркая жизнь этого патриота своего края, мужественного, негибаемого человека будет служить примером для многих поколений приднестровцев.

Останется с нами навсегда⁷⁸

Тирасполь и тираспольчане отметили 70-летие со дня рождения Виктора Григорьевича Синёва. Немногим более двух лет не дожил он до своего юбилея. Но для всех, знавших его, он по-прежнему остаётся живым, неподвластным времени и забвению. Об этом говорили сослуживцы и люди, близко знавшие Виктора Григорьевича, на митингах, которые состоялись в день его рождения у Дома Советов, на Аллее Славы кладбища «Дальнее».

– Около 15 лет Виктор Григорьевич Синёв возглавлял Тираспольский городской Совет народных депутатов, – сказал, открывая митинг, глава госадминистрации В.И. Костырко. *– При нём высокими темпами развивались промышленность города, строительство жилья, образование, культура, здравоохранение. Улучшалось материальное благосостояние тираспольчан, что стало возможным только на основе развития производства и неуклонного повышения его эффективности.*

При нём в городе велось бурное жилищное строительство. Ежегодно вводилось в эксплуатацию 1200-1300 квартир, осуществлялась реконструкция исторического центра города. Были введены в эксплуатацию Дворец культуры «Современник», Дворец пионеров, центральная городская библиотека, в центре города воздвигнут памятник его основателю – А. В. Суворову.

Выступивший на митинге Вице-президент ПМР С.Ф. Леонтьев высоко оценил заслуги В.Г. Синёва на высоких государственных постах:

– Он занимал должности министра промышленности и энергетики, заместителя и первого заместителя Председателя Правительства республики, Государственного советника Президента ПМР. И везде, какой бы пост ни занимал, он все свои знания и силы отдавал процветанию республики, родного Приднестровья.

Поделились своими воспоминаниями о В.Г. Синёве заместитель Председателя Верховного Совета ПМР А.В. Каминский, министр промышленности А.И. Блашку.

Он очень любил людей, говорили они, хотя никогда не был добряком. Он обладал настоящей, прозорливой и мудрой добротой щедро-го сердца.

На могилу ложатся живые цветы от Президента и Кабинета Министров, Верховного Совета ПМР, городского Совета и госадминистрации Тирасполя, предприятий и учреждений, родных и близких Виктора Григорьевича Синёва. Он навсегда останется в памяти тираспольчан и народа Приднестровья.

⁷⁸ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 80, л. 17. // Днестровская правда. – 2005. – 27 января

Человек, мысливший на перспективу⁷⁹



Степанов Пётр Петрович.
Министр промышленности ПМР

Я познакомился с Виктором Григорьевичем Синёвым в 1996 году, когда был исполняющим обязанности генерального директора РУМГ «Тираспольтрансгаз». Виктор Григорьевич много внимания уделял энергетике, в том числе и газовой отрасли. Он занимал в то время должности Вице-премьера, а затем и первого заместителя Председателя Правительства, первого Вице-премьера.

Виктор Григорьевич был современным руководителем, всегда находил новые идеи, и многие начинания в нашей республике связаны с его именем. Помню, как-то он меня пригласил и дал статью, журнальную распечатку, где шла речь об использовании утилизированного тепла с компрессорных станций. Дал и говорит: посмотри, может, с нашей компрессорной станции можно будет использовать такое тепло для нужд города. Это был где-то 1997 год.

Мы проработали этот проект, подготовили технико-экономическое обоснование, но из-за того, что тогда не нашли общего языка с городским Управлением тепловых сетей, проект не состоялся. Позже, когда сменилось руководство «Тираспольэнерго», мы вернулись к нашей идее. Виктора Григорьевича на тот момент уже, к сожалению, не было в живых.

Мы построили теплотрассу в тираспольском микрорайоне Октябрьский с использованием передовых технологий, новых предизолированных труб. Во всём этом было много нового для нас.

До этого утилизированное тепло с компрессорной станции использовалось только для нужд промплощадки «Тираспольтрансгаза». Из 16 установленных утилизационных котлов было задействовано только два. Их мощности было достаточно для того, чтобы обогреть промплощадку.

⁷⁹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 37.

После ввода в эксплуатацию теплотрассы в микрорайоне Октябрьский появилась возможность включить в работу все 16 котлов. Таким образом, мы в летнее время обеспечивали микрорайон горячей водой. Затем у Управления тепловых сетей появилась возможность подать её ещё и в центральную часть города.

Идея использования утилизированного тепла – это яркий пример того, что Виктор Григорьевич всегда мыслил на перспективу и уделял очень большое внимание энергосберегающим технологиям. Его идея была воплощена уже после того, как его не стало.

Виктор Григорьевич, каким я его помню, всегда был спокоен, тактичен и интеллигентен, был дружелюбным человеком, никогда голоса не повышал, но его слова влияли и действовали гораздо сильнее, чем слова некоторых руководителей, сказанные на эмоциях. Он умел завоевывать умы тех, с кем работал, был эрудированным человеком во всех отношениях. Я к тому времени уже проработал в газовой отрасли около 15 лет, но после общения с ним зачастую ловил себя на мысли, что мне нужно ещё многому учиться. Виктор Григорьевич серьёзно вникал в проблемы отрасли, и я чувствовал, что он эти проблемы понимает гораздо глубже, чем я.

У меня самые светлые воспоминания о нём. Я его считаю одним из главных своих учителей. Моё становление в качестве руководителя проходило при нём и, как начинающему руководителю, он дал мне очень многое.

Руководитель государственного масштаба⁸⁰



Баев Олег Маркович.
Депутат Верховного Совета ПМР.
Генеральный директор ЗАО
«Тираспольский винно-
коньячный завод «KVINT»

С Виктором Григорьевичем Синёвым мне довелось непосредственно работать в г. Тирасполе с 1971 года (с года его избрания председателем исполкома Тираспольского городского Совета народных депутатов) по 1986 год (год назначения его министром жилищно-коммунального хозяйства МССР), и затем с мая 1992 года (с момента на-

значения его начальником Республиканского управления местного хозяйства и топлива ПМР, с августа 1992 г. – заместителем Председателя Правительства, министром промышленности и энергетики, с февраля 1997 г. – первым заместителем Председателя Правительства ПМР, с августа 2000 года – специальным представителем Президента ПМР по вопросам заключения межправительственных соглашений, с января 2002 года – Государственным советником Президента ПМР в ранге министра) и до 6 сентября 2002 года, когда он скоропостижно ушёл из жизни. Таким образом, мне посчастливилось довольно долго работать с этим талантливым руководителем государственного масштаба, который внёс огромный вклад в социально-экономическое развитие нашего города, а затем и всей Приднестровской Молдавской Республики, в общей сложности 26 лет, более четверти века!

В то время, когда Виктор Григорьевич в 1971 году приехал в Тирасполь, я работал секретарём Тираспольского горкома комсомола, после избрания меня на эту должность в 1969 году. Затем в феврале 1973 года я вернулся на винно-коньячный завод, работал старшим инженером-технологом, главным технологом, главным инженером. Параллельно учился, получил высшее образование, в 1974 году окончил Одесский технологический институт пищевой промышлен-

⁸⁰ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 1-4.

ности, в 1991 году – бизнес-школу Фьюкуа Дьюкского университета штата Северная Каролина (США). 20 ноября 1986 года на общем собрании коллектива единогласно избран директором завода «KVINT», с апреля 2000 года – генеральный директор. В настоящее время – генеральный директор ЗАО «Тираспольский винно-коньячный завод «KVINT».

Моё знакомство с Синёвым В.Г. состоялось в 1971 году. Тогда мы работали в одном здании. Я – на первом этаже, секретарём горкома комсомола, а на третьем располагался исполком городского Совета народных депутатов, руководил которым Виктор Григорьевич. Мне вспоминается, когда Виктор Григорьевич заходил к нам, интересовался, как мы обустроены, в каких условиях трудимся, чем нужно помочь, а ведь у горкома комсомола был свой расчётный счёт, с которого шло финансирование хозяйственных расходов. И, тем не менее, он нам всегда помогал в этих вопросах.

Став самым молодым, в 35 лет, руководителем города в тогдашнем СССР, Виктор Григорьевич, благодаря своим выдающимся организаторским способностям и таланту руководителя, внёс значительный вклад в его развитие. В эти годы (1971 г. – 1986 г.) Тирасполь вступил в фазу бурного роста и расцвета во всех сферах жизни, превратившись в мощный индустриальный, культурный и образовательный, привлекательный и перспективный центр не только Советской Молдавии, но и всего юго-запада СССР. При его руководстве были построены такие промышленные гиганты как ПХБО, Молдавизолит, Электромаш, ДСК, развивались и реконструировались старые и вновь возведённые предприятия. По его инициативе был разработан и принят долгосрочный генеральный план развития и реконструкции Тирасполя, с учётом всех современных требований к повышению качества жизни и комфортности проживания людей в нём. Вырос микрорайон «Октябрьский», туркомплекс «Аист», крытый легкоатлетический манеж, Дворец пионеров, городская библиотека, кинотеатр «Тирасполь», здание горкома партии, реконструирован Мемориал Славы, набережная, построены новые водозаборы. Всего не перечесать, что было сделано этим человеком для горожан.

Наш коллектив благодарен Виктору Григорьевичу за его постоянное внимание и непосредственное участие в решении вопросов экономического и социального развития нашего предприятия.

Так, в эти годы вместе с Тирасполем бурно развивался и наш завод. Проводилась его техническая реконструкция, переоснащение, внедрялись новые технологии, разрабатывались новые марки коньячной продукции, которая принесла всесоюзную и всемирную известность и

славу нашему городу Тирасполю и коллективу завода. Он, кстати, один из авторов присвоения коньяку названия «Тирасполь».

Постоянно общаясь с Виктором Григорьевичем по различным вопросам развития завода, активно участвуя в городской жизни, принимая участие в различных городских и республиканских мероприятиях, которые проводились под его руководством и при непосредственном участии, мы, руководители предприятий, очень многое получили от этого человека в профессиональном плане. Инженер-электромеханик и конструктор по профессии, работая научным сотрудником в институте, руководя коллективами на предприятиях теплоэлектроэнергетики, он был, прежде всего, высокопрофессиональным и компетентным специалистом, талантливым управленцем от бога, организованным, всегда пунктуальным и точным, он умел решать самые сложные проблемы развития, найти и объединить для этого вокруг себя людей, способных их преодолеть. Секрет Синёва В.Г. заключался также и в том, что он первостепенное внимание уделял кадрам. Подбирал, учил их, помогал им в работе, в их росте. И всегда, даже в самых трудных ситуациях, был доброжелателен к ним, объективен и справедлив. Смело выдвигал молодых руководителей, доверял им, помогал в их профессиональном росте.

Конечно же, будучи руководителем города, Виктор Григорьевич непосредственно принимал участие во всех кадровых решениях в отношении меня. Тогда был такой порядок, и это было правильно, когда отраслевые министерства и их руководители согласовывали все кадровые вопросы с местными властями. С 1971 года я рос у него на виду. Все мои дальнейшие перемещения, конечно же, согласовывались с руководителем города, всегда получали его поддержку. У меня рано умер отец, в неполные 49 лет. И скажу честно, что Виктор Григорьевич и начальник городского Штаба гражданской обороны Семеньчук Василий Потапович фактически заменили мне отца. Их добрые советы, забота обо мне и моей семье, о моём росте способствовали утверждению меня, как профессионала, как руководителя, как человека.

Наиболее привлекательными для меня, кроме профессиональных качеств Виктора Григорьевича, были его прекрасные человеческие черты характера. Он умел ценить дружбу, в самые трудные минуты всегда был рядом, всегда помогал в житейских ситуациях. Обладал тонким чувством юмора.

Из периода совместной работы всегда буду помнить человеческое участие Виктора Григорьевича в решении моего жилищного вопроса. Работая на заводе, уже будучи главным инженером, у меня

остро стоял вопрос жилья. Строили тогда в городе много, но возможности завода были ограничены. А у меня в семье уже было двое подрастающих детей – сын и дочь. Мы жили на квартире в финском домике с печным отоплением, где приходилось ставить каждый вечер на ночь тазики для сбора конденсата со стёкол окон, чтобы не было сырости. Должной поддержки со стороны руководства завода в этом вопросе я не получил, а вот Виктор Григорьевич смело взял на себя эту мою личную проблему. Моей семье напротив завода была выделена современная благоустроенная квартира в новом доме.

Я не понаслышке знаю, что Виктор Григорьевич в таких ситуациях помог очень многим людям в нашем городе.

Жизнь, отданная людям⁸¹



**Костырко Виктор Иванович.
Глава государственной
администрации города Тирасполь
и города Днестровск**

«Есть воспоминания, способные даже в минуту грусти вернуть в душу радость и солнце». Эти слова классика советской литературы всегда вспоминаю я, когда думаю о Викторе Григорьевиче СИНЁВЕ. Память о Синёве неизбежно связана с грустью, с болью: нельзя примириться с тяжёлой утратой, понесённой нами осенью 2002 года. Но вот в памяти возникает его

живой образ, видишь его всегда подтянутым, собранным, простым в общении. Скромность в сочетании с цепким умом всегда притягивала к нему людей.

Есть когорта людей, которые не освещены лучами славы. Им не принято аплодировать, да они и сами не ожидают не то что овации, но и благодарности. Скажи им об этом, они только улыбнутся: не для того, мол, работаем. Их удел – честное, искреннее отношение к долгу, кропотливость и усердие, твёрдая привычка принимать близко к сердцу общие народные заботы и случаи, казалось бы, частные, но от которых зависит настроение, а то и судьба не только конкретного человека, но и его окружения. Такие люди ответственны перед республикой и собственной совестью.

При жизни, случается, мы не замечаем устремлённости такого рода сподвижников на творение добра и справедливости, а когда они уходят, ощущаем невосполнимость их потери. И вдруг оказывается, что, мало думая о себе, о собственном здоровье, благе и спокойствии, они упорно двигали вперёд порученное им дело: в сложных обстоятельствах взваливали на спину тяжёлые проблемы, цепко выхватывали какую-то важную идею и добивались её решения, ничуть не заботясь о боли в сердце или дополнительных стрессах. А признание к ним приходит не сразу, не вдруг, а нарастает слой за слоем, вбирая в орбиту множест-

⁸¹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 12-16.

во добрых дел. Речь идёт о Викторе Григорьевиче Синёве, которому 24 января 2010 года исполнилось бы 75 лет. Можно себе представить, сколько же людей, событий, проблем, так или иначе, прошло через его жизнь, через его сердце – руководителя города, государственного деятеля и просто человека.

Знаком времени, своеобразной вехой его жизни стал Тирасполь. Здесь в должности председателя исполкома Горсовета проработал он без малого 15 лет. Его предшественникам в этом явно не везло. Через год, второй, не засиживаясь, оставляли кресло мэра. Кого-то переводили на другую работу, кто-то уходил по собственному желанию, третьего просто отстраняли, как не справившегося с возложенными обязанностями. Управлять городом становилось всё труднее. И Синёв, вступая в должность предисполкома, знал, на что идёт. И, тем не менее, согласился. Каждый современный город отличается учащённым пульсом жизни. Таков он и в Тирасполе. Повседневные хлопоты исполкома – город накормить, напоить, убрать. Чтобы механизм обеспечения работал чётко, без сбоев – нужно взаимодействие десятков служб и организаций. Они – невидимый и не очень престижный фронт. Их успехи воспринимаются как норма, а малейшие просчёты – как чрезвычайное происшествие.

Так вышло, что Тирасполь уже много лет развивался как город высокой индустрии. На его предприятиях создавались уникальные литейные комплексы, генераторы и трансформаторы, автомобильные рефрижераторы, изоляционные материалы, ткани, одежда, консервы. На долю города приходилось около 17 процентов производимой республикой продукции.

И, вместе с тем, экономическое положение города оставляло желать лучшего. Тираспольчане, действительно, превратились в заложников отраслевых министерств, ведь в союзном и республиканском подчинении находилось более 95 процентов промышленности города. А это означает, что народнохозяйственным комплексом Тирасполя управляли отраслевые министерства, заинтересованные лишь в росте объёмов производства своих предприятий. Довольно интенсивное развитие промышленности сопровождалось чрезвычайно слабым развитием социальной сферы.

То и дело с высоких трибун провозглашалось: сократить формирование объектов производственной сферы, а за счёт этого максимально увеличить сооружение жизненно важных для людей объектов соцкультбыта. А что в жизни?

В жизни всё оставалось по-прежнему. К примеру, лимит капитальных вложений по Тирасполю и посёлку Днестровск в 1984 году соста-

вил 160 миллионов рублей, из которых на строительство объектов производственного назначения было выделено 120 миллионов рублей, а на жильё и соцкультбыт – всего 40 миллионов.

Об этом и многом другом, что наболело на душе, Синёв сказал в своем выступлении на одной из сессий Верховного Совета МССР. Всегда сдержанный, спокойный, хладнокровный он на сей раз дал волю эмоциям и чувствам, что, естественно, заметили не только руководители республики, но и большинство депутатов. Он закончил свое выступление под аплодисменты.

И, кажется, действовало. Стали больше средств выделять на жильё. Ежегодно в городе получали ключи от новых квартир 1200-1300 тираспольчан. На прилегающих к городу пустырях поднялись цветущие микрорайоны. Строились новые школы и дошкольные детские учреждения, больницы, предприятия культуры и быта. Были сооружены Дворец пионеров, трёхзальный кинотеатр «Тирасполь», пять универсамов, родильный дом и кардиологический корпус в Республиканском госпитале инвалидов Великой Отечественной войны. Был воздвигнут и Мемориал Воинской Славы, где не угасает Вечный огонь памяти.

Когда город отмечал 40-летие своего освобождения от немецко-румынских фашистских захватчиков республиканская газета «Советская Молдавия» напечатала публикацию В.Г. Синёва «Традиции мужества». В архивах нам удалось разыскать этот номер газеты. Вот небольшой фрагмент из той публикации: «Ратные подвиги советских воинов дороги нынешнему поколению тираспольчан. Память о мужестве и доблести зримо вошла в повседневную жизнь города. Многие улицы, пионерские отряды и дружины носят имена героев-освободителей. В самом центре города на берегу Днестра сооружён Мемориальный комплекс – дань бессмертному подвигу советских людей. На Бородинской площади поднялся памятник – обелиск воинам бывшей 37-й армии, которая в апреле 44-го освободила Тирасполь».

На всех крупных предприятиях, в школах и учебных заведениях города созданы музеи и уголки боевой и трудовой славы, работу которых направляет Совет ветеранов. Готовясь к празднику, сотни юных тираспольчан вместе с бывшими воинами отправились по местам былых сражений. Интересной, содержательной жизнью живёт сегодня Тирасполь. В гуле его заводов и фабрик, твердой поступи горожан всегда слышится отзвук народного подвига».

К сказанному хотел бы добавить, что по установившейся традиции горожане в этот незабываемый день, 12 апреля, приходят на Мемориал Славы, построенный руками молодых тираспольчан. Здесь покоятся останки 1200 погибших воинов, прах четырёх Героев Советского Со-

юза, на святое для каждого из нас место доставлена обильно политая кровью земля из всех городов–героев, где мужественно сражались с фашистскими захватчиками сыны и дочери Тирасполя.

Город заметно рос вширь и ввысь. Но забот не становилось меньше. Одной из наиболее злостных стала для города проблема транспорта. Исторически сложившаяся для него сеть городских улиц оказалась неспособной вместить возросший автомобильный поток. Удалось построить путепровод, связавший центр с промышленной зоной, второй такой путепровод прошел по улице Чапаева, а пешеходный мост через Днестр связал город с зоной отдыха на правом берегу Днестра.

Но одной из злостных для Тирасполя и председателя его исполкома забот оставалась проблема строительства кольцевой объездной автомагистрали. Забегая вперед, скажу, что первую её очередь, в довольно сложных условиях финансового кризиса, нам удалось в канун 2010 года сдать в эксплуатацию. Строительство её продолжается. Думаю мне, что эта дорога была бы одним из заветных объектов Синёва.

Талант руководителя и неординарные организаторские способности Виктора Григорьевича заметили и в ЦК, и в Совмине. И когда в коммунальном хозяйстве республики наметились нелады, на должность министра пригласили Синёва. Многого удалось ему сделать и там за относительно короткое время.

Но когда в Молдове у власти появились другие люди, с задатками авантюризма и духом махрового национализма, Синёв вернулся в родной для него Тирасполь. А тут его словно ждали. Президент нашей республики Игорь Николаевич Смирнов, зная деловые и организаторские качества Виктора Григорьевича не понаслышке, увидел в нём перспективного государственного работника, так необходимого молодому государству. Его рекомендация и назначение Синёва министром промышленности и энергетики, затем заместителем Председателя Правительства, первым заместителем были, на мой взгляд, своевременны и оправданы улучшением состояния дел на доверенных участках работы.

Я близко знал Виктора Григорьевича. Работая тогда заведующим орготделом горкома партии, я часто бывал у него, когда дело касалось выдвижения на освободившиеся вакансии хозяйственных руководителей, главных инженеров, работников жилищно коммунального хозяйства (ЖКХ). Каждую кандидатуру с ним обговаривали, согласовывали. И, как правило, его рекомендации и советы всегда были безошибочны.

Особенно близко мне пришлось столкнуться с Виктором Григорьевичем, когда я, после нескольких лет отсутствия, вернулся в Тирасполь из

заполярного Норильска. Синёв в ту пору занимал должность министра промышленности и энергетики в правительстве ПМР. Когда решался вопрос о моем трудоустройстве, он пригласил меня к себе и предложил должность директора государственного предприятия «Энергоресурс». Подписывая приказ о моём назначении, он не только тепло поздравил меня, но и дал немало рекомендаций и добрых советов.

Впоследствии он часто приезжал на предприятие, интересовался состоянием дел. По его указанию стали создавать Государственный фонд на случай чрезвычайных ситуаций. И такой день наступил. Всем до сих пор памятно небывалое у нас в Приднестровье обледенение, в результате которого республика понесла большие потери. Упало 13 тысяч опор на линиях электропередач, многие населённые пункты на севере региона оказались без электроэнергии. Но у нас на предприятии было всё необходимое: кабель, арматура, другие материалы. В результате удалось относительно быстро справиться с нагрянувшим стихийным бедствием. Был создан Республиканский штаб, который возглавил Игорь Николаевич Смирнов. Он чётко определил: надеяться в этой тяжёлой ситуации на кого-то нам не следует. Только сами, мобилизовав все силы и резервы, мы сумеем одолеть общую беду.

Руководители предприятий и учреждений, партийный и советский актив, да и большинство жителей города знали, что успехи и удачи, достигнутые Тирасполем – не без усилий и стараний В.Г. Синёва. В городе он пользовался непререкаемым авторитетом, к его мнению прислушивались. Добрый, но решительный, щепетильный в мелочах, не подверженный всплескам эмоций, он был твёрд в принятии решений, которые в любых обстоятельствах мог всегда отстоять. Зато в нужный момент мог подставить крепкое дружеское плечо тем, кто в этом нуждался.

Прошло 8 лет, как не стало Синёва. Но проблем у города не стало меньше. Сегодня ко всем прочим прибавились трудности политического характера, даёт о себе знать гуляющий по планете мировой финансово-экономический кризис. И всё же, несмотря на тяготы и невзгоды, Тирасполь продолжает строиться, благоустраиваться, растут затраты на стабилизацию, его социально-экономическое развитие. Постоянно сокращается объём незавершенного строительства, что дает возможность почти в пять раз увеличить количество сдаваемого в эксплуатацию жилья.

Социальная направленность была и остаётся приоритетом в работе госадминистрации. На решение проблем и вопросов социальной сферы расходуется значительная часть городского бюджета. Именно поэтому для нас крайне важны вопросы состояния

и качества социального обеспечения граждан, воспитания детей, проблемы материнства и детства; вопросы, связанные с развитием систем здравоохранения, образования, функционирования объектов физической культуры и спорта.

Будем откровенны, строительство и реконструкция жилья и объектов соцкультбыта – дело нелёгкое, высокозатратное. Много сделано для обновления и сооружения старых торговых площадей. К услугам тираспольчан в разных микрорайонах города построено 9 минирынков, десятки крупных магазинов и мини-маркетов. Торговля приобрела цивилизованный характер. Впервые за многие годы был осуществлён ремонт детской и городской библиотек, построены приют для детей, оставшихся без родителей, и дом-интернат для престарелых граждан и инвалидов г. Тирасполь, которые волей судьбы остались на старости лет одинокими.

Не могу не назвать ещё и такие цифры. Если в 2002-2003 годах нам удалось заменить в жилых домах 44 кровли, то за 2007-2008 годы мы заменили их 225.

Должен отметить, что растёт авторитет города и на международной арене, укрепляются его связи с городами-побратимами. Этому способствует и принятие Тирасполя в состав Международной ассамблеи столиц и крупных городов.

Когда в 2006 году республика оказалась в блокадном кольце, городу протянули руку помощи российские города Волгоград, Северодвинск, Омск, Курск, Оренбург, Калуга. Особенно щедрой оказалась помощь Москвы. Государственная администрация провела результативную работу с городами-побратимами Российской Федерации, Украины, Республики Беларусь. Успешно продолжают развиваться партнёрские связи с городом-побратимом Айленбург (Германия).

Два года назад было подписано соглашение с Управой Рязанского района Юго-Восточного административного округа Москвы. Работники госадминистрации, депутаты Тираспольского городского Совета ознакомились с опытом работы москвичей. Естественно, нельзя опыт реформ, которые проводятся в больших городах, автоматически перенести на наш город. Но мы находим ответы, пути и решения своих проблем.

У каждого города свое неповторимое лицо. И Тирасполь хорош по-своему. Он по-прежнему оживлён, бесконечен людской поток на его улицах и площадях. Тот самый Тирасполь, которому свои лучшие годы отдал Виктор Григорьевич Синёв. Он любил этот город, а его жители отвечали ему взаимностью.

Рыцарь своего дела⁸²



**Мехтиев Насредин Агаевич.
Президент Благотворительного
фонда памяти заслуженных
людей Приднестровья**

Наша человеческая память, время от времени, возвращает нас в прошлое, в котором мы жили и трудились, и к тем людям, которые были дороги нам. Многие мы забываем, многое стирается из памяти о них, но что-то остаётся навсегда...

Имя Виктора Григорьевича Синёва занимает особое место в жизни многих тираспольчан, и, в частности, моей. Его многогранная деятельность была впечатляющей. Во всех своих государственных делах он был ярким, самобытным человеком, обладающим большой эрудицией. Словом, Виктор Григорьевич был Человеком с большой буквы.

Его трудовая деятельность, его целеустремленность в утверждении своих принципов – образец прекрасный, достойный всяческого подражания.

Мне посчастливилось некоторое время работать под его руководством. Мы общались и по работе и в быту. Всегда и везде он вызывал к себе большое уважение, интерес и притяжение. Он, как магнит, притягивал к себе людей, с ним было интересно общаться. Он не любил ленивых и неинициативных руководителей.

Прежде всего, хотел бы рассказать читателю о моём близком знакомстве с В.Г. Синёвым и периоде работы под его руководством. Впервые я близко познакомился с Виктором Григорьевичем в 1987 году в г. Кишинёве в Министерстве жилищно-коммунального хозяйства МССР, он тогда занимал пост министра. В это время я работал гл. инженером Главгаза МЖКХ МССР. Первое впечатление от знакомства с В.Г. Синёвым – высокообразованный, предельно хорошо знающий свое дело человек, уважающий мнение других.

Я напросился к нему на приём в связи с тем, что у меня произошёл серьёзный конфликт с генеральным директором Главгаза по поводу

⁸² ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 26-27.

проектирования и предстоящего строительства в г. Кишинёве мини-завода по производству газовых приборов и оборудования.

В.Г. Синёв внимательно меня выслушал, ознакомился с представленными документами и сказал: «Вам необходимо выехать в командировку в г. Бельцы», дал задание и далее продолжил: «Пока Вы будете в командировке, я разберусь в вопросе, думаю, что Вы в данном случае правы».

По моему возвращению из командировки суть спора была решена В.Г. Синёвым в мою пользу.

Вторая запоминающаяся встреча с Виктором Григорьевичем состоялась в 1992 году после военного периода. Впоследствии, когда решался вопрос, кому возглавить газовое хозяйство города Тирасполь в 1994 году, Виктор Григорьевич назвал мою фамилию. Я с благодарностью воспринял его доверие и с огоньком принялся за работу. Начал с того, что подобрал хороших помощников и дело пошло вверх по чётко определённом распорядку. Я полностью отдался любимому делу.

Мы вместе, он, как министр, я, как руководитель учреждения, участвовали в развитии газового хозяйства города. Вместе работали – самозабвенно, преданно.

К одному из очень важных и запоминающихся эпизодов, характеризующих Виктора Григорьевича как государственного деятеля, следует отнести решение вопроса об организации учёта газа, потребляемого населением в республике. При его активном участии началась кампания по установке приборов учёта в квартирах и жилых домах жителей республики. К настоящему времени практически 100% потреблённого газа в республике учитывается приборами учёта газа, и существенно были сокращены потери природного газа.

Я упомянул лишь несколько ипостасей В.Синёва, ибо до сих пор ещё не все сказано и пересмыслено, что стоит за его именем. И даже то, что уже знаем, показывает, сколь многогранен и широк был круг его профессиональных интересов, сколько благих дел он осуществлял и дошёл до цели. И, конечно, меня особенно поражал тот его неподдельный интерес к нашему газовому хозяйству. Он этим горел, это была часть его жизни.

В.Г. Синёв, мне кажется, был настоящим руководителем большого хозяйства нашего города. Созданный им коллектив единомышленников имел огромный управленческий потенциал. Вот некоторые штрихи к его портрету. За каждым словом была твёрдая позиция, высокая ответственность, неутомимый труд и убеждённость. Он всему учился

у жизни, понимал, как много можно сделать в своей работе, если отдавать ей всю душу. Взаимное доверие помогало ему с честью выходить из самых сложных положений и свидетельство тому – крепкое городское хозяйство.

И потому на таких людях, кристально чистых и ярких, каким был В.Г. Синёв – и держится и будет держаться наша жизнь, наше Приднестровье. Пусть светлая память о Викторе Григорьевиче Синёве останется в сердцах тех, кто знал его, кто работал с ним многие годы, кто с его помощью и при его поддержке получал путёвку в жизнь, на ответственную работу, кто восхищался эрудицией и прекрасными человеческими качествами, вежливостью, глубоким знанием жизни и интеллигентностью.

Низкий поклон В.Г. Синёву – рыцарю своего благородного дела.

Учитель и друг⁸³



**Блашку Анатолий Иванович.
Помощник Президента ПМР
по промышленности**

В первый раз я встретился с Виктором Григорьевичем Синёвым в конце 1973 года. Записался к нему на приём по личным вопросам. Тогда я впервые увидел нашего градоначальника. Молодой, стройный, высокий – руководитель города принял меня приветливо, дружелюбно. Уже в то время я заметил, что Виктор Григорьевич обладает логическим умом. В нём была некая, почти мистическая, притягательная сила, бла-

годаря которой он умел располагать к себе людей: магнетизм, обаяние, убеждённость. Я получил огромное удовлетворение от беседы с ним. Он расставил точки над проблемами, которые волновали меня – молодого главного инженера завода «Молдавизолит». А в итоге беседы он пожал мне крепко руку и сказал: «Уверен, что со временем из вас получится солидный руководитель».

Но жизнь так распорядилась, что более тесно мы с ним стали общаться в 1983 году, когда меня в июне назначили директором этого завода. Мне уже приходилось решать конкретные вопросы, связанные с дальнейшим развитием завода и строительством жилья для работников «Молдавизолита». Вот тут-то я и почувствовал мудрость и крепкую хватку руководителя города, государственный подход ко всем делам. Например, в 1983 году мы сдали первый блок общежитий (девятиэтажки), и надо было строить дальше – ещё два блока по 9 этажей. Но там, на этих площадках, необходимо было произвести снос жилья, где проживало сорок семей. Короче говоря, нужны были срочно 40 квартир, так как строительство никак нельзя было задерживать. Строительно-монтажные управления могли уйти на другие объекты. А в ту пору наша промышленность развивалась очень бурно. Это и «Электромаш», и завод автоприцепов, и многие другие.

⁸³ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 50.

Вопрос с квартирами в городе стоял очень остро. И вот я, молодой руководитель, иду во второй раз в своей жизни на приём к Виктору Григорьевичу, уже по служебным вопросам. Признаюсь честно, особой уверенности в том, что Виктор Григорьевич сделает для нас исключение и даст под честное слово руководителя в долг 40 квартир, не было. Но глава города, внимательно выслушав меня, задумался. Что-то покопшился в своих бумагах...ну, думаю, всё – откажет. Наверное, думает сейчас, как доходчиво мне объяснить, что не я один в городе такой директор, которому позарез нужны квартиры. На городских предприятиях были огромные очереди на получение жилья. И вот Виктор Григорьевич, строго посмотрев на меня, говорит: «Сорок квартир ты получишь в ближайшее время. Я думаю, нет, я даже твёрдо уверен в том, что ты их вернёшь городу вовремя».

Он поверил в меня, и я, как на крыльях, летел на завод. Мы произвели снос в течение полугода. Освободили площадку под строительство общежитий, и в течение двух лет две девятиэтажки сдали в эксплуатацию. Разумеется, что долг горисполкому мы вернули, даже с лихвой, выделив квартиры и для городской очереди.

Но не всё так гладко шло у меня с Виктором Григорьевичем, когда дело доходило до расширения самого завода «Молдавизолит». Тут Виктор Григорьевич строго относился к развитию производства, негативно влияющего на экологию города. А если говорить откровенно, он был против дальнейшего строительства завода. Но и мне-то отступать было некуда. Это было постановление военно-промышленной комиссии Министерства обороны СССР, согласно которому выделена строительная площадка, закреплена за «Молдавизолитом», и вмешиваться в это дело городские власти не могли. Но проект завизировать у председателя горисполкома было необходимо. И тут Виктор Григорьевич сделал следующее: пользуясь тем, что строится третья очередь завода союзного значения, он решил целый ряд вопросов в связи с этим для коммунального хозяйства города. При строительстве он поставил техническое условие, чтобы «Молдавизолит» построил новую подстанцию для города. Она до сих пор функционирует – подстанция «Северная». Далее он поставил условие, чтобы мы провели кабель до троллейбусного управления и обратно. Затем построить и пожарное депо, выделить материальные средства на развитие коммунального хозяйства города. Всё вместе взятое составляло свыше 20 % стоимости всех наших капитальных вложений на реконструкцию завода.

В те годы союзное министерство настаивало на выделении нашему заводу территории для строительства завода печатных плат, и по-

лучило категорический отказ от Виктора Григорьевича. Тут уж он был несгибаем и неумолим. «Не позволим! – решительно заявил он высоким гостям из Минобороны СССР. – В городе уже сверхдостаточно предприятий, отравляющих его экологию». И мы, как вариант, взяли проект надстройки второго этажа над уже существующими корпусами. Но Виктор Григорьевич сделал всё, чтобы этот проект не прошёл экспертизу. В своей работе он руководствовался прежде всего заботой о тираспольчанах. Поэтому и при строительстве домостроительного комбината (ДСК), инициатором которого он был, и при других проектах – Виктор Григорьевич рассматривал удобство, комфортабельность строительства.

В 1997 году Игорь Николаевич Смирнов, по рекомендации Виктора Григорьевича, пригласил меня работать в Правительство нашей республики в качестве заместителя председателя. Мы с ним, с Виктором Григорьевичем, были единомышленниками во многих вопросах. Могу с уверенностью сказать, что за этот период, при его активнейшем участии были заложены основы государства, основы управления. Он был человеком строгим, но справедливым. Виктор Григорьевич мог быть жёстким, но при этом объективным, и очень добрым человеком. Нет, я не старался подражать ему, хотя многому у Виктора Григорьевича научился. Светлая память об этом мудром и замечательном государственном человеке никогда не умрёт в моём сердце.

Слово держим⁸⁴



Ордин Вилор Николаевич.
Депутат Верховного Совета ПМР.
Генеральный директор
ЗАО «Тиротекс»

Отличительная черта подлинных государственных деятелей в том именно и состоит, чтобы уметь извлечь пользу из каждой ситуации, из каждой необходимости, а иногда даже сложные стечения обстоятельств повернуть на благо государству. Именно таким государственным деятелем был Виктор Григорьевич Синёв. Умный стратег и тактик, он умел мыслить масштабно. Это не каж-

дому дано. Тем не менее, он умел обращать внимание и на, казалось бы, незначительные, на первый взгляд, проблемы. Раскрыть доходчиво их значимость. Причём делал он это ненавязчиво. А так, между прочим, обронит какую-нибудь фразу и ждёт, какова твоя будет на это реакция.

Звонит Виктор Григорьевич мне как-то и предлагает:

– Вилор Николаевич, ты любишь футбол?

– Да, – отвечаю.

– Давай сходим сегодня на футбольный матч. Наши с ленинградским «Зенитом» играют. Заодно и отдохнёшь от производственных проблем. Идёт?

– А почему бы и нет? – отвечаю. – Я за нашу футбольную команду всегда болею всей душой.

Встретились. Смотрим футбол. Игра была очень интересной – глаз не оторвать. И вдруг он так спокойненько меня спрашивает:

– Вилор, а ты знаешь, чьи это заводские трубы? – и указывает в сторону северной трибуны.

– Стеклотарного завода, – удивлённый таким вопросом, который к футболу никакого отношения не имеет, отвечаю Виктору Григорьевичу.

– Ага, правильно! – улыбается он и продолжает:

⁸⁴ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 33.

– А вот там? – Виктор Григорьевич кивает в сторону восточной трибуны.

– Наши, «Тиротекса», – гордо отвечаю я.

– Скажи, а в чём между ними разница?

Тут я готов был сквозь землю провалиться, только сейчас дошло: трубы стеклоплатного завода не чадили. А над нашими валил дым, образуя облака, похожие на грозовые. Теперь мне стало понятно, почему Виктор Григорьевич, оторвавшись от государственных дел, повёл меня на матч. Он, как бы не видя моего смущения, снова переключился на футбол.

– Молодцы наши! – он подвёл итоги матча.

– Хотя и проиграли, но сражались достойно.

Прошло время, и уже я пригласил Виктора Григорьевича на футбол. Он смеётся, довольный, в трубку:

– Знаю, знаю, – говорит он. – Молодец, серьёзно занялся ПДВ, трубы в отличном состоянии, больше не чадят. А вот на матч сегодня, при всём моем желании пойти не могу, дела.

А то как-то приглашает меня в свой кабинет и предлагает мне поехать на несколько месяцев в Москву, в академию на учёбу.

– Ты не сомневайся, Вилор, – по-дружески положив руку на плечо, говорит Виктор Григорьевич. – Зря времени не потеряешь. Там будут видные руководители министерств и ведомств лекции вам начитывать. Заведёшь нужные связи. Тебе же газ подводить на комбинат нужно. Вот и познакомись с кем нужно. Я знаю заместителя министра энергетики, такого-то, постарайся его лекции в академии не пропускать. Он человек слова, если договоришься попасть к нему на приём, считай, что ты проблемы с газом решил.

В академии на курсах повышения квалификации, конечно же, я перезнакомился, в первую очередь, с коллегами, руководителями комбинатов России и других республик. С ними я поддерживаю деловые и дружеские связи по сегодняшний день. Но с лёгкой подачи Виктора Григорьевича мне удалось не только попасть к зам. министра энергетики, но и решить все проблемы с остальными службами министерства, связанные с прокладкой газопровода к нашему славному городу. Так как Виктор Григорьевич и тут мне предложил не ограничивать подвод ветки исключительно к «Тиротексу», а позаботиться ещё и о городе. Он все проблемы производственных предприятий просматривал сквозь призму городских и государственных проблем. Виктор Григорьевич старался выделять нам площадки под строительство жилья поближе к комбинату. Ну, во-первых, понятное дело, что это и комбинату удобно, чтобы работники предприятия не тратили время и деньги на проезд.

А, во-вторых, Виктор Григорьевич тут же решал проблемы развития инфраструктуры всего микрорайона «Октябрьский». Это и котельные, детские сады, профилактории и т.д.

Не в обиду будет сказано политикам, если я проведу некоторое сравнение. Так вот, как я полагаю, отличие государственного деятеля от политика в том, что политик ориентируется на следующие выборы, а государственный деятель – на следующее поколение. А Виктор Григорьевич умел это делать. В центре его внимания находились, разумеется, и люди преклонного возраста и инвалиды. Он всегда находил время позаботиться о каждом. Я бы мог привести огромное количество примеров о его чуткой заботе к любой категории граждан. Виктор Григорьевич стремился к тому, чтобы принести в каждый дом, в каждую семью хоть толику радости. Он часто на проводимых совещаниях руководителей любого ранга подчеркивал, что мы строим молодое государство. А оно строится или создаётся не ради того только, чтобы жить и работать, но преимущественно для того, чтобы жить счастливо. А один эпизод встречи с Виктором Григорьевичем, мне кажется, навсегда врезался в мою память. Мы с ним присутствовали на волейбольном матче, где встречались бендерская команда «Динамо» и её извечный соперник из Кишинёва. Наши выиграли, но не в этом суть. Виктор Григорьевич отвёл меня в сторонку и говорит: «Отличная команда, не правда ли?». Я утвердительно кивнул.

– Да, ребята играют здорово, молодцы, ничего не скажешь.

– Надо бы им немножко помочь с финансовой стороны, сможешь?

Я помялся: «Надо посоветоваться в коллективе. Времена сложные. Могут неправильно понять. Я подумаю».

– А я тебя и не тороплю. Ты хорошенько подумай, посоветуйся. Но я уверен, что ты этот вопрос решишь положительно...

И вот через неделю после этого разговора Виктора Григорьевича не стало. Как-то вернулся я домой поздно. Устал немного. День был очень напряжённый. Ночью уснул как убитый. И снится мне сон, как будто мы с Виктором Григорьевичем в каком-то фруктовом саду чаи гоняем. Вокруг красота, почки на деревьях распустились. Птички на ветках щебечут. Виктор Григорьевич, подливая мне чай из самовара, вдруг пристально посмотрев на меня, спрашивает: «Ну, как, Вилор, посоветовался с коллективом насчёт помощи бендерскому «Динамо»?»

Утром мне как-то совестно стало, даже перед памятью этого замечательнейшего человека. И, конечно же, «Тиротекс» оказал материальную помощь нашим спортсменам. Мы не могли позволить себе не оправдать надежды Виктора Григорьевича даже в таком, можно сказать, вопросе. Слово держим.

Он всегда будет с нами⁸⁵



Крейчман Феликс Семёнович.
Генеральный директор
НП ЗАО «Электромаш»

Виктор Григорьевич Синёв остался в моей памяти как талантливейший руководитель. Как Человек с большой буквы. Умный руководитель, блестящий стратег и тактик. На каком бы посту он не работал, всегда оставлял за собой добрую память. Работая в должности председателя Тираспольского горисполкома, он много сделал для того, чтобы наш город развивался в современном стиле и хорошошел прямо на глазах. И благодарные

тираспольчане с одной стороны гордились тем, что правительство Советской Молдавии обратило внимание на энергичного и деятельного главу города, но, с другой стороны, не хотели расставаться с Виктором Григорьевичем, когда его назначили министром коммунального хозяйства МССР.

Наши пути с ним пересеклись в 1993 г., когда Виктор Григорьевич занимал пост заместителя Председателя Правительства ПМР, а я делал свои первые шаги в должности директора «Электромаша».

Не буду лукавить, но многие маститые руководители промышленных предприятий республики в то время считали за честь дружить с этим прекрасным и умным человеком, и я, начинающий директор, не был исключением.

На высокое звание друга я не претендовал, но вот посоветоваться с ним по особо острым и актуальным вопросам любил. Уверен был в том, что получу от Виктора Григорьевича дельные советы. Он, как никто другой, мог развеять все мои сомнения. Причём убедительно. Аргументированно. А я в первое время, делая первые шаги в должности руководителя такого солидного предприятия, каковым является «Электромаш», очень нуждался в подобном общении.

И Виктор Григорьевич охотно уделял мне внимание. Не перебивая, внимательно выслушивал меня. Потом задавал несколько наводящих

⁸⁵ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 17-19.

вопросов, как бы проверяя мою реакцию на них. И так незаметно подводил меня к тому, что вроде бы это я сам пришёл к принятию правильного решения в проблемной, конкретной ситуации.

К Виктору Григорьевичу охотно тянулись за советом многие руководители не только промышленных предприятий. В его кабинете находили понимание и поддержку главы администраций, работники здравоохранения и народного образования. Для всех он находил время, а главное – мог дать умный и правильный совет.

Но иногда он и разочаровывался в каком-либо из случайных руководителей, пробравшихся на высокий и ответственный пост, благодаря стечению определённых обстоятельств. В этих случаях Виктор Григорьевич не кривил душой. Со свойственной ему прямоотой, но соблюдая тактичность, советовал такому «кадру» сменить амплуа, дабы дров не наломать на данном поприще. Возможно, и были на него за это и обиженные. Но, к счастью, таковых в нашем городе было мало. В основном, у штурвала находились опытные и знающие своё дело кадры.

Сердечность и доброжелательность Виктора Григорьевича удивительным образом сочетались с его принципиальностью и высокой требовательностью. Он не любил пустых разговоров «ни о чём». Ценил своё время. Коль пришёл к нему за советом, да с какой-то стоящей идеей, то Виктор Григорьевич потом спросит с тебя по полной программе. Будет держать этот вопрос на контроле. Он не любил пустозвонства, несмотря на свою доброжелательность, умел и строго спрашивать. Виктор Григорьевич – образец настоящего компетентного руководителя.

Помню, как-то посоветовал он мне обратить внимание на те возможности, которые открывает «Электромашу» наш внутренний рынок. Уже тогда, в девяностых, Виктор Григорьевич, как бы всем своим нутром чувствовал надвигающуюся кризисную ситуацию на внешнем рынке.

«Обрати, пожалуйста, серьезное внимание, – говорил он мне тогда, – с кем бы ты мог работать по кооперации внутри нашей республики. Внешний рынок – это хорошо. Тем более, что продукция «Электромаша» ярко зарекомендовала себя ещё и в советские времена. Но не за горами то время, когда начнутся серьезные проблемы с внешними поставками по различным причинам. А ты уже сейчас присмотришься к нашим заводам. Допустим, – продолжал Виктор Григорьевич, – Рыбницкий насосный завод комплектует свою готовую продукцию электродвигателями других производителей, Украины и России. Изучи этот вопрос. Думаю, что не ошибёшься!»

И вот мы уже который год сотрудничаем и довольно успешно с нашими рыбничанами, поставляя электродвигатели с заводской маркой «Электромаш».

Затем Виктор Григорьевич посоветовал мне заняться всерьёз проблемами сельского хозяйства республики. «Уверен, – говорил он мне, – что там для «Электромаша» работы – непочатый край». И в точку попал Виктор Григорьевич. Мы ухватились за его идею и стали выпускать для нужд аграриев необходимые запчасти к сельхозтехнике, инвентарь и т.д.

Я не могу сказать, что буквально по каждому производственному вопросу беспокоил Виктора Григорьевича, «грузил» его своими проблемами. Нет, далеко всё не так. Он государственный человек, и проблем у него и своих было по горло. Но, тем не менее, Виктор Григорьевич всегда находил время, чтобы поинтересоваться, как у нас обстоят дела. И я всегда прислушивался к его советам и рекомендациям. Уверен был в том, что они будут высокопрофессиональными.

Особое внимание Виктор Григорьевич уделял развитию социальной сферы города, республики. Он всех руководителей предприятий нацеливал именно на эту, очень важную сферу деятельности.

Это благодаря настоятельным его рекомендациям, с первых же дней моего руководства заводом, мы активно, я бы даже сказал рьяно, взялись за строительство жилого фонда. На каждой сдаче очередного жилого дома, построенного электромашевцами, Виктор Григорьевич не только присутствовал в качестве высокого гостя, но и, после внимательного осмотра объекта, ненавязчиво давал дельные советы. И он вместе с нами радовался нашим успехам в этом деле.

Мы можем гордиться, я подчеркиваю, гордиться, а не хвастаться, тем, что за сравнительно небольшой срок мы построили и сдали в эксплуатацию более 10 домов. А это значит, что около 800 семей получили квартиры. Улучшили свои бытовые условия. И это во многом благодаря доброму участию в этом деле Виктора Григорьевича Синёва.

Он настоятельно советовал нам заняться энергетической инфраструктурой в Кировском микрорайоне. И, конечно же, мы вняли его советам, понимая важность этой проблемы. Электромашевцы построили трансформаторную подстанцию, которая повысила надёжность электропитания школы-интерната для слабовидящих детей, а также частных жилых домов, расположенных в этом районе...

Виктор Григорьевич искренне радовался, когда мы проложили и смонтировали новые ветки газопроводов, канализаций по самым современным технологиям. Одобрил наши действия по благоуст-

ройству ряда территорий в районе города – там, где раньше были пустыри.

Виктор Григорьевич был всегда рядом с нами, как добрый наставник и друг. Принимал активное участие в проводимых нами международных симпозиумах. Несмотря на загруженность, в любое время дня и ночи мог прийти на помощь. Его советы были удивительно безошибочными. Он умел прогнозировать ситуацию, как бы заглядывая далеко вперёд... И когда он ушёл из жизни, мы поняли, что потеряли навсегда доброго и надёжного друга. Но и сегодня, не скрою, бывают ситуации, когда я, как бы мысленно, советуюсь с Виктором Григорьевичем, как с живым... А что бы мне сказал в данном случае наш старший товарищ и верный друг, Виктор Григорьевич Синёв, память о котором будет вечно жить в душах благодарных электромашевцев.

Большое видится на расстоянии...⁸⁶



Мицинский Николай Николаевич.
Генеральный директор
ООО «Тираспольтрансгаз-
Приднестровье»

Познакомился я с Виктором Григорьевичем Синёвым, когда работал начальником Тираспольской газонаполнительной станции. Было это в 1974 году. Виктор Григорьевич возглавлял тогда Тираспольский горисполком. Нередко приходилось обращаться к нему по различным вопросам. Надо признать, что вопросов возникало достаточно. Природный газ только пришёл в Тирасполь,

система газоснабжения ещё находилась в стадии развития, поэтому значительную долю в общем потреблении составлял именно сжиженный газ. Случались перебои с поставками.

Виктор Григорьевич всегда вникал в суть вопроса, помогал найти верное решение, причём не сиюминутное, а «с перспективой», очень помогавшее в дальнейшем. Именно он во многом способствовал газификации Тирасполя природным газом. В те годы многие многоэтажные дома в городе пользовались сжиженным газом из специальных резервуаров, так называемых газгольдерных установок. Подавляющее большинство промышленных предприятий, учреждений и многоквартирных жилых домов в Тирасполе перешли на природный газ как раз в то время, когда Виктор Григорьевич Синёв руководил городом.

Затем я трудился под началом Виктора Григорьевича в конце 1980-х годов. В Молдавской ССР тогда была сформирована служба «Подземметаллозащита», которая была призвана осуществлять весь комплекс мер по защите от коррозии подземных коммуникаций и сооружений. Виктор Григорьевич выступил инициатором создания участка этой службы в Тирасполе. Он утвердил меня начальником нового структурного подразделения. Для города направление работы было

⁸⁶ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 28.

неосвоенное, приходилось начинать «с нуля». Виктор Григорьевич оказывал всемерную поддержку, помогал и словом и делом.

Такая же чуткая и деятельная поддержка с его стороны всегда ощущалась, когда он возглавлял Министерство жилищно-коммунального хозяйства МССР. Все газовые хозяйства, в том числе и тираспольское, входили в Министерство, находились в сфере руководства Виктора Григорьевича Синёва.

Грамотный, эрудированный руководитель, для которого в работе не было мелочей, он был очень доброжелательным в общении. Виктор Григорьевич обладал удивительным качеством: ненавязчиво, в разговоре, подтолкнуть к доброй идее. При всей своей занятости он всегда находил время, чтобы выслушать, причём внимательно, вдумчиво. К нему можно было обратиться с любой проблемой, и он всегда помогал найти выход. В каждом он старался пробудить творческую инициативу, ибо сам обладал творческим, интеллектуальным мышлением. Бывало, скажет: «Там, в приёмной, оставил тебе один журнал. Возьми такую-то статью, почитай...». Именно в этой статье оказывался ключ к решению, казалось бы, неразрешимой ситуации...

Как говорится, «большое видится на расстоянии...». Со временем яркие черты и масштаб выдающейся личности Виктора Григорьевича Синёва проступают всё зримее.

Вспоминаю с благодарностью⁸⁷



**Нарольский
Александр Владимирович.
Главный архитектор г. Тирасполь
(1979-2009 гг.)**

В. Синёв сегодня – признанный государственный деятель своего времени.

Судьба распорядилась таким образом, что после ухода в мир непознанной прекрасной вечности начали судить о его даровании. Оно формировалось трудами, реальными ежедневными размышлениями и действиями, успехами и разочарованиями, надеждами и ожиданиями Синёва.

На прокручиваемой в памяти ленте жизни кадры с В. Синёвым вспыхивают особенно, со всей необычной яркостью, самобытностью и величием.

В 1971-1986 годах, в свой «золотой век», В. Синёв работал председателем исполнительного комитета Тираспольского городского Совета народных депутатов, причастным к которому в должности главного архитектора города Тирасполя также пришлось быть и мне.

Судьба свела с В. Синёвым в 1979 году, когда мне было 29 лет. После перехода работавшего накануне главным архитектором города Я. Дружинина в ГлавАПУ города Кишинёва, при поддержке председателя Госстроя МССР С. Графова, по рекомендации побывавшего в городе Орёл главного архитектора города Кишинёва С. Лебедева, я был приглашён с должности заместителя главного архитектора города Орёл на должность главного архитектора города Тирасполя.

Впервые встреча с В. Синёвым произошла в осенний тёплый вечер в его деловом кабинете, после первого знакомства с городом Тирасполем в сопровождении начальника Управления капитального строительства исполнительного комитета В. Богданова.

Первый заместитель председателя исполнительного комитета С. Мороз, ведавший сложными на тот период вопросами строитель-

⁸⁷ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 29-32.

ства, после небольшой подготовки, организовал встречу с В. Синёвым для представления и переговоров. Поразила тогда манера В.Синёва говорить конкретно, ёмко, содержательно, а также – поправлять всей кистью руки пряди «демократических» волос; ходить, чуть запрокинув назад голову.

Он первым дал фактологическую характеристику и оценку города, я вторым – эмоциональную, которые, в основном, совпали. Это и предопределило решение, вылившееся в многолетнюю совместную работу.

Всплывают в лучах света и другие, хранимые в памяти эпизоды о В.Синёве...

Заседания исполнительного комитета проводил персонально В. Синёв, до поздних вечеров, в зале заседаний на 3-м этаже Дома Советов, где на стене за спинами членов исполнительного комитета висел в тёмных тонах портрет Л.И. Брежнева. Синёвские заседания запомнились компетентностью, деловитостью, конкретностью, уважительностью.

У В. Синёва был особый, свой стиль работы с документами, требующий огромных умственных и физических усилий, незаурядных всесторонних и разнообразных познаний.

Он писал на документах адресные, понятные и содержательные авторские резолюции в виде поручений, рекомендаций, предложений, просьб, пожеланий с выразительной авторской подписью с коронной буквой «ё». Вооружившись этими резолюциями, исполнителю всегда можно было определить правильные пути исполнения адресованного документа, пути решения вытекающих из документа задач.

Он проявлял неподдельную заинтересованность, помогал и поддерживал инициативу приглашения на работу в Тирасполь выпускников и специалистов из престижных учебных заведений, крупных городов СССР: Р. Фахрутдинова, В. Куличенко и А. Куличенко из Ленинграда, А. Царева из Свердловска, Ю. Андрушко из Хабаровска, И. Трусовой из Орла.

В. Синёв, как руководитель города, придавал исключительно важное, первостепенное значение градостроительству, выстраивая для решения градостроительных задач долгосрочные отношения с руководством МССР, руководством и специалистами министерств, проектных институтов «Молдгипрострой», «Молдгипропром», «Молдгипрозем».

При его поддержке и при его непосредственном участии проводились совместные заседания коллегии Госстроя МССР и исполнительного комитета по итогам и перспективам развития градостроительства

Тирасполя за пятилетние периоды. Для создания условий текущей работы, проведения заседаний разного уровня, встреч гостей В. Синёв благословил нас на создание градостроительного зала и помогал в его строительстве. Стены этого необычного по форме и содержанию зала для публичных градостроительных мероприятий в разное время слушали и видели С. Гроссу – Первого секретаря ЦК КПМ, И. Калина – Председателя Совета Министров МССР, А. Мокану – Председателя Верховного Совета МССР, Г. Еремья – Председателя Молдавского республиканского Совета профсоюзов, С. Графова – председателя Госстроя МССР, А. Колотовкина и С. Шойхета – директора и главного архитектора ПИ «Молдгипрострой», А. Сморгонского – главного инженера проектов ПИ «Молдгипропром».

Видя заинтересованность В.Синёва, в город Тирасполь для решения градостроительных вопросов приезжали народные архитекторы СССР, первые секретари Правления Союза архитекторов СССР Г. Орлов и А. Полянский.

В. Синёв был всегда всесторонне развитой, интересующейся, стремящейся к познанию нового личностью...

Официальная делегация г. Тирасполя под руководством В.Г. Синёва была направлена в служебную командировку в Португалию. По дороге туда остановились в Москве: нам предстояла напряжённая предвыездная подготовка, и для удобства предстоящей работы, а также знакомства со столицей, члены делегации А. Добровольский, Д. Коцур, А. Семко и моя скромная персона были размещены в номерах гостиницы «Москва» с прикреплением за делегацией для поездок автомашины «Чайка». По утвердительному настоянию В.Г. Синёва были организованы экскурсионные поездки в Архангельское, Коломенское, Царицыно для познавательных и просветительских целей, несмотря на нашу загруженность.

Синёв имел непосредственное и решающее отношение к разработке и утверждению проекта памятника В.И. Ленину (автор скульптурной части проекта – скульптор Н.Томский, автор архитектурной части проекта – архитектор А. Нарольский). Он вместе с первым секретарём ГК КПМ А. Мокану согласовал проект, поставив под ним подпись председателя исполнительного комитета.

В. Синёв ездил в Москву для участия в работе Всесоюзного художественного совета Министерства культуры СССР по защите проекта, которая проходила в творческой мастерской Президента Академии ху-

дожеств СССР, Героя Социалистического труда, лауреата Ленинской и Государственных премий СССР, скульптора Н. Томского. Результат обсуждения проекта на совете был положительным, а защита проекта В. Синёвым прошла блестяще. Успеху в защите проекта предшествовала конкретная работа. На её завершающем этапе деятельность по отбору проектных материалов для выставки и их демонстрационной компоновке курировал народный архитектор СССР, лауреат Ленинской и Государственных премий М. Посохин. В дальнейшем, в связи с болезнью М. Посохина, консультационную работу продолжил и завершил народный архитектор СССР, лауреат Ленинской и Государственной премий, академик Я. Белопольский.

После увиденного своими глазами в мастерской, под ошеломляющим впечатлением творческого общения В. Синёв, ещё находясь в апартаментах Н. Томского, принимает решение о строительстве творческих мастерских для художников и архитекторов Тирасполя путём надстройки 6-го этажа в двух заблокированных, в то время уже строящихся, 5-ти этажных жилых домах для малосемейных по ул. К. Либкнехта. И его мечта довольно быстро стала реальностью.

Вспоминаются, правда нечастые, встречи с В. Синёвым в бытность его министром жилищно-коммунального хозяйства МССР, во время которых он искренне тосковал по «своему» Тирасполю. Эту тоску он развеял, уже работая Председателем Правительства ПМР. Его интересовала дальнейшая судьба развития города, профессионально проговаривалась им и тема будущего генерального плана развития города в создавшихся условиях. Особенно он беспокоился о судьбе резервируемых им ранее территорий для развития Тирасполя, в том числе «стометровки». Он не раз говорил о том, как его склоняли, и как могло состояться завершение застройки ядра центра города зданиями по убогим типовым проектам. По принципу – завершить застройку и нет проблемы. Но он выбрал иной, другой путь – путь с надеждой на другие творческие возможности и другое градостроительное мировоззрение. Этот, нелёгкий для него выбор, полностью оправдал себя.

Его очень угнетал бытовой самовольный захват городских уличных территорий индивидуальными домовладельцами. Он ратовал за бескомпромиссное сохранение линий застройки и красных линий улиц и дорог.

В. Синёв видел развитие города Тирасполя в южном направлении, с включением в формируемый центр реки Днестр с широкими прибрежными территориями на всём её протяжении в пределах границ

города. Он концептуально, в отличие от многих своих современников, уже видел будущий Тирасполь и в своей жизни делал всё, чтобы создать неповторимый его образ. За это сподвижники, ученики остаются В. Синёву верны, хранят о нём воспоминания, с благодарностью сочиняют стихи.

В місті пам'ятник відкрили –
Заяскравився граніт.
Плечі бюста, наче крила,
Завершили свій політ.

В місті пам'ятник з'явився –
Витвір в пошуках творців.
Сяйвом бронзовим залився
Й співом в згрях горобців.

В місті пам'ятник Синьову
Вже залишиться для нас.
І звести поміг Він знову
Свій пройдешній й йдешній час.

Жизнь и дела – пример для подражания⁸⁸



**Кудрявцев
Владимир Александрович.
Председатель исполкома
Тираспольского городского Совета
народных депутатов (1986-1990 гг.)**

В 80-е годы прошлого столетия каждый житель Тирасполя уже не мог не знать Виктора Григорьевича Синёва. Шла предвыборная кампания по выдвижению кандидатов в Верховный Совет Молдавии. Краткая биографическая справка тепло и лаконично отмечала его основные черты и качества: председатель Тираспольского городского Совета

и депутат Верховного Совета Молдавской ССР, член бюро горкома и кандидат в члены ЦК Компартии Молдавии. Теперь он, уже вторично, выдвигался в высший законодательный орган республики.

9 лет трудной участи председателя горсовета позади и слова оценки «проявил себя инициативным и компетентным работником» отражали большой круг и обязанности, в которых главным было постоянное внимание к экономическому и социальному развитию города. Активное участие в проводимых общественно-политических мероприятиях, встречи и выступления в коллективах – всё это было необходимо ему как руководителю города, в настоящем и будущем. Шла 10-я пятилетка и Виктор Григорьевич понимал, что, используя права и полномочия городского Совета, накопленный опыт, реализуя наказы избирателей, необходимо было мобилизовать депутатский корпус, трудовые коллективы на выполнение одной из главных задач – превратить наш город в город высокопроизводительного труда, высокой культуры и образцового общественного порядка. Следует отметить, что движение вперёд было во всех сферах городского хозяйства, но время требовало нового подхода и новых решений. Необходимо подчеркнуть, что за 4 года 10-й пятилетки наметился рост объёма промышленного производства на 33,5% по сравнению с соответствующим периодом 9-й пятилетки.

⁸⁸ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 20-25.

Анализируя достигнутое, хотелось отметить целенаправленную работу исполкома в те годы по увеличению производства товаров народного потребления. Их выпуск только в 1980 году составил 35 процентов от всего объёма промышленного производства. За этими цифрами – большая организаторская работа аппарата исполкома, депутатов горсовета. Процесс формирования планов по выпуску товаров народного потребления, перспектива их выпуска из года в год росла, улучшалось их качество и ассортимент. Всё это было главным в ежедневной работе руководителя. Надо сказать, что Виктор Григорьевич подходил с особой целеустремлённостью к решению городских проблем, советовался с горожанами. Только в период избирательной компании в городе было проведено 150 собраний, на которых присутствовало более 100 тыс. избирателей. В ходе встреч с депутатами различного уровня избиратели высказали много предложений, критических замечаний, дали наказы, которые были использованы в практической деятельности исполкома, учитывались при формировании планов экономического и социального развития города. В ряде случаев они послужили толчком для рассмотрения тех или иных проблем на сессиях городского Совета. Например, на одной из сессий в те годы обсуждались вопросы улучшения медицинского обслуживания населения. В принятом решении были учтены пожелания горожан об изменении режима работы поликлиник – они стали обслуживать население и в выходные дни, на предприятиях города были открыты профилактории: на Молдавской ГРЭС, производственно-хлопчатобумажном объединении, заводе «Литмаш» им. С.М. Кирова.

Лично я познакомился с Виктором Григорьевичем в 1969 году, работая инструктором в горкоме партии. Приходилось встречаться и решать многие вопросы партийной жизни коллектива Молдавской ГРЭС. Но более близкое знакомство состоялось с ним уже при изучении и оформлении личного дела Виктора Григорьевича как номенклатурного работника. Это были беседы и его теплые воспоминания о пройденном жизненном пути. Запомнилось его воспоминание о маме, которая работала на партийной работе и оставила добрую память в его сердце, и, конечно, воспитала его таким целеустремленным человеком. В тот период времени я ещё и не представлял, что мне придётся в январе 1986 года принимать у него дела в связи с переходом его на работу в г. Кишинёв. На календаре он кратко и лаконично напишет: «В добрый путь, 13-й председатель. В.Г. Синёв». Это, правда, было потом, но день запомнился на всю жизнь, ибо это была рекомендация и доверие человека, товарища, с которым мы прожили в

делах города уже добрых 15 лет. Это были годы становления, роста, годы бурной жизни тираспольчан в поступательном движении вперёд. Конечно, были трудности, переживания, неудачи, но было интересно работать, ибо это была школа познания и вместе с тем радовало доверие, которое оказывали руководители и коллеги по работе. На мой взгляд, всех нас, молодых специалистов, в его характере привлекала собранность, скромность, немногословие и постоянное обращение к вопросам жизни города.

Будучи мэром города, он был доступен, прислушивался к тем предложениям и замечаниям, которые высказывали коллеги, актив города. Но вместе с тем своё мнение умел аргументированно доказать и отстоять на бюро, пленумах горкома и многих других мероприятиях не только города, но и республики. В характере его, как руководителя, привлекала, прежде всего, феноменальная память на цифры и факты. В своих выступлениях он убеждал аудиторию, слушателей точной системой анализа, аргументированным подходом не только при раскрытии фактического состояния дел, но мог в сравнении показать положение дел в городах республики и, самое главное, – высказать предложения на перспективу, указывая на имеющиеся недостатки, показывая резервы и возможности на перспективу. Все эти предложения затрагивали вопросы, связанные с улучшением работы всех структур и звеньев городского хозяйства. Найти главное, увидеть перспективу, наметить вопросы для себя как городского руководителя, и для вышестоящих организаций, распределить и поднять ответственность кадров за состояние дел в сфере обслуживания, развитию торговли, бытового обслуживания, народного образования, здравоохранения, культуры. В этом – цельность и целеустремленность руководителя нашего города, который ставил перед собой и службами городского хозяйства крупные задачи на многие годы вперёд.

«Тем не менее, острые проблемы ещё есть, и решение их – дело не одного дня», – постоянно отмечал Виктор Григорьевич при встречах в трудовых коллективах и на аппаратных совещаниях. Он неоднократно подчёркивал, что по каждому поставленному вопросу, в первую очередь, необходимо оказать помощь хотя бы за счёт временных мер, но в случаях невозможности обязательно разъяснить причину сложившейся ситуации. В этот период организаторская работа Виктора Григорьевича, аппарата исполкома была направлена на повышение требовательности к качеству самой работы с письмами и заявлениями трудящихся. Требовалась строгая система, которая бы отвечала запросам горожан и духу времени. Созданная система предусматривала строгий

контроль за прохождением заявлений и жалоб, а также за исполнением принятых по ним решений. Еженедельно на аппаратных совещаниях в исполкоме, в отделах и управлениях анализировалась работа с письмами, ежеквартально эти вопросы обсуждались на исполкоме. Все жалобы, поступающие в исполком, как правило, проверялись с выездом на место и в ходе обязательных встреч с их авторами.

Большое внимание уделял Виктор Григорьевич обучению кадров, занятых работой с письмами. Ежегодно проводились смотры делопроизводства, дважды в год – семинары с секретарями-делопроизводителями. Введена была автоматизированная система поиска информации – делопроизводства на базе ЭВМ 3-го поколения. Это повысило культуру работы, сократило время на обработку писем, а самое главное – значительно улучшило систему контроля за их прохождением. Появилась возможность чётко определить, сколько заявлений возникло за нужный период по тому или иному вопросу, проводить еженедельный, месячный и ежеквартальный отчёт с письмами. Это позволило оперативно вносить существенные поправки в деятельность городских служб.

Надо отметить, что в решении многих вопросов не было мелочей. Возникла важная проблема, связанная с организацией горячего питания в трудовых коллективах. Хорошие примеры уже были на ПХБО, Молдавской ГРЭС, швейной фабрике им. 40-летия ВЛКСМ, «Электромаше», мебельной фабрике № 4 и многих других, но необходимо было подтянуть отстающие коллективы кирпичного, стеклотарного, завода автоприцепов и ряда других. Работа была проделана большая и, главное, результат – опыт тираспольских предприятий был обобщён в республике и рекомендован для внедрения в рабочих коллективах. К январю 1985 года сеть общественного питания увеличилась на 42 предприятия. Для Виктора Григорьевича в его повседневной работе каждый коллектив – это школа передового опыта, где можно получить и взять для себя много полезного. В коллективе мебельной фабрики № 5, неоднократного победителя всесоюзного соревнования, где часто он бывал и видел, что здесь главным было внедрение системы комплексного управления качеством труда и продукции, завершение работы по осуществлению перехода на нормативный метод учёта затрат на производство с помощью электронно-вычислительной техники. И, главное, в этом коллективе существовал опыт постоянного внимания к человеку, его здоровью, повышению профессионального уровня и многое, многое другое. Передать всё это накопленное и лучшее другим коллективам – было главное в работе и деятельности Виктора Григорье-

евича. Сегодня в своих воспоминаниях тогдашний руководитель этой фабрики, первый кандидат экономических наук в городе, председатель постоянной комиссии Горсовета Игнатъев Олег Иванович подчёркивает: «Виктор Григорьевич мне виделся как человек кипучей деятельностью, высокой культуры и грамотности, высочайшей, не побоюсь этого слова, добропорядочности. Он заботился не только о развитии производственного потенциала города, но и о решении социальных проблем тираспольчан. До прихода Виктора Григорьевича Синёва на пост мэра г. Тирасполя жилые дома и общественные здания в осенне-зимний период отапливались большим количеством мелких котельных (их было порядка 30-ти). Он называл их «самоварами», отапливались они углём, при этом жители города постоянно страдали от неудовлетворительной подачи тепла и загазованности города. Им был поставлен вопрос о создании централизованной системы отопления, которая была организована за несколько лет его деятельности и работает успешно до сих пор. Виктор Григорьевич большое значение придавал и другим социальным проблемам, и, особенно, медицинскому обслуживанию наших граждан. Нам как мебельщикам, была поставлена задача по укомплектованию медицинских учреждений мебелью, что сыграло положительную роль в их деятельности».

В вопросах кадровой политики Виктор Григорьевич всегда проявлял принципиальность и тщательно изучал деловые качества кадров любого звена. В течение длительного периода изучались деловые качества руководителя СДЮШОР № 3 Колесниченко В.Г. Виктор Григорьевич, придя в коллектив, побеседовал со многими работниками, непосредственно обошёл всю территорию, заглянул в каждое производственное помещение и сделал для себя вывод, что этот руководитель заслуживает выдвижения на более ответственный участок работы. Доверие Синёва этому молодой руководителю оправдал, сегодня он заслуженный работник физической культуры республики, работает директором одного из ведущих коллективов города, СДЮШОР № 2 им. Долгина, уже более 10 лет.

Я думаю, что каждый из руководителей различного уровня, такие как Мороз С.И., Нарольский А.В., Иоржева М.И., Богданов В.К., Витика И.М., Витика М.М., Цысин Я.Л., Агапов Ю.А., Заставский П.Д., Дрозд Ю.А., Веснин В.С., Полищук З.Ф. и многие, многие другие вспоминали прошедшую жизненную школу и, на мой взгляд, активно продолжили дело, начатое Виктором Григорьевичем Синёвым. А многие и сегодня, в трудное время для Приднестровья, вносят свой весомый вклад, используя накопленный опыт становления и развития молодого государства.

Вся жизнь Виктора Григорьевича заставляла каждого из нас подтянуться, найти внутренние резервы и просто честно выполнять свой долг. Для читателей этой биографической книги только перечисление городских объектов ещё раз покажет напряжённость и масштабность решаемых задач тех лет каждым жителем города, каждым руководителем любого подразделения. За годы 11-й пятилетки в Тирасполе было построено 255 тыс. кв.м. жилья, а это 18 тыс. новосёлов. Интенсивно развивался Октябрьский, Суворовский жилые районы. В архитектурный ансамбль центра города органично вписалось здание горкома партии, трёхзальный кинотеатр «Тирасполь». Был произведён капитальный ремонт 84 тыс. кв.м. жилья, газифицировано 5 тыс. квартир, построены 2 резервуара питьевой воды, на 6 тыс. куб.м. каждый. По приказам избирателей введены в строй общежития швейников, городская баня, родильный дом с женской консультацией на 350 посещений, кардиологический корпус на 120 коек, поликлиника для взрослых на 850 посещений в Октябрьском жилом районе, осуществлён пуск очистных сооружений. Для детей и подростков открыто 12 физкультурно-спортивных клубов, реконструирован городской стадион, завершён ремонт базы СДЮШОР № 2, построена база школы высшего спортивного мастерства, школа гребли и многое другое.

Хотелось бы раскрыть ещё одну черту характера Виктора Григорьевича – это постоянный поиск нового, внедрение передового опыта, изучение всего лучшего, что есть в других городах. Новаторский дух передавался кадрам, работающим с ним. Вот примеры. Строительство в 1979-1981 гг. карбидного цеха по опыту г. Салават (Башкортостан). Причём Салаватский цех строился в 1941 г., проектная документация не сохранилась, и в нашем городе подобный цех пришлось строить на энтузиазме наших кадров под строгим контролем В.Г. Синёва. И другой пример – создание в Управлении «Сантехработ» (начальник Управления Цысин Я.Л.) цеха по покрытию труб эмалью с помощью токов высокой частоты. Небольшая статья в газете «Известия» послужила толчком к изучению опыта челябинцев. Буквально по эскизам командированных специалистов создавался цех эмалирования труб с помощью руководства завода «Литмаш» им. Кирова и других производственных коллективов. Эти трубы были необходимы городу в связи с повышенной жёсткостью воды и частыми аварийными ситуациями в системах тепло- и водоподачи. Будучи знакомым с директором киевского завода «Арсенал», Виктор Григорьевич с его помощью добился внедрения и изготовления отводов для труб на предприятиях города. В этот период его работы был внедрён также опыт изготовле-

ния алюминиевых радиаторов, производство опор светильников для набережной реки Днестр, у Дома культуры, в парке Победы и многое, многое другое. В те времена он говорил: «смелость города берёт», «мы не можем сидеть и ждать у моря погоды». Рабочий день Синёва начинался ранним утром с обхода города, и это давало ему возможность самому видеть недостатки городского хозяйства и ставить конкретные задачи службам исполкома. Это и многое другое помогло привезти по железной дороге оборудование для эмалирования труб из далёкого г. Находка, найти связи и поддержку коллег по работе из других городов страны. Можно было бы ещё много и много писать об этом человеке – человеке, умевшем сплотить кадры энтузиастов на хорошие дела, человеке большой любви к г. Тирасполю и его жителям. Завершая свои воспоминания, хотелось сказать словами бывшего начальника Управления «Сантехработ» Цысина Якова Львовича, проживающего теперь в далеком американском городе Филадельфия. Он пишет: «Синёв был умным, тёплым, интересным и очень общительным человеком. Виктора Григорьевича любили и уважали все его многочисленные знакомые и друзья. Нам очень не хватает сегодня Виктора Григорьевича, светлая память об этом замечательном человеке навсегда сохранится в наших сердцах!»

Эти слова сегодня в каждом из нас, кто продолжает дело Виктора Григорьевича в настоящее время.

Память неподвластна времени⁸⁹



**Сураго Сергей Владимирович.
Управляющий делами
Правительства ПМР (1991–1997 гг.)**

Виктор Григорьевич Синёв был человеком уникальных энциклопедических знаний, обладал необыкновенным даром мышления, умением предвидеть и анализировать происходящие события в жизни.

Первое наше знакомство произошло в далеком 1991 году, когда Виктор Григорьевич приехал из Кишинёва в Тирасполь для беседы к Председателю ПМСССР И.Н. Смирнову по вопросу его

назначения начальником Республиканского управления в формируемом первом Правительстве, по решению Временного Верховного Совета республики.

Личность его была известна в городе, много лет он возглавлял исполком Тираспольского горсовета.

После его назначения я предположить не мог, что нас с ним будет связывать многолетняя работа в органах власти ПМР. Скажу прямо, какие бы ему не доверяли посты – министра, заместителя Председателя Правительства или Советника Президента, он всегда с чувством огромной ответственности и преданности выполнял их.

Умение работать с документами было у него настоящим искусством, кто бы не обращался, рядовой гражданин, руководитель предприятия или министр, он всегда вопрос брал под контроль, давал оперативные и конкретные поручения и проверял их исполнение.

Много ценных советов, предложений постоянно давал он по организации работы Правительства, заседаний его Президиума. Ни одно постановление и распоряжение не выходило, пока В.Г. Синёв досконально не «отработал» его после принятия, и только тогда давал добро на подписание.

Работоспособность В.Г. Синёва была невероятной, а память феноменальной. Он мог помнить документы, справки, служебные записки

⁸⁹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 38-39.

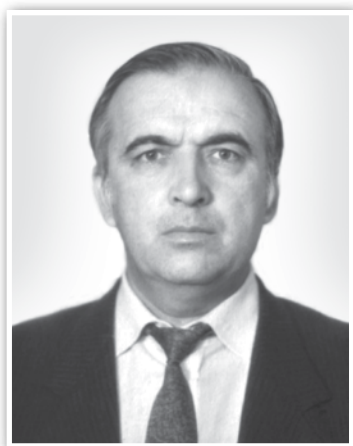
и т.д., которые уже находились в архиве. Кстати к архивному делу он питал особую любовь, считая, что бумага – тот носитель информации, которую будут читать и через 1000 лет, поэтому так заботился о сохранности всего того, что делалось в то время органами исполнительной власти ПМР.

Находясь в последние годы на должности первого заместителя Председателя Правительства республики, В.Г. Синёв часто думал о том, как сделать, чтобы жизнь людей в Приднестровье была лучше. Он часто говорил, что даже в таких условиях, когда распался Советский Союз, мы должны искать новые формы организации экономики и общественных отношений. По своей натуре он был оптимистом и заряжал всех вокруг себя. За несколько месяцев до своей смерти он пригласил меня к себе в кабинет и рассказал, что хочет написать воспоминания о прожитых годах, о тех событиях и людях, с которыми свела его судьба. Но не успел...

В историю Приднестровья он вошёл как видный государственный деятель, его помнят и уважают многие люди, кто работал с ним, кому он помог советом и конкретным делом.

И лучшей данью уважения В.Г. Синёву осталась память о нём, которая неподвластна времени.

Объёмы жилищного строительства при Синёве возросли более чем в 2 раза⁹⁰



**Богданов
Владимир Константинович.**
Начальник отдела Управления
капитального строительства
исполкома Тираспольского
городского Совета народных
депутатов (1972-1986 гг.)

С Виктором Григорьевичем Синёвым я впервые встретился в 1971 году на строящемся объекте – Доме культуры «Современник» (в настоящее время это «Дворец Республики»), там и состоялось наше знакомство. Виктор Григорьевич, будучи уже председателем Тираспольского горисполкома, посетил строящийся объект с целью ознакомления с состоянием дел и определения реальных сроков его сдачи в эксплуатацию. Я в это время работал начальником строительного участка СУ-29, ведущего строительство Дома культуры.

У нас состоялась длительная беседа по разным, интересующим его вопросам, в том числе и обо мне: образование, что заканчивал, семейное положение и ряд других тем.

В конце беседы мне напрямую был задан вопрос: реальные сроки завершения строительных работ на объекте и сдачи его в эксплуатацию. Я назвал второй квартал 1972 года и постарался объяснить причины. Виктор Григорьевич поблагодарил за информацию и уехал.

Позже я узнал, что В.Г. Синёв был ответственным от горисполкома за своевременную сдачу ДК «Современник» в эксплуатацию, и с его значительной помощью коллектив строителей ввёл объект в эксплуатацию в мае 1972 года.

В апреле 1972 года я, неожиданно для меня, был приглашён в горисполком на беседу к председателю, где мне было предложено перейти на работу в исполком на должность начальника Управления капитального строительства.

⁹⁰ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 5-6.

Виктор Григорьевич очень интересно и убедительно раскрыл перспективы для моего (в то время молодого 30-летнего человека) совершенствования в области строительства на работе в предлагаемой должности и возможности дальнейшего карьерного роста.

Я согласился, и с конца апреля, по предложению Виктора Григорьевича, был утверждён городским Советом на должность начальника Управления капитального строительства.

В этой должности, под непосредственным руководством В.Г. Синёва, я проработал четырнадцать лет (апрель 1972 – январь 1986 года), пока он не был назначен министром коммунального хозяйства МССР.

Однако, наши контакты по работе практически не прекращались до последних дней его жизни.

Мне, уже работавшему в должности заместителя председателя горисполкома, часто приходилось встречаться с Виктором Григорьевичем по вопросам развития городского коммунального хозяйства, строительства и многим другим вопросам.

Я всегда мог получить совет, подсказку в принятии того или иного решения. Позже, уже в 1997 году, по предложению уважаемого Виктора Григорьевича, я был приглашён и назначен на должность заместителя председателя Госстроя Приднестровской Молдавской Республики.

Все годы совместной работы меня всегда поражала его трудоспособность, эрудиция, аккуратность и самоконтроль в работе, продуманный до деталей подход в принятии решений.

Очень легко его подчинённым было работать по поручениям В.Г. Синёва. В направляемом поручении Виктор Григорьевич всегда излагал своё видение в решении вопроса, при этом не диктуя свою позицию подчинённому. Есть возражение – возражай и убеждай. Эта позиция относилась, как правило, к перспективным вопросам, но если уже решение было принято – будь добр, исполняй в установленные сроки, которые чётко контролировались Виктором Григорьевичем.

За время работы председателем горисполкома Виктор Григорьевич так организовал работу в области строительства, что все отделы и управления исполкома принимали активное участие в реализации планов по освоению выделяемых средств и вводу в эксплуатацию объектов социальной сферы. За этот период объёмы в жилищном строительстве по исполкому возросли более чем в 2 раза (с 20 до 56 млн. руб.), сдача жилья возросла до 60 тыс. м² в год, были построены действующие сегодня родильный дом, поликлиника в Октябрьском районе, детские сады (2 д/сада в 3 года), несколько школ, кинотеатр «Тирасполь», вторая очередь очистных сооружений, еже-

годно строились магистральные тепловые трассы, водопроводные сети и многие другие объекты.

Виктор Григорьевич очень большое внимание уделял перспективному развитию города, были разработаны планы развития теплоснабжения и водообеспечения города, дорожной схемы троллейбусного движения и целый ряд других моментов, обеспечивающих нормальное функционирование второго по величине в Молдавской ССР города. Да, практически, нет социально значимой отрасли в развитие которой Виктор Григорьевич не внёс бы свой вклад.

Особо хотелось бы отметить его профессионализм в реализации генерального плана застройки города, личное участие в строительстве набережной с берегоукрепительными работами, а также в реконструкции центральной площади с установкой памятника А.В. Суворову.

Говорить и писать о В.Г. Синёве можно много – с ним было просто очень интересно работать, я многому научился у него, перенял и использую в работе. Каждый день общения с ним давал что-то новое, полезное и память о Викторе Григорьевиче во мне будет жить постоянно.

Человек большой души⁹¹

Поляк Ефим Моисеевич.

**Начальник Тираспольской проектной мастерской
института “Молдкоммунпроект” (1971-1999 гг.)**

Работая начальником Тираспольской проектной мастерской № 5 института “Молдкоммунпроект”, по роду и долгу моей работы, я часто встречался с Виктором Григорьевичем Синёвым.

На посту председателя горисполкома Виктор Григорьевич уделял серьёзное внимание работе проектных организаций города, в том числе и нашей мастерской, которая в то время находилась в очень стеснённых условиях. Благодаря Синёву Виктору Григорьевичу в 1980 году был построен наш новый корпус, где впоследствии (в 1992 году) разместился проектный институт “Коммунпроект”. Весь коллектив и я, как руководитель, были благодарны Виктору Григорьевичу за большую помощь в обеспечении нашего института современным оборудованием и новейшей множительной техникой. В нашей проектной работе мы постоянно ощущали строгий, деловой подход со стороны Виктора Григорьевича Синёва.

Особое внимание он уделял развитию производственных баз предприятий коммунального хозяйства. Под его непосредственным контролем были спроектированы и построены базы РСУ-1, РСУ-2, ДРСУ, РСУ «Сантехработ», база ПУЖКХ и другие объекты коммунального хозяйства.

Когда начались трудности с поставкой карбида для нужд строительства, Виктор Григорьевич послал меня и представителя РСУ «Сантехработ» в командировку в Башкирию, где находился цех по производству карбида, для изучения технологии производства. В Тирасполе вскоре был спроектирован и построен цех по производству карбида, которым снабжались все коммунальные организации Молдавии.

Виктор Григорьевич Синёв очень бережно относился к высококвалифицированным специалистам и руководящим работникам.

Виктор Григорьевич всегда был строгим, взыскательным, чутким, отзывчивым и справедливым. Он был человеком слова и дела, на каком бы посту не находился.

В моей благодарной памяти он остался как человек большой души, с высокими умственными и деловыми качествами.

Я благодарен судьбе, что мне довелось работать под руководством такого человека – Синёва Виктора Григорьевича.

⁹¹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 34-36.

Учитель вечно будет жить!⁹²

Вильскер Эдуард Юльевич.

**Начальник Тираспольского троллейбусного управления
(1978-1989 гг.)**

Судьба распорядилась так, что в мае 1978 года, в порядке перевода и в соответствии с приглашением председателя исполкома Тираспольского городского Совета народных депутатов Виктора Григорьевича Синёва, я прибыл в Тирасполь для работы в троллейбусном управлении, проработав ранее главным инженером, а затем начальником троллейбусного управления в г. Душанбе – столице Таджикистана.

В 1971 году, до назначения председателем исполкома Тираспольского городского Совета народных депутатов Виктора Григорьевича Синёва, электротранспортное предприятие было небольшим: троллейбусная линия была протяжённостью до 10 км, на ней курсировало 19 машин марки ЗИУ-5, а на улице Гвардейской строилось депо на 100 машин. Были введены в эксплуатацию всего лишь 2 тяговые подстанции, которые обеспечивали электроснабжение городского электрического транспорта. В то время тираспольское троллейбусное управление перевезло за год 27,4 млн. пассажиров. Пятнадцать лет, с 1971 по 1985 год, Виктор Григорьевич являлся бессменным председателем исполкома Тираспольского городского Совета народных депутатов. Это был период бурного развития, преобразования и благоустройства города. Большое внимание Виктор Григорьевич уделял вопросу строительства объектов жилищного и социально-культурного назначения, росту промышленного потенциала города. Всё это требовало развития и укрепления жилищно-коммунального хозяйства, троллейбусного управления – предприятий, обеспечивающих ритм жизни города.

Виктор Григорьевич был высоко порядочным, беспредельно преданным гражданскому и профессиональному долгу человеком. Он великолепно умел ставить конкретные задачи перед руководителем предприятия, всемерно содействовать их решению, требовать качественного и своевременного исполнения. Он персонально знал и глубоко уважал передовых рабочих, особое внимание уделял ветеранам труда. С учётом того, что тысячами нитей связана социальная сфера с жизнью трудового коллектива, с бытом каждой семьи и именно в ней реализуются результаты экономической деятельности, затрагивающие

⁹² ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 7-8.

интересы трудящихся, этот принцип был положен им в решение социальных задач. Именно поэтому, несмотря на все финансовые трудности, рядом с троллейбусным депо были построены два общежития для малосемейных. В них проживают свыше 100 семей работников электротранспорта. На территории депо имелась столовая на 75 посадочных мест, два передвижных пункта питания обеспечивали комплексными горячими обедами из трёх блюд работающих на линии водителей всех маршрутов. Строились новые троллейбусные линии, тяговые подстанции, конечные диспетчерские пункты, внедрялась новая техника и передовые технологии. Все тяговые подстанции были переведены на телеуправление с одного центрального пункта.

Если всё сделанное под руководством Виктора Григорьевича в троллейбусном управлении Тирасполя перевести на язык цифр, то было видно, что в коллективе в 1986 году резко снизились случаи заболеваний, значительно улучшились показатели эффективности работы управления: так протяженность троллейбусных линий составила 56,4 км, перевозка пассажиров достигла 43,3 млн. человек, значительно повысились доходы от перевозки пассажиров и коэффициент регулярности движения. При этом выпуск троллейбусов на линию достиг 102 единиц, что существенно повлияло на снижение балансовых (плановых) убытков. За достижение наивысших результатов в республиканском соревновании, успешное выполнение заданий государственного плана экономического и социального развития по итогам 1986 года троллейбусному управлению было присуждено переходящее Красное Знамя ЦК Компартии Молдавии, республиканского Совета профессиональных союзов.

В период с 1986 по 1990 г., когда Виктор Григорьевич был министром жилищно-коммунального хозяйства Молдавской ССР, а с мая по август 1992 г. был начальником Республиканского управления местного хозяйства и топлива Приднестровской Молдавской Республики, мне выпала большая честь работать его заместителем. Это для меня была большая школа.

Шесть лет я живу и работаю в дальнем зарубежье. Обучение и трудоустройство, консультации и проектирование, повседневная работа с учёными-репатриантами, помощь в адаптации специалистов и членов их семей – предмет моего труда в муниципалитете города. Скажу Вам откровенно, что, изучая вопросы и принимая решения, я всегда мысленно советуюсь с Виктором Григорьевичем Синёвым, который, пока живу, будет рядом. Он мой учитель и наставник.

Человек с большой буквы⁹³



**Казюк Николай Николаевич.
Директор ООО ПФ «Олимп»**

С Виктором Григорьевичем Синёвым я познакомился в октябре 1972 года. Об этом человеке можно рассказывать очень много, но я хочу остановиться на отдельных чертах его характера: для этого человека в жизни и в работе не было мелочей. Очень интересным и поучительным в этом плане был момент знакомства.

В октябре 1972 года я, молодой инженер завода «Электромаш» и страстный поклонник регби, организовал первую в истории г. Тирасполя встречу по регби между командой «Электромаш» и сборной командой г. Одессы. Практически вся организация подготовки команды и самой игры была произведена на чистом энтузиазме и любви к спорту. Игра проводилась на городском стадионе, и весь сбор был направлен в фонд горкома комсомола г. Тирасполя. Так случайно произошло, что Виктор Григорьевич, который проживал на бульваре Гагарина, недалеко от городского стадиона, услышал крики болельщиков на стадионе и зашёл туда.

На следующий день, в понедельник, меня утром вызывает к себе генеральный директор завода «Электромаш» Савин Борис Петрович и, улыбаясь, спрашивает: «Ты что натворил в воскресенье? – и добавляет, – быстро едешь к мэру города Синёву В.Г., он тебя ждёт». Во время встречи Виктор Григорьевич обстоятельно расспросил меня по поводу игры, по поводу моих планов и о проблемах.

Я и предположить не мог, что эта встреча фактически позволит в будущем активно развивать регби в городе, а нашим спортсменам-регбистам добиться выдающихся результатов. Наши игроки были представлены в составе национальной молодёжной сборной СССР, 18 игроков стали мастерами спорта СССР, а 3 человека получили звание

⁹³ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 9.

«Заслуженный тренер Молдавии». Команда регби завода «Электромаш» долгое время была одной из лучших игровых команд Молдавии и успешно представляла наш город в играх высшей лиги Чемпионата СССР.

Со всей уверенностью могу сказать, что без практического участия Виктора Григорьевича ничего бы этого не произошло. Следует отметить, что, несмотря на свою крайнюю загруженность по управлению городским хозяйством, Виктор Григорьевич Синёв крайне внимательно и, что особенно важно, последовательно оказывал поддержку спорту в нашем городе. И неслучайно город Тирасполь считался одним из самых спортивных городов Советского Союза.

Для Виктора Григорьевича не существовало больших или маленьких проблем в нашем городе, которые он старался бы не заметить. Виктора Григорьевича интересовало всё – это черта его характера. С другой стороны, каждый из нас считал за честь решить любую задачу, которую ставил перед нами мэр. Я горжусь, что мне довелось многие годы работать рядом с Виктором Григорьевичем. Не так часто в нашей жизни встречаются люди, сочетающие в себе высочайший профессионализм, интеллигентность и требовательность, в первую очередь, к себе. Это был действительно Человек с большой буквы.

Высокая требовательность к себе и людям⁹⁴



Киторага Александр Андреевич.
Председатель Государственного
комитета по строительству
(1996-2000 гг.)

Первые мои встречи состоялись с Виктором Григорьевичем в марте 1978 года, когда он работал председателем Тираспольского горисполкома, а я являлся работником госстройинспекции Госстроя МССР. Данные встречи были связаны с вопросами строительства объектов жилищно-гражданского назначения, развития социальной и коммунальной структуры города Тирасполя,

улучшения качества возводимых зданий и сооружений, ввода объектов, включая жилые дома, в эксплуатацию.

По результатам проверок, проводимых Госстроем, В.Г. Синёвым давались конкретные поручения соответствующим службам и исполнителям, направленные на улучшение градостроительной ситуации. При этом, несмотря на огромную занятость, он лично контролировал исполнение принятых по данным и иным вопросам решений.

Запомнились несколько встреч с ним, когда он уже находился в должности министра коммунального и жилищного хозяйства МССР.

Диапазон его деятельности, учитывая масштабы республики, значительно расширился. С его назначением на эту должность огромное внимание было уделено развитию и укреплению материально-технической базы предприятий, начато и завершено строительство ряда объектов водоснабжения и водоотведения, очистных сооружений, много личного времени было уделено внедрению новых на тот период технических решений, достижений науки и техники.

Более тесное сотрудничество и мои контакты с Виктором Григорьевичем начались с 1994 года, после моего назначения на должность первого заместителя министра строительства и архитектуры ПМР.

⁹⁴ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 28.

В начале он, не являясь куратором указанной отрасли, внимательно присматривался ко мне, оценивая мой технический и интеллектуальный потенциал. Приглашая на проводимые им совещания, подробно интересовался проблемами градостроительства, производства строительных материалов, изделий и конструкций, и оказывал действенную помощь, используя свой огромный опыт.

Начиная с середины 1995 года, на Виктора Григорьевича было возложено также кураторство строительной отраслью. С этого момента мои личные и деловые контакты с ним становятся постоянными.

Характер указанных отношений был конструктивным. Всегда присутствовали элементы уважительного отношения к предложениям по совершенствованию структуры управления отраслью, развитию производственных отношений, созданию нормативно-технической базы в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства.

Одновременно с его стороны, кроме постоянной опеки, присутствовало профессиональное знание предмета рассматриваемых тех или иных вопросов, жёсткая требовательность к исполнителю и необходимость постоянного совершенствования знаний в разных направлениях, включая технические, политические аспекты, необходимые в работе государственного служащего высокого ранга.

Любимой темой Синёва В.Г. являлся поиск и продвижение с внедрением перспективных новаторских идей, которые, казалось, в силу его занятости, могли быть не охваченными вниманием. Вместе с тем у него находилось время, и возникали неординарные идеи, реализация которых продолжается до сих пор, включая утилизацию сгораемого газа и превращения в тепловую энергию – источник горячего водоснабжения части города Тирасполя, в т.ч., строительство когенерационных энерго-тепловырабатывающих установок.

Следует отметить то, что ему было присуще, как руководителю, чёткое и логичное выстраивание задач, как технического, так и политического характера. Даваемые им поручения сопровождалось краткими и ёмкими тезисами, выполнив которые уже можно было надеяться на то, что исполнение даст необходимый и полезный результат. В то же время он не любил излишней полемики и усложнения решения проблем, тогда как суть их требовала конкретики и краткости разрешения.

Самыми значимыми для меня лично вопросами является участие в решении совместно с ним вопросов реконструкции Тираспольского драматического театра, Республиканского Дворца Культуры, Дома официальных приёмов, восстановления объектов на-

роднохозяйственного комплекса после обледенения и ряд других событий.

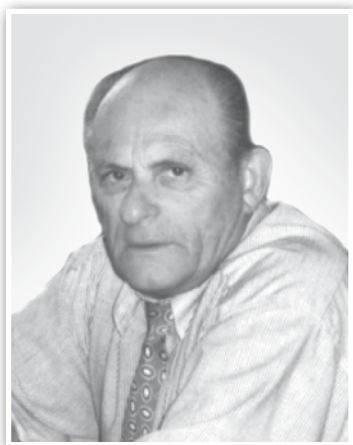
Безусловно, в моей жизни, также как и профессиональном росте, он сыграл значительную роль, способствовал поднятию уровня мышления, обозначил приоритеты и основные задачи для государственно думающего человека.

При его участии, рекомендации и непосредственной поддержке прошло моё назначение в 2006 году на должность председателя Госстроя ПМР. Работая на указанном посту и других государственных должностях, я постоянно ощущал его поддержку и помощь, как руководителя и заботливого старшего товарища.

Много приятного и полезного вспоминается по совместной работе, в координируемой им Республиканской службе гражданской защиты ПМР.

Основой его характера, по моему глубокому убеждению, была высокая требовательность к себе и людям, доступность, отсутствие чванства и зазнайства, любовь к родным и близким, и, особенно, к своему внуку Виктору. Вот таким он останется навсегда в моей памяти.

Каким он был, наш Председатель⁹⁵



Цысин Яков Львович.
Начальник Тираспольского РСУ
«Сантехработ»
(1977-1994 гг.)

В один из дней в начале 1981 года раздался телефонный звонок, и секретарь председателя говорит: «Виктор Григорьевич приглашает Вас к нему на 21.00.» Ну, думаю, что-то случилось, если приглашает на такое позднее время. В назначенное время прихожу в приёмную, а он уже ждёт меня и говорит: «Поедем-ка мы с тобой по городу, посмотрим вечерний наш город, как освещаются улицы, скверики, закоулки-переулки».

А вызвал он меня потому, что недавно вернулся из отпуска, из Кисловодска, и усмотрел там на улицах очень красивые уличные светильники, сфотографировал их и дал мне фотографии со словами: «А теперь поехали по городу». Как сегодня помню, подъехали к городскому Дому культуры, ведь тогда и площадь-то не так, как сегодня, была освещена. «Поехали, посмотрим, как освещается наша набережная, если её можно назвать набережной». И здесь он стал говорить, какой он себе её представляет через несколько лет. И он мне её представил так, приблизительно, как она выглядит сегодня, но в более ухоженном виде. «Вот, по тем фотографиям, что я Вам передал, сделайте несколько красивых образцов опор, подберите светильники, подумайте со своими рабочими, и через 2 месяца я жду доклада». Я ему говорю: «Виктор Григорьевич, в городе проектный институт, городские электросети», а он мне и говорит: «Ты, наверное, русскую поговорку знаешь, что у семи нянек дитё больное. Так вот, сделай несколько опор, соберём всех, тогда и обсудим, куда, сколько, где...».

Другой эпизод.

– Слушай, ты на Кировском посёлке ночью давно был?

– А зачем мне ночью туда ехать, я по целым дням там бываю. Мы ведь там работаем: школа, кинотеатр «Мир» – подключаем к централизованному отоплению.

⁹⁵ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 73, л. 40-49.

– Нет, – говорит, – поедем-ка мы с тобой вечером.

А переходили (т.е. прокладывали) несколько теплотрасс через центральные улицы посёлка, такие, как улица Гоголя, Элеваторная, и после дождя, конечно, там, где мы переходили улицы, образовалась просадка грунта и были, конечно, ухабы. Мало того, он ещё обратил внимание, что эти места плохо освещены. Я, как говорят, первый получил на орехи, но утром, в 8.00, все причастные к этому эпизоду руководители получили по первое число.

Продолжаем поездку по посёлку, едем по улице Элеваторной. И вдруг он говорит: «Заверни за угол школы № 8». А там темно, мусора полно. На второй день думаю: «Проеду там», смотрю: всё убрано, на опорах – новые светильники. Учитывая, что управление там работало, я вроде бы и знал посёлок, но так, как знал его наш мэр, никто, наверное, не знал.

В один из зимних дней 1983-1984 годов ночью раздаётся телефонный звонок: «Слушай, извини, но моя машина уже за тобой уехала, выходи, у нас ЧП, поедешь со мной». Приехал к нему, захожу, а он уже идёт навстречу: «В детском садике, на Кирпичах, потекли 2 котла. Там детишки, а мамы все работают на швейной фабрике, это же скандал, столько людей не выйдет на работу. Сейчас прими все меры по ремонту, замене, а вообще – поработайте на перспективу, подумайте о переводе на централизованное отопление садиков, яслей, школ, пединститута».

Ведь в городе было 350-400 вот таких убогих котельных, в которых работали люди, равнодушные и любившие приложиться к бутылочке зеленого змия. Начиналась зима, а с ней хождения по мукам, как руководителей этих учреждений, так и работников ремонтных служб. Если мне память не изменяет, то только в пединституте было 6-8 котельных, а городская больница...

Распорядок дня у нашего председателя был очень напряжённым, в 6.30 его уже можно было видеть шагающим по улицам города. Маршрут: исполком – улица имени 25 Октября, совхоз имени Фрунзе с прилегающими улицами и переулками. Иногда приходилось сопровождать его. Дело в том, что позвонишь ему, бывало, с просьбой принять тебя по каким-то вопросам, а день-то уже расписан, вот он и говорит: «Выходи на Бородинку, мы с тобой пройдемся и обо всём переговорим». Честно скажу, для меня лично – это были дни праздника. Ведь общаясь с ним, ты получал массу информации. Кроме того, надо было видеть, как многие жители, пенсионеры, знавшие время его прохождения по улицам, выходили, чтобы с ним поздороваться. И очень многих он знал по фамилиям, по имени-отчеству, где учатся или служат, работают их дети.

Надо отдать должное ему, он был очень обязательным человеком, пунктуальным и никогда не обещал «абы так». Если по какому-то вопросу ты ему доказал необходимость его решения, и он пообещал помочь, можно было не напоминать, через определённое время позвонит и скажет: «Всё, что Вы просили – выполнено». Поэтому многие из руководителей, если уже пообещали ему – выкладывались, чтобы его не подвести.

При назначении Виктора Григорьевича председателем исполкома город Тирасполь получил тогда действительно рачительного, умного, делового человека с добрым сердцем, ответственного за судьбу города, Хозяина с большой буквы. Ведь при его непосредственном участии город из небольшого провинциального, заштатного городка вырос в красивый, многоэтажный, промышленный и культурный центр, с налаженным автобусным, троллейбусным движением. Это по его инициативе были реконструированы и построены новые очистные сооружения, способствовавшие росту потенциала города, впоследствии ставшего столицей Приднестровской Республики.

Ещё один эпизод. Заканчивался период реконструкции Дворца бракосочетаний. Получили задание приобрести светильники, люстры, бра для установки. И опять Виктор Григорьевич лично приезжает вместе со своим замом, М.И. Иоржевой, и отбирает каждую единицу. Надо было видеть, с какой любовью и ответственностью, со знанием дела всё это делалось. Многие люди, которые видели, с каким прилежанием всё это делается, сами старались работать лучше.

Где-то в середине 70-х годов Виктор Григорьевич, побывав на городском стадионе, решил приступить к его капитальному ремонту, а денег-то не было... стадион, можно сказать, был построен заново: трибуны, раздевалки, поле для игры, подведено тепло, душевые. И за всё это на бюро ЦК Виктор Григорьевич получил строгого. А, если посмотреть повнимательней, то всё, что сегодня относится к спорту: базы, учебные спортивные сооружения, спортивные школы – это всё дело рук председателя исполкома Виктора Григорьевича Синёва.

Деятельность главы исполкома, его энергия, инициатива, целеустремленность, его большая любовь к городу, которым он руководил 16 лет (для Советского Союза это был феномен), не поддается описанию. Глядя на сегодняшней Тирасполь, с его инфраструктурой, люди смогут понять, какой титанический труд вложил В.Г. Синёв, если сами когда-нибудь посадили дерево, вбили гвоздь или построили что-нибудь.

Прочитал я как-то в одной из центральных московских газет статью «Дырка в трубе» о том, что один научно-исследовательский институт

разработал метод высокочастотного покрытия металлических труб эмалью, и, по заключению немецких исследователей, такая труба может служить порядка 80-90 лет. А учитывая, что вода у нас в Тирасполе очень агрессивная, и трубы часто выходят из строя, я заинтересовался этим, и в одно из посещений В.Г. Синёвым Управления я ему эту статью и показал. А он мне говорит: «Я возьму эту статью, завтра буду на Совмине, увижу Вашего министра, переговорим, покажу кое-кому из Совмина, а ты думай, с чего начать, дело вроде бы стоящее, думаю тебе надо собираться в командировку».

Вот так началась эпопея освоения эмалирования труб. Только благодаря Синёву нам удалось в течение 18-20 месяцев построить цех по эмалированию, компрессорную, цех по литью алюминиевых радиаторов, участок по изготовлению цельногнутых отводов (высокочастотным методом), цех сантехзаготовок, столовую для рабочих.

В Молдавии, да и у нас, в Приднестровье, в частности и в Тирасполе, был большой дефицит с карбидом кальция. И вот идея – построить карбидный цех. Такого производства на юге бывшего Союза не было, и, благодаря настойчивости и поддержке Виктора Григорьевича, такой цех в течение 1981 года был построен. Изготовлено много нестандартного оборудования, приобретён и привезён с дальнего Востока технологически необходимый трансформатор, построено бытовое помещение, душевые, проложен высоковольтный кабель длиной около 2,5-3 км, проведена вода и т.д. В общем, без его помощи и поддержки цех бы нам не построить. К нам потом за карбидом кальция ездил почти вся Украина, Белоруссия, Прибалтика. С пуском в эксплуатацию карбидного производства мы перестали ощущать дефицит в трубах, сантехнических изделиях, во всём том, в чём нуждался город для ремонтно-строительных работ.

Помню, как-то напросился я к нему на приём и состоялся такой разговор. Говорю ему: «Виктор Григорьевич, «задолбали» меня девчата с городского финансового отдела (ГорФО)», а он мне говорит: «Так там же милые женщины работают». Я ему и говорю: «Виктор Григорьевич, вы же сами знаете, что начали строить под видом реконструкции, всё идёт за счёт основной деятельности, строителям надо платить, за оборудование надо платить, финансирования нет. В общем, как в той поговорке: ёза мое шито, ще и морда бита». Недолго думая, вызывает он к себе зав. ГорФО Зинаиду Филипповну (пусть земля ей будет пухом) и говорит: «Слушай, ты же ведь тоже любишь Тирасполь, помоги ты РСУ», а она отвечает: «Люблю, но зачем же закон нарушать?». А он говорит: «Я тебя очень прошу помочь». С тех пор у меня никаких разночтений с ГорФО не было. Ещё один пример того, что Виктор Григорьевич был человеком действия.

И, уже будучи министром, Виктор Григорьевич очень много помогал городу. Расскажу один эпизод. С получением техники были очень большие проблемы. И вот Министерство получает один автокран. Шуму было невероятно много. И, несмотря на давление Кишинёвского горкома, исполкома и даже ЦК Молдавии, автокран Виктор Григорьевич всё-таки отдал нам, в Тирасполь.

Не могу не отметить тот факт, что, уже работая первым Вице-премьером Правительства Приднестровья, Советником Президента, не было недели, чтобы он не поинтересовался делами Управления и коммунальников в целом.

Вот такой он и запомнится людям, жителям Тирасполя, тем, кто знал и соприкасался с этим удивительным, порядочным до глубины души, интеллигентным человеком. До последних дней своей жизни он был патриотом, верным сыном, гражданином города Тирасполя.

И в последний день своей жизни, как будто предчувствуя, он посетил наше управление, кстати, тоже его детище. Это он был инициатором создания управлений в городе по направлениям: РСУ-1 – жилой фонд, РСУ-2 – учебные заведения и дошкольные учреждения, ДРСУ – капитальный ремонт дорог, РСУ «Спецзеленстрой» – озеленение города, РСУ «Сантехработ» – отопление, канализация, электричество, водопровод, троллейбусное управление и ещё много-много другого.

И, напоследок, разрешите высказать свою скорбь и боль:

Ты был нам другом настоящим,
И жизнь прожил ты нелегко,
Ты жизнь прожил не зря, Дружище,
Красиво, мирно и светло.
Твой мудрый взгляд – твоё тепло.

И вот стоим мы над могилой,
Горячей слезой поливаем цветы.
Не можем поверить,
Друг ты наш верный,
Что в этой могиле покоишься ты.

Мир праху твоему.

Краткая история создания Благотворительного фонда Памяти заслуженных людей Приднестровья⁹⁶

Идею создания Благотворительного фонда предложил Мехтиев Насредин Агаевич примерно в конце 2008 г. и поделился ею с Зелинченко Владимиром Петровичем. После неоднократных совместных обсуждений предложенной идеи вырисовалась общая схема её реализации. Схема была изложена в письменном варианте и предложена Мехтиевым Н.А. для ознакомления и одобрения министру промышленности Степанову П.П. После его одобрения Мехтиевым и Зелинченко был составлен список членов инициативной группы из числа работников исполнительной власти и хозяйственных руководителей, кто непосредственно знал и работал в разные годы с Виктором Григорьевичем Синёвым.

В ноябре месяце 2008 г. инициативная группа выступила с обращением в адрес Совета народных депутатов г. Тирасполя и государственной администрации города Тирасполя об увековечении памяти В.Г. Синёва путём установки бронзового бюста на Аллее Славы в сквере имени Франца де Волана и переименовании одной из центральных улиц города, на что были получены положительные ответы.

4 марта 2009 г. инициативной группой в составе: Степанов П.П., Мицинский Н.Н., Мехтиев Н.А., Богданов В.К., Зелинченко В.П., Кровников Н.Н., Крейчман Ф.С., Киторага А.А., Витика М.М., Витика И.М., Караиванов Н.К., Тодорашко З.Г., Полясный А.Ф., Баев О.М., Желяпов Г.С. было принято решение создать Благотворительный фонд памяти заслуженных людей Приднестровья. В первоначальном варианте было предложение создать благотворительный Фонд Памяти В.Г. Синёва. Одновременно было поручено Мехтиеву Н.А. и Зелинченко В.П. подготовить учредительные документы и зарегистрировать Фонд в регистрационных органах республики. 6 апреля 2009 г. Благотворительный фонд памяти заслуженных людей Приднестровья был зарегистрирован и начал действовать как юридическое лицо.

До регистрации Фонда в рабочем порядке были избраны:

– Совет Фонда в составе: Крейчман Ф.С., Ордин В.Н., Кровников Н.Н., Караиванов Н.К., Мехтиев Н.А.

Председатель Совета Фонда – Кровников Н.Н.

Президент Фонда – Мехтиев Н.А.

– Попечительский Совет Фонда в составе: Мицинский Н.Н., Баев О.М.

⁹⁶ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 72, л. 2.

Увековечить достойнейших⁹⁷

Мехтиев Н.А.

С такой целью был создан Благотворительный фонд памяти заслуженных людей Приднестровья. У истоков создания фонда стояла инициативная группа, объединившаяся вокруг идеи установки в Тирасполе бюста видному государственному деятелю, почётному гражданину Тирасполя Виктору Синёву. Эту идею, автором которой выступил министр промышленности ПМР Петр Степанов, всемерно поддержали руководители ведущих предприятий республики: Николай Мицинский (руководитель ревизионной комиссии Благотворительного фонда памяти), Олег Баев, Вилор Ордин, Феликс Крейчман, Моисей Витика, Иван Витика, Алексей Полясный и другие.

За относительно короткое время задуманное было воплощено в жизнь. Открытие бюста Виктору Синёву состоялось накануне Дня Города в центральном столичном сквере имени Франца де Волана. В торжественной церемонии приняли участие члены инициативной группы, Председатель Верховного Совета ПМР Анатолий Каминский, Глава госадминистрации Тирасполя и Днестровска Виктор Костырко, председатель Тираспольского Совета народных депутатов Александр Щерба, Помощник Президента ПМР по вопросам промышленности Анатолий Блашку, коллеги и родные Виктора Синёва, горожане и гости приднестровской столицы.

Автором бюста Виктору Синёву выступил скульптор Александр Токарев. Это уже четвёртая по счёту работа одесского мастера на мемориальной аллее в сквере имени де Волана. Ранее здесь были установлены бюсты Екатерине II, Францу де Волану и Валентине Соловьёвой. В настоящее время рассматриваются проекты по увековечению памяти художественного руководителя Республиканского театра драмы и комедии Надежды Аронецкой, Героя Советского Союза, почётного гражданина Тирасполя Владимира Бочковского, всемирно известного художника Михаила Ларионова, выдающегося ученого, академика Николая Зелинского.

⁹⁷ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 72, л. 1.

**Документы из Архивного Фонда
Приднестровской Молдавской Республики**

***Митинг, посвящённый открытию бюста В.Г. Синёву
в сквере имени Франца де Волана, г. Тирасполь. 13 октября 2009 г.***



*Первый слева: А.П. Токарев, скульптор бюста В.Г. Синёву,
второй слева Н.А. Мехтиев, президент Благотворительного
Фонда памяти заслуженных людей Приднестровья⁹⁸*



Ветераны войны и труда⁹⁹

⁹⁸ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 82.

⁹⁹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 82.



*Молодёжь
г. Тирасполь¹⁰⁰*

*Выступает В.И. Костырко,
глава государственной
администрации
города Тирасполя и
города Днестровска¹⁰¹*



*Слева направо:
П.П. Степанов, министр
промышленности ПМР;
Ф.С. Крейчман,
генеральный директор завода
«Электромаш»;
А.П. Токарев, скульптор бюста
В.Г. Синёву;
Н.А. Мехтиев, президент
Благотворительного
фонда памяти заслуженных
людей Приднестровья¹⁰²*

¹⁰⁰ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 82.

¹⁰¹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 82.

¹⁰² ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 82.



*Выступает
А.И. Блашку,
Помощник
Президента ПМР¹⁰³*



*Выступает П.П. Степанов, министр
промышленности ПМР¹⁰⁴*



*Выступает А.В. Каминский,
Председатель Верховного Совета
ПМР¹⁰⁵*

¹⁰³ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 82.

¹⁰⁴ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 82.

¹⁰⁵ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 82.



*Выступает Г.С. Желяпов,
член инициативной группы
создания Фонда памяти
заслуженных людей
Приднестровья¹⁰⁶*



Выступает О.В. Латус, дочь В.Г. Синёва¹⁰⁷

¹⁰⁶ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 82.

¹⁰⁷ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 82.



Бюст В.Г. Синёву^{108,109}



*А.П. Токарев, скульптор бюста
В.Г. Синёву, возлагает цветы¹¹⁰*



Дочь и внучка В.Г. Синёва¹¹¹

¹⁰⁸ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 82.

¹⁰⁹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 82.

¹¹⁰ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 82.

¹¹¹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 82.

6

таким образом ресурсы должны быть
наименованы унифицированы — это цели наше
и Совета.

Гражданско-экономическая политика

Рациональное использование террито-
рии по задатку, кооперирование
средств на межличностном уровне и бла-
гоприятные условия для развития
работы наши группы — это
анализ эко-
логиче-
ских

**Работать на перспективу,
на ПОТОМКОВ...**

(из рабочего блокнота В.Г. Синёва)¹¹²

Уровни экономического роста —
Глава 4

многие могут считать экономические
силы и материальные, естественные
ответственности, требуют много внима-
ния к этому.

¹¹² ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 54/3, л. 5 оборот.

Рабочая тетрадь В.Г. Синёва, 1971-1972 гг.¹¹³

Задачи на февраль:

1. Мурманск: за лесом.
2. Гомель: светящиеся переходы и указатели, панели перекрытий, гравий.
3. Москва: 2 АТС по 1000 номеров (Министерство связи), троллейбусы.
4. Ускорить изготовление установок для получения битума из гудрона.
5. Изготовить машину для подрезки кустарника в городе (опыт ГРЭС).
6. Трактора для уборки территории и механизации других работ (Молдсельхозтехника).
7. Заложить в смете хлопчатобумажного комбината строительство профтехучилища.

Лист 6.

Семинар председателей горрайисполкомов Советов народных депутатов. Тетради конспектов лекций, пометки на полях. Кишинёв, февраль 1972 г.

Недостатки и упущения, нерешённые вопросы:

- Технический уровень и экономические показатели выпускаемой продукции.
- Производительность труда.
- Руководство исполкомами местной промышленностью для обеспечения трудящихся данной местности (прядельная фабрика, цех ширпотреба; кирпичный завод).
- Меры по стабилизации трудовых коллективов.
- Капитальное строительство.

Лист 7-8.

- Использование земли.
- Народное образование.

Лист 9.

¹¹³ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 54/1.

- *Детское дошкольное воспитание.*
- *Здравоохранение.*
- *Культура.*
- *Бытовое обслуживание, готовить кадры.*

Лист 10.

- *Торговля.*
- *Благоустройство города, дорог.*
- *Требования к частному сектору по внешнему виду строений и улиц (Городской отдел внутренних дел, исполком и его комиссии).*

Лист 9-10.

- *Бюджетные права местных Советов.*

Лист 10 оборот.

- *Перевод коммунального хозяйства на новые условия планирования и экономического стимулирования.*

Лист 17.

- *Обеспечение бытовых условий для молодых специалистов и рабочих.*

Лист 18.

- *Повседневное внимание к ветеранам Великой Отечественной войны.*

Лист 19 оборот.

- *Охрана здоровья матери и ребёнка, организация детских молочных кухонь.*

Лист 20 оборот.

- *Знать мнение населения по принятым и осуществлённым решениям.*

- *Стиль работы проявляется во взаимоотношениях, навыках организации, индивидуальных способностях работников.*

Лист 21.

- *Научный подход, коллективность, деловитость – вот что должно лежать в основе советского стиля.*

Лист 21 оборот.

Забота об условиях работников и их здоровье.

Восточная мудрость: хочешь проверить человека, сделай его начальником.

Мелочами заниматься легче, труднее от них оторваться.

Лист 22.

Нужно фонды социально-бытового развития предприятий выявлять, объединять и координировать усилия всех предприятий по строительству нужных для Советов и трудящихся объектов.

...нужно показать свою волю, настойчивость, бескомпромиссность и власть.

Лист 25 оборот.

В.И. Ленин: машина Советов должна работать аккуратно, чётко, быстро.

Лист 28 оборот.

Дисциплина – как поднять?

Отношение к труду (содержание труда, условия труда, оплата труда, престижность профессии).

Лист 33.

Записная книжка В.Г. Синёва, 1974-1975 гг.¹¹⁴

Семинар председателей горрайисполкомов

Советов народных депутатов.

Тетради конспектов лекций, пометки на полях.

Кишинёв-Вильнюс, март 1974 г.

Задачи:

– *Помощь Кагулу в обучении кадров консервщиков.*

– *Подготовить выступление на телевидении по научной организации труда.*

Лист 1 оборот.

– *Подготовить предложения по созданию института или филиала политехнического института в Тирасполе – ведь был же в городе плодоовощной институт!*

Лист 6 оборот.

¹¹⁴ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 55/1.

– Контакт между исполкомом и министерствами должен быть тесным, и большинство вопросов должно решаться на этом уровне.

Лист 10.

– Ликвидировать разрыв между экономическим и социальным планированием – это сегодняшняя задача.

Лист 12.

– Привлечение трудящихся к управлению.

Лист 14.

– Нужно добиться на 1975 г. в Минбыте доли для освобождения КБО (комбината бытового обслуживания) в Кировском посёлке и строительства общежития швейников фабрики индпошива.

Лист 15 оборот.

– Создать условия для художников КБО (комбината бытового обслуживания) – мастерская.

Лист 16 оборот.

– Продумать вопрос о размещении поликлиник в цокольных и первых этажах.

– Молочные кухни – иметь в основных микрорайонах.

Лист 18.

– Встроенные в жилые дома детские сады. И вообще – изыскивать места!

Лист 23 оборот.

– Консультации по Закону о статусе народных депутатов.

Лист 27.

– Мемориальные доски с датой освобождения города – установить к 30-й годовщине.

Лист 42.

Городское хозяйство:

– Уборку ведёт один хозяин, предприятия платят по договорам.

Лист 43.

- *Строительство – конкурсы.*
- *Строительство начинать с тщательной подготовки: общественные здания, школы...*
- *Лестничные клетки для сушки белья – закрыть декоративными решётками.*

Лист 43 оборот.

- *Применять для отделки гранитную и мраморную крошку.*

Чистота – мода не сорить.

- *Кустарник использовать как забор, тротуар – только плиточный.*

Лист 44.

- *Точность, исполнительность, учрежденческая культура на всех уровнях, планирование работы, личного времени.*

Лист 46.

Кишинёв, январь 1975 г.

- *Плиточные тротуары – организовать собственное производство.*

Лист 47 оборот.

- *Строительство общежитий.*

- *Тепло, газ, вода, канализация, телефонизация, радио, площадки для спорта и отдыха, культурного отдыха, питание и учёба.*

Лист 48.

- *Состояние больницы: проверить. Ремонт и содержание, примыкающая территория. Инвентарь, инженерное обеспечение, телефонизация и др., питание, раздевалки и т.д.*

Лист 49.

Общественное питание:

- *рабочие столовые*

- *питание строителей!?*

- *молоко для детских дошкольных учреждений*

Вывод:

- *Если после этого будет плохо, то это первая оценка работы председателя и исполкома.*

Лист 49 оборот.

*Благоустройство – продолжать!
Заборы, тротуары, озеленение, газоны, трава и цветы.
Лист 50.*

**Рабочая тетрадь В.Г. Синёва,
ноябрь-декабрь 1977 г.¹¹⁵**

**Курсы Высшей партийной школы
при Коммунистической партии Украины.**

В.И. Ленин: жизнь хитрее любой теории (или любого нашего решения).

*В.И. Ленин: ничто не губит нас так, как наше самодовольство.
Способность работать коллективно – важная черта работника.
Лист 3.*

Возрастание роли партии – это не возрастание права, а возрастание ответственности.

Лист 4 оборот.

Прежде чем принуждать, нужно убеждать.

Ценность человека определяется не по тому, как он говорит, а по тому, как он делает.

Лист 9.

Закон о местных Советах определяет, что нужно делать, но не говорит, как нужно делать. Каждый это делает, исходя из своего опыта.

Лист 9 оборот.

Чрезвычайно важно повышать уровень педагогической культуры родителей.

Лист 13.

Совесть – глас нравственных чувств.

Человеку свойственно стремление к самоутверждению личности.

Духовное развитие человека – сегодня важнейшая задача.

Лист 17.

¹¹⁵ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 54/2.

Каждый уровень управления должен иметь свой манёвр.
Лист 20.

Малые реки – без них нет больших.
Лист 37 оборот.

Народ должен быть главным контролёром.
Лист 59.

Рабочая тетрадь В.Г. Синёва, ноябрь-декабрь 1977 г., продолжение¹¹⁶

Курсы при Высшей партийной школе при Коммунистической партии Украины

*Парки в городе: оборудовать спортплощадки с тренажёрами (Победы, им. Кирова, проект в центре, продумать на городском пляже, в Суворовском районе. А что делать с Октябрьским районом?). Спорткомитет, отдел культуры, шефы, дирекция парков – собрать!
Форзац.*

Все общественные задачи должны решаться так же ответственно, как и государственные.
Лист 4.

Мы должны сегодня работать на перспективу, на потомков... а спрос за работу – сегодня!
Лист 5 оборот.

Быть Тирасполю образцовым городом!
Лист 7.

Сначала убедить, потом принудить.
Лист 28 оборот.

За попытку не наказывают.
Лист 29.

¹¹⁶ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 54/3.

Принял решение – организуй его выполнение.

Лист 32.

Многие считают, что работа завершена принятием решения. Это начало работы.

Сократить количество заседаний и совещаний (по числу и времени).

Лучше их готовить. Планировать работу.

Лист 32 оборот-33.

Записная книжка В.Г. Синёва, 1981-1984 гг.¹¹⁷

Семинар председателей горрайисполкомов

Советов народных депутатов.

Тетради конспектов лекций, пометки на полях.

Кишинёв, апрель 1981 г.

Использовать предоставленные права и полномочия Советов народных депутатов.

Активнее вмешиваться в социальную часть. Не просители, а хозяева.

Лист 6.

Обеспечение населения предметами первой необходимости: роль городских и районных исполкомов.

Лист 8.

Не часто ли мы заседаем и плодим количество бумаг?

Лист 9.

Не перегружать повестку дня заседания исполкома.

Лист 10.

Работа с кадрами и их резервами (обучение и их закрепление).

Лист 11.

Привлечение пенсионеров к труду. Соблюдение их прав.

Лист 14.

¹¹⁷ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 55/2.

Контроль за выполнением принятых решений.
Лист 17.

*Крупные предприятия должны строить медсанчасть (например, ХБК).
Ухудшилось питание в лечебных учреждениях.*
Лист 24.

Об инвалидах: люди не живут, а страдают. Решать в городе с протезными предприятиями и мастерской.
Лист 31.

По итогам семинара: поставить задачи перед отделами и управлениями.
Лист 39.

**Семинар председателей горрайисполкомов
Советов народных депутатов.
Тетради конспектов лекций, пометки на полях.
Кишинёв, май 1984 г.**

*Работа Военного комиссариата по вернувшимся из Афганистана.
Работа с письмами. Встреча с заявителями.*
Лист 44.

Работа по критическим замечаниям и предложениям – докладывать депутатам на сессии.
Лист 47.

*Издание бюллетеня о работе постоянных комиссий исполкома.
Учёба депутатов и актива.*
Лист 50.

*Юридическая консультация на общественных началах при исполкоме.
Улучшение исполнительской дисциплины.*
Лист 51.

Выработать у руководителей деловитость, ответственность; не давать нереальных обещаний, а если дал его, то контроль и исполнение должны следовать за ним.
Лист 52.

Записная книжка В.Г. Синёва, 1999-2000 гг.¹¹⁸

Киев, июнь 1999 г.

- I. ММЗ (металлолом, тариф).*
- II. Энергетика (кВт.час). Одесса – ПМР.*
- III. ГАЗ (транспортная работа: Ананьев-Рыбница, РМ-Рыбница).*
- IV. Телефонная связь, Радио, ТВ, мобильная связь.*
- V. Транспорт (авто – дозволы, ж/д – компенсация, пассажирский транспорт).*

Лист 1.

Пакет документов по урегулированию Приднестровского конфликта.

I. О приграничной торговле (нет механизма функционирования соглашений).

II. О свободной торговле в рамках СНГ.

III. О гарантиях иностранных инвестиций.

Лист 2.

1. Создать предпосылки для урегулирования.

2. Только политические методы.

3. Выполнение ранее достигнутых соглашений.

4. Поэтапное урегулирование.

5. Выработка конкретных мер (вывоз, утилизация боеприпасов, закрыть тему контрабанды и спекуляции оружием).

Лист 3.

6. Разработка внешних и внутренних гарантий для Приднестровья.

7. Меры доверия.

8. Нужна добрая воля и открытый разговор.

Лист 4.

9. Механизмы для решения проблемы (правдивые, без лжи).

Здесь нет проблемы населения, есть проблема начальства.

Республика Молдова строит мононациональное государство.

Лист 6.

¹¹⁸ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 55/3.

ОБСЕ

1. *Права всех меньшинств должны быть гарантированы*
2. *От деклараций перейти к делу*
3. *Только политические методы*

Лист 7.

Август 1999 г.

ЕС

1. *Техническая помощь*
2. *Реконструкция отраслей (экспертиза и консультации)*
3. *Содействие развитию малого бизнеса*
4. *Совместные проекты: культура, здравоохранение, образование*

Лист 10.

**Записная книжка В.Г. Синёва.
Коллегия министерства промышленности,
26 января 2001 г.¹¹⁹**

Зарплата не должна быть ниже прожиточного уровня.

Лист 3.

Обосновать введение единого налога.

Лист 4.

Пересмотреть ставки подоходного налога.

Экономия электроэнергии.

Увеличить таможенные пошлины на ввозимую мебель. Защита внутреннего рынка.

Запретить бюджетной сфере приобретать импортную мебель.

Лист 5.

Создание службы Государственного резерва.

Закон о Государственном резерве.

Служба Гражданской защиты. Обучение кадров. Выделить финансы на обновление технических средств.

Лист 7.

¹¹⁹ ЦГА ПМР. Ф. 1051, оп. 1, д. 55/4.

*Финансировать прививки детей.
Качество воды. Колодцы. Скважины.
Лист 8.*

*Спасатели. Закон о Гражданской защите. Специмущество.
Изыскать автотранспорт, хоты бы б/у.
Запас ГСМ.
Автономные источники питания.
Уметь практически работать по ликвидации искусственно со-
зданной чрезвычайной ситуации.
Численный состав: лучше меньше да лучше.
Меры по ослаблению последствий стихии.
Лист 9.*

*Театр. Создать внебюджетный фонд.
Лист 12.*

*Автономные источники отопления. (Программа). Что реально?
Лист 13.*

*Защита отечественного производителя (в ранге государствен-
ного предприятия).
Лист 15.*

*Поощрение экспорта. Стимулирование экономически.
Лист 16.*

*В наших условиях единственный путь – привлечение инвестиций!
Лист 17.*

*Приватизация. Как её развивать?
Лист 18.*

Рабочее совещание:

- 1. Круглые столы – мозговая атака по конкретным проблемам.*
- 2. Предварительная обкатка проектов законов.*
- 3. Потери при реструктуризации предприятий.*
- 4. Заработная плата бюджетной сферы (Своевременно!).*
- 5. Личный план на 2001 г. – каждому!*
- 6. Долги за ГАЗ и электроэнергию.*
- 7. Пенсионеры.*

Лист 19.

ПРИЛОЖЕНИЕ

Основные даты жизни и деятельности В.Г. Синёва

1952-1957	Свердловский горный институт имени В.В. Вахрушева	студент
сентябрь 1957- сентябрь 1959	Институт «Уралмеханотруда», после объединения с «Уралмеханобр» – «Уралмеханобр»	инженер-конструктор, и.о. младшего научного сотрудника
октябрь 1959- май 1964	Салаватская ТЭЦ, теплоизмерительная лаборатория, цех теплового контроля и автоматики	инженер, ст. инженер, зам. начальника цеха
июнь 1964- январь 1969	Кучурганская ГРЭС (с августа 1964 г. – Молдавская ГРЭС), цех ТАИ	мастер цеха, ст. мастер цеха, зам. начальника цеха
январь 1969- октябрь 1971		освобождённый секретарь партийной организации Молдавской ГРЭС
октябрь 1971- январь 1986	Тираспольский городской Совет депутатов трудящихся	председатель исполкома
январь 1986- сентябрь 1990	Министерство жилищно- коммунального хозяйства Молдавской ССР	министр
сентябрь 1990- май 1992	Министерство жилищно- коммунального хозяйства МССР преобразовано в Ассоциацию жилищно-коммунального хозяйства РМ «Аском»	генеральный директор
май 1992- август 1992	Управление местного хозяйства и топлива Приднестровской Молдавской Республики	начальник
август 1992- апрель 1993	Правительство Приднестровской Молдавской Республики	заместитель Председателя Правительства
апрель 1993- декабрь 1996	Министерство промышленности и энергетики Приднестровской Молдавской Республики	исполняющий обязанности министра, министр
декабрь 1996- август 2000	Правительство Приднестровской Молдавской Республики	и. о. Председателя, первый заместитель Председателя, исполняющий обязанности первого заместителя Председателя

август 2000-
январь 2002

специальный представитель
Президента ПМР по
вопросам заключения
межправительственных
соглашений

январь 2002-
сентябрь 2002

Государственный советник
Президента ПМР

6 сентября
2002

прекращены полномочия
в связи со смертью

Награды В.Г. Синёва

Награды Союза ССР

Ордена

1971	Орден «Почёта»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 20 апреля 1971 г.
1974	Орден Трудового Красного Знамени	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 29 марта 1974 г.
1986	Орден Трудового Красного Знамени	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 17 июля 1986 г.

Медали

1970	Юбилейная медаль «За доблестный труд. В ознаменование 100-летия со дня рождения В.И. Ленина»	2 апреля 1970 г.
1972	Бронзовая медаль ВДНХ СССР	Постановление Главного комитета ВДНХ СССР № 298Н от 10 октября 1972 г.
1984	Медаль «Ветеран труда»	Указ Президиума Верховного Совета СССР от 21 февраля 1984 г.

Грамоты

1972	Почётная грамота Президиума Верховного Совета Молдавской ССР	Указ Президиума Верховного Совета Молдавской ССР от 1 декабря 1972 г.
------	--	--

1985	Почётная грамота Президиума Верховного Совета Молдавской ССР	Указ Президиума ПМР Верховного Совета Молдавской ССР от 23 января 1985 г.
-------------	--	--

Знаки

1967	Знак «Отличник энергетики и электрификации СССР»	19 мая 1967 г.
1976	Нагрудный знак «Отличник Гражданской обороны СССР»	Приказ Начальника Гражданской обороны МССР № 19 от 29 мая 1976 г.
1976	Нагрудный знак «Почётный знак Гражданской обороны СССР»	Приказ Начальника Гражданской обороны СССР № 95 от 29 июня 1976 г.
1977	Юбилейный «Почётный Знак ДОСААФ СССР»	20 января 1977 г.
1988	Нагрудный знак «Почётный знак Гражданской обороны СССР»	Приказ начальника Гражданской обороны СССР – заместителя Министра обороны СССР № 44 от 2 апреля 1988 г.
1998	Юбилейная медаль «80 лет ВЛКСМ»	Постановление Президиума Съезда народных депутатов СССР от 14 октября 1998 г.

Награды Приднестровской Молдавской Республики

Ордена

1998	Орден Почёта	Указ Президента ПМР № 32 от 23 января 1998 г.
-------------	--------------	---

Медали

1995	Медаль «За трудовую доблесть»	Указ Президента ПМР № 23 от 23 января 1995 г.
2000	Юбилейная медаль «10 лет Приднестровской Молдавской Республики»	Указ Президента ПМР № 324 от 17 августа 2000 г.
2002	Медаль «За безупречную службу» III-й степени	Указ Президента ПМР № 48 от 16 января 2002 г.

Звания

1996	Звание «Лауреата Государственной премии Приднестровской Молдавской Республики»	Указ Президента ПМР № 331 от 31 августа 1996 г.
2000	Почётное звание «Заслуженный работник Приднестровской Молдавской Республики»	Указ Президента ПМР № 14 от 18 января 2000 г.

Грамоты

1995	Грамота Президента Приднестровской Молдавской Республики	Распоряжение Президента ПМР № 202 р от 30 августа 1995 г.
2001	Грамота Президента Приднестровской Молдавской Республики	Распоряжение Президента ПМР № 270 рп от 7 мая 2001 г.

Благодарственные письма

2000	Благодарственное письмо Президента Приднестровской Молдавской Республики «За активное участие и высокую организацию в проведении мероприятий, посвящённых 10-й годовщине со дня образования ПМР»	Распоряжение Президента ПМР № 209 рп от 6 сентября 2000 г.
-------------	--	--

Справка о личном фонде В.Г. Синёва в ЦГА ПМР

В последние годы жизни, уступая уговорам руководителя Государственной архивной службы ПМР, В.Г. Синёв начал готовить документы для формирования личного фонда. Внезапная смерть 6 сентября 2002 года прервала и эту его работу: «три мешка фотографий и четыре шкафа документов» (по образному выражению самого Виктора Григорьевича) так и остались неразобранными, и только в апреле 2009 года дочерью В.Г. Синёва, Ольгой Викторовной Латус, первая партия документов личного происхождения была передана в Центральный государственный архив ПМР, в сентябре 2009 года – вторая. Документы были переданы в россыпи, безвозмездно, в собственность государства. Составлен Акт приёма-передачи № 1 от 9 апреля 2009 года и № 2 от 22 сентября 2009 года о приёме документов личного происхождения на постоянное хранение в ЦГА ПМР.

Но ещё задолго до этого, в 2003 году, специалисты ЦГА ПМР приступили к формированию личного фонда В.Г. Синёва: осуществляли выборку архивных документов из ведомственных архивов, подбирали публикации о В.Г. Синёве, собирали воспоминания друзей, соратников, учеников.

В сентябре-октябре 2009 года в ЦГА ПМР была проведена экспертиза ценности, систематизация и научно-техническая обработка документов о В.Г. Синёве в соответствии с Основными правилами работы с документами личного происхождения, утверждёнными Приказом Руководителя Администрации Президента Приднестровской Молдавской Республики № 8 от 13 декабря 2002 года. Было сформировано семьдесят дел, дела внесены в опись № 1 с № 1 по № 70. Крайние даты документов 1948-2002 годы. Опись составлена по тематико-хронологическому принципу.

Схема построения описи:

1. Документы, характеризующие государственную и общественную деятельность В.Г. Синёва.
2. Документы, характеризующие политическую деятельность В.Г. Синёва.
3. Статьи В.Г. Синёва в газеты и журналы.
4. Выступления В.Г. Синёва на Республиканском радио.

5. Документальные материалы о профессиональной деятельности В.Г. Синёва.

6. Материалы, собранные В.Г. Синёвым для своих работ и по интересующим его темам.

7. Личные и биографические документы В.Г. Синёва.

8. Поздравления с юбилеем, с днём рождения, с праздниками.

9. Рабочие тетради, записные книжки В.Г. Синёва.

10. Указы и распоряжения Президента ПМР о назначении В.Г. Синёва на должности.

11. Газеты.

12. Фотографии.

Все документы, вошедшие в фонд, находятся в удовлетворительном состоянии, заключены в конверты.

1. В первый раздел описи вошли:

выступления В.Г. Синёва на заседаниях исполкома Тираспольского городского Совета депутатов трудящихся, на сессиях Верховного Совета МССР, а также на совещаниях, научно-практических конференциях, круглых столах и другие материалы за 1972-1983 гг.

2. Во второй раздел описи вошли:

выступления В.Г. Синёва на городских и республиканских партийных активах, на пленумах ЦК КПМ, на съездах Коммунистической партии Молдавии и другие материалы за 1973-1985 гг.

3. В третий раздел описи вошли:

рукописи и машинописи статей В.Г. Синёва в газеты и журналы, журнал «Коммунист Молдавии» № 63 за 1984 г. со статьёй В.Г. Синёва и другие материалы за 1975-1985 гг.

4. В четвёртый раздел описи вошли:

машинопись выступлений В.Г. Синёва на Республиканском радио за 1981-1985 гг.

5. В пятый раздел описи вошли:

Авторское свидетельство № 305138 на изобретение «Установки для химического обессоливания воды» с описанием изобретения 1971 г. (один из авторов изобретения – В.Г. Синёв) и др. материалы за 1960-1982 гг.

6. В шестой раздел описи вошли:

планы семинарских занятий для слушателей межреспубликанских курсов IX-го созыва при Высшей партийной школе при ЦК КП Украины, которые В.Г. Синёв окончил в 1977 г., и др. материалы за 1976-1984 гг.

7. В седьмой раздел описи вошли:

личные документы В.Г. Синёва (комсомольский билет, трудовая книжка, служебные удостоверения, билеты члена ЦК КПМ, мандаты делегата XIII-XVII съездов КП Молдавии, документы о награждении медалями и орденами и другие материалы за 1948-2002 гг.).

8. В восьмой раздел описи вошли:

поздравления с праздниками и днём рождения за 1967-1996 гг.

9. В девятый раздел описи вошли:

рабочие тетради и записные книжки В.Г. Синёва за 1971-2001 гг.

10. В десятый раздел описи вошли:

Указы и распоряжения Президента Приднестровской Молдавской Республики о назначении В.Г. Синёва на должности.

11. В одиннадцатый раздел описи вошли:

газеты с материалами о знаменательных событиях в жизни народа, партии и государства за 1979-2005 гг.

12. В двенадцатый раздел описи вошли:

фотографии за 1957-2002 гг.

Всего сформировано 70 (семьдесят) дел. В ближайшее время ожидается новое поступление документов В.Г. Синёва в ЦГА ПМР от его родственников.

В ходе работы над изданием о В.Г. Синёве в ЦГА ПМР поступили новые материалы, такие как: «Обращение Президента Приднестровской Молдавской Республики к читателям книг из серии «Твои люди, Приднестровье», «Краткая история создания Благотворительного фонда Памяти заслуженных людей Приднестровья» и воспоминания членов этого Фонда о В.Г. Синёве, газеты за 2003-2010 гг. со статьями о В.Г. Синёве, материалы об открытии бюста В.Г. Синёву на Аллее Славы в сквере им. Франца де Волана г. Тирасполь и др., которые вошли в личный фонд В.Г. Синёва и отображены в продолжении описи.

СОДЕРЖАНИЕ

И.Н. Смирнов. Обращение к читателям серии книг «Твои люди, Приднестровье»	5
Вступительное слово	6
ГЛАВА 1. ЖИЗНЬ, УВЕКОВЕЧЕННАЯ В ДОКУМЕНТАХ	9
Документы из АФ ПМР	10
Автобиография В.Г. Синёва	10
Характеристика	13
ГЛАВА 2. ГДЕ РАБОТАЕМ И ЖИВЁМ – ТАМ ПОРЯДОК НАВЕДЁМ	24
Письмо В.Г. Синёва в Совет министров Молдавской ССР от 12 ноября 1971 г.	25
Регламент Тираспольского городского Совета депутатов трудящихся от 25 апреля 1973 г.	29
Выступление В.Г. Синёва на партийном активе города Тирасполя 8 июня 1973 г.	30
Выступление В.Г. Синёва на заседании исполкома Тираспольского городского Совета депутатов трудящихся, 1974 г.	34
Сфере обслуживания – повседневное внимание. <i>Синёв В.Г.</i>	43
Выступление В.Г. Синёва на открытии кольцевого троллейбусного маршрута «Октябрьский жилой район – Промзона–Центр–Октябрьский район», 1978 г.	54
К 35-летию освобождения г. Тирасполь от немецко-румынских оккупантов. <i>Синёв В.Г.</i>	56
Объединив усилия. <i>Синёв В.Г.</i>	59
Выступление В.Г. Синёва на XII съезде архитекторов Молдавской ССР 15 сентября 1980 г.	63
Выступление В.Г. Синёва на сессии Верховного Совета Молдавской ССР 3 декабря 1982 г.	67
Обращение В.Г. Синёва к И.Г. Устиану, Председателю Совета Министров МССР, 27 сентября 1983 г.	71
Выступление В.Г. Синёва на педагогическом совете г. Тирасполь 24 августа 1983 г.	73
Выступление В.Г. Синёва на Пленуме Тираспольского городского комитета Коммунистической партии Молдавии 7 июня 1984 г.	82
Ориентир – удовлетворение запросов людей. <i>Синёв В.Г.</i>	85
Годы плодотворного труда. <i>Синёв В.Г.</i>	88
Молодёжь – резерв исполкома. <i>Синёв В.Г.</i>	94
Выступление В.Г. Синёва на Республиканском партийном активе 13 июля 1985 г.	99
Интервью В.Г. Синёва корреспонденту «Радио ПМР» С. Кочиной, март 2001 г.	103
Документы из АФ ПМР	110

ГЛАВА 3. ОН НАШЕЙ ПАМЯТЬЮ ХРАНИМ	119
Вашу руку, Виктор Григорьевич. Слово о юбиляре	120
Два раза по ТРИДЦАТЬ. <i>Гайдук Е.</i>	123
СИНЁВ ВИКТОР ГРИГОРЬЕВИЧ	124
Память о нём сохранится в сердцах тираспольчан. Костырко В., Иванченков В.	127
Посвящается Виктору Григорьевичу Синёву. <i>Сивакова Г., Цысин Я.</i>	129
Творивший добро. <i>Елифанов О.</i>	131
Патриот родного края. <i>Дорошенко Л.</i>	136
Останется с нами навсегда	138
Человек, мысливший на перспективу. <i>Степанов П.П.</i>	140
Руководитель государственного масштаба. <i>Баев О.М.</i>	141
Жизнь, отданная людям. <i>Костырко В.И.</i>	145
Рыцарь своего дела. <i>Мехтиев Н.А.</i>	151
Учитель и друг. <i>Блашку А.И.</i>	154
Слово держим. <i>Ордин В.Н.</i>	157
Он всегда будет с нами. <i>Крейчман Ф.С.</i>	160
Большое видится на расстоянии... <i>Мицинский Н.Н.</i>	164
Вспоминаю с благодарностью. <i>Нарольский А.В.</i>	166
Жизнь и дела – пример для подражания. <i>Кудрявцев В.А.</i>	171
Память неподвластна времени. <i>Сураго С.В.</i>	178
Объёмы жилищного строительства при Синёве возросли более чем в 2 раза. <i>Богданов В. К.</i>	180
Человек большой души. <i>Поляк Е.М.</i>	183
Учитель вечно будет жить! <i>Вильскер Э.Ю.</i>	184
Человек с большой буквы. <i>Казюк Н.Н.</i>	186
Высокая требовательность к себе и людям. <i>Киторага А.А.</i>	188
Каким он был, наш Председатель. <i>Цысин Я.Л.</i>	191
Краткая история создания Благотворительного фонда памяти заслуженных людей Приднестровья	196
Увековечить достойнейших. <i>Мехтиев Н.А.</i>	197
Документы из АФ ПМР	198
ГЛАВА 4. РАБОТАТЬ НА ПЕРСПЕКТИВУ, НА ПОТОМКОВ...	203
Рабочая тетрадь В.Г. Синёва, 1971-1972 гг.	204
Записная книжка В.Г. Синёва, 1974-1975 гг.	206
Рабочая тетрадь В.Г. Синёва, ноябрь-декабрь 1977 г.	209
Рабочая тетрадь В.Г. Синёва, ноябрь-декабрь 1977 г., продолжение	210
Записная книжка В.Г. Синёва, 1981-1984 гг.	211
Записная книжка В.Г. Синёва, 1999-2000 гг.	213
Записная книжка В.Г. Синёва, 26 января 2001 г.	214
ПРИЛОЖЕНИЕ	216
Основные даты жизни и деятельности В.Г. Синёва	216
Награды В.Г. Синёва	217
Справка о личном фонде В.Г. Синёва в ЦГА ПМР	220